

**Politische Gemeinde  
8330 Pfäffikon**

# Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Gemeindevorstand	18. März 2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	24. März 2026
Ablieferung an Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission	30. März 2026
Abnahmebeschluss Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission	27. Mai 2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	22. Juni 2026
Veröffentlichung	23. Juni 2026

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	Bericht des Gemeinderates 5
2	Anträge und Beschlüsse 13
3	Kurzbericht der Revisionstelle 16
4	Vollständigkeitserklärung 17
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	<b>Finanzierung</b> 19
6	<b>Erfolgsrechnung</b> 20
7	<b>Investitionsrechnungen</b> 21
8	<b>Bilanz</b> 23
9	<b>Geldflussrechnung</b> 25
10	<b>Anhang</b>
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	Angewandtes Regelwerk 27
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 27
	Organisationseinheiten 30
<b>Finanzinformationen</b>	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 31
	Eventualforderungen 33
	Anlagenspiegel Finanzvermögen 34
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 35
	Anlagenspiegel Eigenwirtschaftsbetriebe (keine)
	Beteiligungsspiegel 36

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	38
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	39
Leasingverträge	40
Rückstellungsspiegel	41
Eigenkapitalnachweis	43
Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds	44
Wohnraumfonds	45
Sonderrechnungen	47
Haushaltsgleichgewicht	52
Finanzkennzahlen	54
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	56
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	58
<b>Weitere Offenlegungen</b>	
-	

## Kontakt

Gemeindeverwaltung Pfäffikon  
Hochstrasse 1  
8330 Pfäffikon

Finanzvorstand    Stefan Gubler  
Leiter Finanzen    Claudio Stocker

Telefon            044 952 51 60  
E-Mail             finanzen@pfaeffikon.ch

<b>Jahresrechnung - Wirkungsorientierte Verwaltungsführung (WoV)</b>		
11	Leistungsaufträge und Globalbudgets	60
<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	93
12	Erfolgsrechnung	95
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	168
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	170
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	179
16	Bilanz	182

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Antrag

1. Die Jahresrechnung 2025 der Gemeinde Pfäffikon wird wie folgt genehmigt:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	94'174'346.01
	Gesamtertrag	Fr.	97'929'393.56
	Ertragsüberschuss	Fr.	3'755'047.55
Investitionen Verwaltungsvermögen	Ausgaben	Fr.	10'971'408.86
	Einnahmen	Fr.	722'044.35
	Nettoinvestitionen	Fr.	10'249'364.51
Investitionen Finanzvermögen	Ausgaben	Fr.	986'049.83
	Einnahmen	Fr.	748'344.35
	Nettoinvestitionen	Fr.	237'705.48
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	180'047'479.14

2. Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Durch den Ertragsüberschuss erhöht sich der Bilanzüberschuss auf 122'500'088.03 Franken.
3. Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung 2025 inklusive des Jahresberichtes zu den Leistungsaufträgen und Globalbudgets sowie den Globalkredit-Rücklagen der Gemeinde Pfäffikon zu genehmigen.

## Beleuchtender Bericht

(Generelle Bemerkung: Zahlen werden in Texten zum besseren Verständnis auf 1'000 Franken gerundet oder in Millionen Franken ausgewiesen, in Tabellen und Grafiken in 1'000 Franken notiert)

### Die Vorlage in Kürze

#### Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss von 3.8 Mio. Franken

Die Jahresrechnung 2025 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 3.8 Mio. Franken ab. Das Budget war von einem Aufwandüberschuss von knapp 2.0 Mio. Franken ausgegangen. Dem Gesamtaufwand von 94.2 Mio. Franken stehen Erträge von 97.9 Mio. Franken gegenüber.

Die Steuererträge der direkten Steuern sind 2.4 Mio. Franken höher als budgetiert. Die Erträge der Grundstückgewinnsteuern liegen jedoch um 1.0 Mio. Franken deutlich unter dem Budget. Die Steuerkraft des Kantons Zürich nahm im Vergleich mit der Steuerkraft von Pfäffikon stärker zu, was zu einem höheren Ressourcenausgleich von 1.3 Mio. Franken führt.

Der Bereich Liegenschaften schneidet um 0.4 Mio. Franken besser ab als budgetiert. Dies ist vor allem auf die tieferen Unterhaltskosten sowie auf die tieferen Personalkosten infolge der Nichtbesetzung einer vakanten Hauswartstelle zurückzuführen. Zusätzlich wurde per 01.01.2025 eine Neubewertung der Liegenschaften im Finanzvermögen vorgenommen, was zu einem Bewertungsgewinn von 0.6 Mio. Franken führte. Die Abschreibungen waren mit 0.5 Mio. Franken über dem Budget aufgrund von Umgliederungen in kürzere Abschreibungskategorien für Sanierungen.

Bei den Bereichen Hochbau + Umwelt sowie Tiefbau gab es gesamthaft etwas höhere Kosten von 0.04 Mio. Franken. Ein budgetierter Kantonsbeitrag für die Gewässerpflege wird erst im Jahr 2026 ausbezahlt.

Der Bereich Soziales weist Minderkosten von sehr hohen 1.8 Mio. Franken aus. Dies aufgrund einer geringeren Anzahl Neuanmeldungen sowie einer sehr straffen wirkungsorientierten Fallführung. Dank konsequenter Ablösung auf Drittansprüche (IV, ALV, EL) konnte die Unterstützungsdauer und -intensität deutlich reduziert werden. Zudem fielen die Rückerstattungen des Kantons höher aus als geplant.

Der Bereich Jugend und Integration schliesst mit 0.2 Mio. Franken besser ab als budgetiert. Dies ist auf die tieferen Personalkosten infolge Mutterschaft sowie auf tieferen Ausgaben für Projekte zurückzuführen.

Der Bereich Schule schliesst mit einer Punktlandung mit dem Budget ab. Es gibt lediglich Mehrkosten von 0.01 Mio. Franken, was bei einem Nettoaufwand von 27.9 Mio. Franken 0.03% entspricht.

Der betriebliche Aufwand steigt gegenüber dem Budget um 0.05 Mio. Franken, das sind 0.05 %. Der betriebliche Ertrag steigt um 5.0 Mio. Franken, dies entspricht 5.7 %.

### Investitionen

Die Netto-Investitionen beliefen sich auf 10.5 Mio. Franken und erreichen damit nur rund 58 % des budgetierten Gesamtbetrages. Für das Oberstufenzentrum Pfaffberg wurden 2.9 Mio. Franken weniger investiert als geplant. Die budgetierten Kosten von 2.45 Mio. Franken für den Kunstrasenplatz A wurden wegen fehlenden Bewilligungen durch den Kanton noch nicht ausgegeben.

Die Selbstfinanzierung beträgt 9.4 Mio. Franken und verfehlt somit die Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens von 10.2 Mio. Franken nur knapp. Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt somit 91 %. Budgetiert war ein Selbstfinanzierungsgrad von 16 %.

### Gesamtwürdigung und Ausblick

Für die laufende Legislatur (2022 – 2026) setzte der Gemeinderat die folgenden drei finanzpolitischen Ziele fest. Zwei der drei langfristigen finanzpolitischen Ziele wurden mit der Jahresrechnung 2025 erreicht.

1. Mittelfristiger Ausgleich über 8 Jahre: + 18.7 Mio. Franken
2. Steuerfuss max. 10 % über dem kantonalen Mittel (99 % im 2024): 110 %
3. Nettovermögen pro Einwohner zwischen 0 und 2'000 Franken: 1'035 Franken

Das zweite Ziel zum Steuerfuss hätte - im Nachhinein gesehen - mit einer kleinen Steuerfussreduktion um 2 % auch erreicht werden können, ohne die anderen beiden Ziele zu verfehlen.

Trotz der positiven Ergebnisse in den vergangenen Jahren muss dem Finanzhaushalt weiterhin grosse Beachtung geschenkt werden, damit die finanzpolitischen Ziele weiterhin eingehalten und die geplanten hohen Investitionen ohne allzu grosse Verschuldung finanziert werden können.

## Jahresrechnung 2025 Eckdaten

Nachfolgend die wichtigsten Eckdaten (Zahlen in 1'000 Fr.):

	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Diff. zu Budget 2025	in %
<b><u>Erfolgsrechnung</u></b>						
- Total betrieblicher Aufwand	-83'538	-87'660	-90'391	-90'437	-46	-0.1%
+ Total betrieblicher Ertrag	83'831	89'760	87'618	92'599	4'981	5.7%
<b>= Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>293</b>	<b>2'100</b>	<b>-2'773</b>	<b>2'162</b>	<b>4'935</b>	<b>178.0%</b>
+ Ergebnis aus Finanzierung	909	677	770	1'580	810	105.2%
<b>= operatives Ergebnis</b>	<b>1'202</b>	<b>2'777</b>	<b>-2'002</b>	<b>3'743</b>	<b>5'745</b>	<b>286.9%</b>
+ ausserordentliches Ergebnis	-10	71	6	13	6	
<b>= Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'192</b>	<b>2'849</b>	<b>-1'996</b>	<b>3'755</b>	<b>5'751</b>	<b>288.1%</b>
<b><u>Investitionsrechnung</u></b>						
- Ausgaben VV	-4'378	-8'491	-18'334	-10'971	7'363	40.2%
+ Einnahmen VV	272	557	556	722	166	29.9%
<b>= Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>-4'105</b>	<b>-7'934</b>	<b>-17'778</b>	<b>-10'249</b>	<b>7'529</b>	<b>42.3%</b>
- Zugänge / Ausgaben FV	-5	-390	-916	-986	-70	-7.6%
+ Abgänge / Einnahmen FV	5	390	716	748	32	4.5%
<b>= Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>			<b>-200</b>	<b>-238</b>	<b>-38</b>	<b>-18.8%</b>
<b>Total Investitionen (VV und FV)</b>	<b>-4'105</b>	<b>-7'934</b>	<b>-17'978</b>	<b>-10'487</b>	<b>7'491</b>	<b>41.7%</b>
<b><u>Ergänzende Informationen</u></b>						
Steuerfuss (in %)	110	110	110	110	0	
Ordentliche Steuern	37'105	36'405	38'081	38'761	680	1.8%
Einfache Staatssteuer (100 Steuerfussprozent in Franken)	33'731	33'095	34'619	35'237	619	1.8%
Ressourcenausgleich	8'898	12'270	11'695	12'952	1'257	10.7%
Abschreibungen	-4'295	-5'098	-4'986	-5'718	-732	-14.7%
Selbstfinanzierung (Cash Flow)	5'435	7'818	2'936	9'359	6'424	218.8%
Nettovermögen in Fr. pro Einwohner/in	1'135	1'111	-410	1'035	1'445	352.4%
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungs- fehlbetrag (-), entspricht Selbstfinanzierung abzügl. Investitionen VV	1'330	-115	-14'842	-890	13'952	94.0%
Selbstfinanzierungsgrad	132%	99%	17%	91%	75%	
Einwohner(innen)	12'484	12'710	12'680	12'836	156	1.2%
interner Zinssatz	0.554%	0.593%	1.009%	0.680%		

## Kommentar Investitionsrechnung

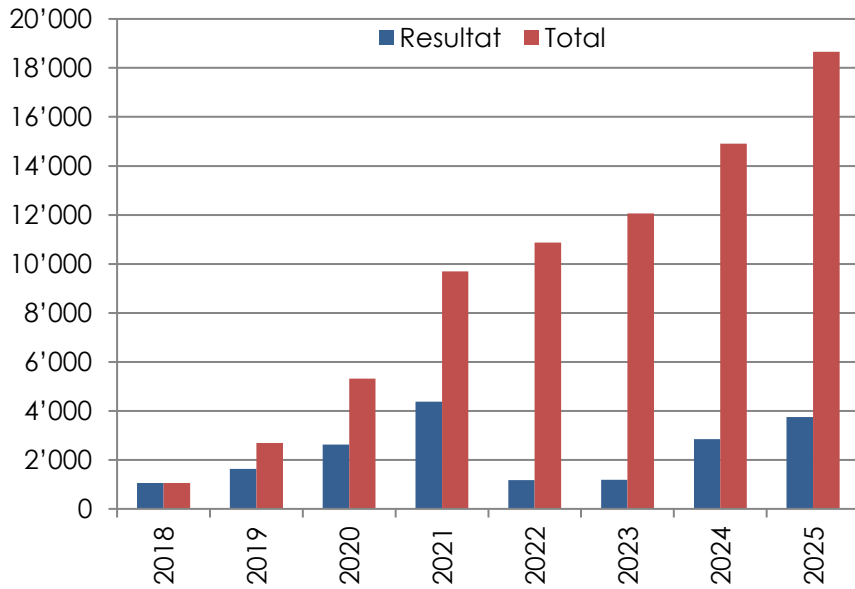
Bei den Investitionen waren Ausgaben von knapp 18.0 Millionen Franken geplant, effektiv wurden im Jahre 2025 nur 10.5 Millionen Franken investiert. Die Übersicht über die wichtigsten Investitionen (in 1'000 Franken):

Kst	Projekt	BU 2025	RE 2025	Abw.
3410	5040001	300	102	198
3110	5040009	120	121	-1
3110	5040010	1'414	1'624	-210
3110	5040011	100		100
3120	5090001		76	-76
3132	5040007	150		150
3132	5040012	250	31	219
3132	6310000	-180	-180	
3133	5040001	100	85	15
3135	5040005	8'700	5'818	2'882
3160	7040002	200	238	-38
3160	8040003	-716	-716	
3420	5030003	2'450	8	2'442
3420	6310000	-376	-310	-66
2260	5030001		108	-108
2511	5060001	160	151	9
3740	5020015	100		100
4010	5010041	425	138	287
4010	5010045	475	606	-131
4010	5010063	160	110	50
4010	5010064	200		200
4010	5010066	580	674	-94
4010	5060001		181	-181
4010	5060002	250	255	-5
4010	6310000		-193	193
4040	5010003	150	6	144
4040	5010005	1'200	460	740
4040	5010008	150	5	145
6630	5060015	250	98	152
	übrige Investitionen	1'366	991	375
	<b>Total</b>	<b>17'978</b>	<b>10'487</b>	<b>7'491</b>

## Beurteilung Jahresrechnung 2025 aufgrund ausgewählter Kennzahlen

Kennzahl (Grafiken in 1'000 Franken)	Kommentar
--------------------------------------	-----------

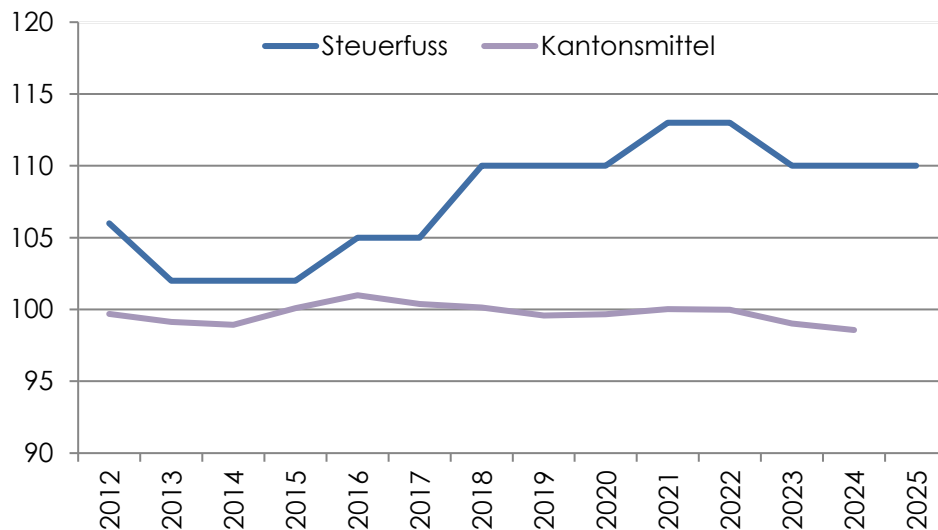
### Mittelfristiger Ausgleich



1. Finanzpolitisches Ziel: Mittelfristiger Ausgleich über 8 Jahre

Die Gemeinde Pfäffikon hat den mittelfristigen Ausgleich mit der Jahresrechnung 2025 übertroffen (+ 18.7 Mio. Franken).

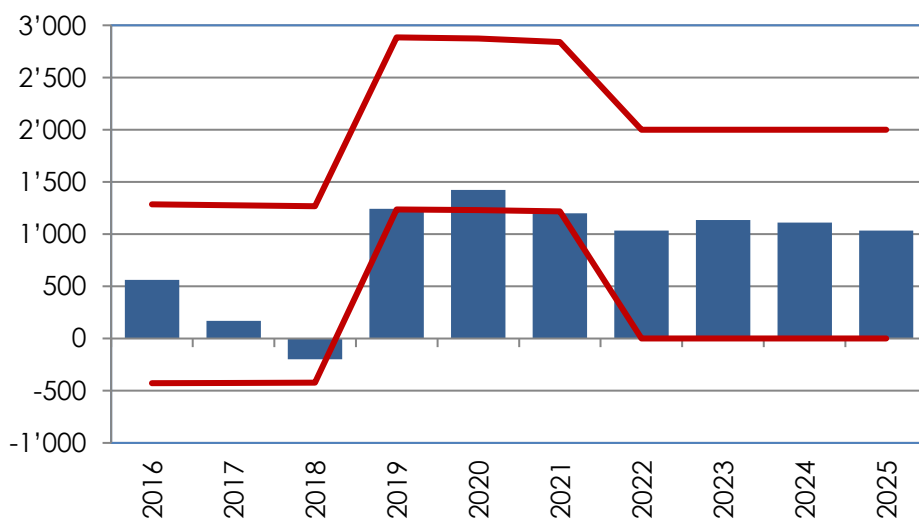
### Steuerfuss in Prozent



2. Finanzpolitisches Ziel: Steuerfuss max. 10% über dem kant. Mittel (99 % im 2024)

Dieses Ziel konnte im Rechnungsjahr 2025 mit dem Steuerfuss von 110 % knapp nicht erreicht werden.

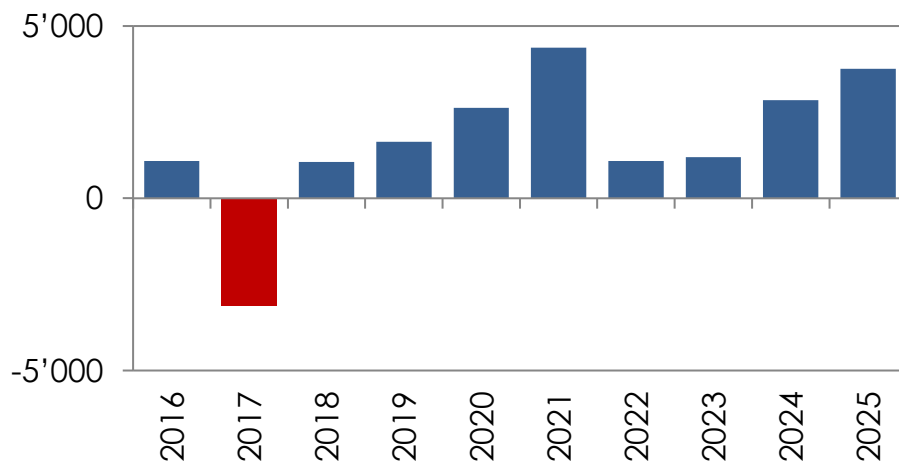
**Nettovermögen pro Einwohner in Franken**



3. Finanzpolitisches Ziel: Nettovermögen pro Einwohner zwischen 0 und 2'000 Franken

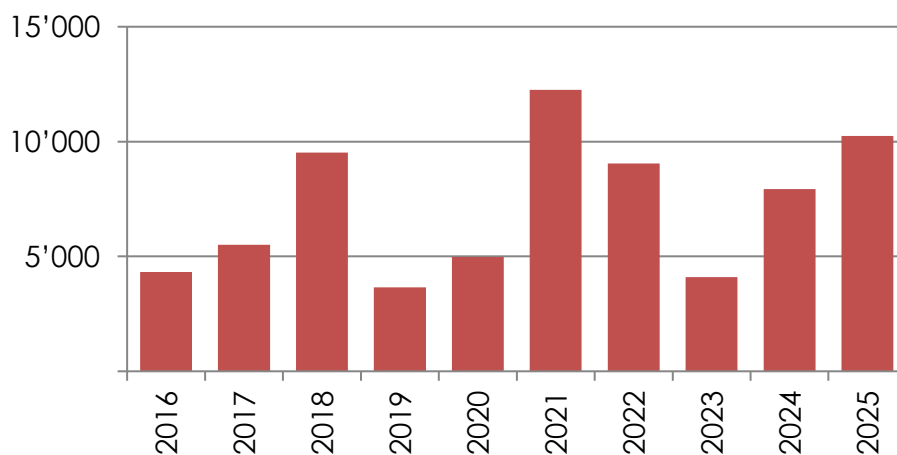
Bei 12'836 Einwohnern sind das zwischen 0 und 25.7 Mio. Franken. Per 31.12.2025 beträgt das Nettovermögen 1'035 Franken pro Einwohner.

**Ergebnis Erfolgsrechnung**



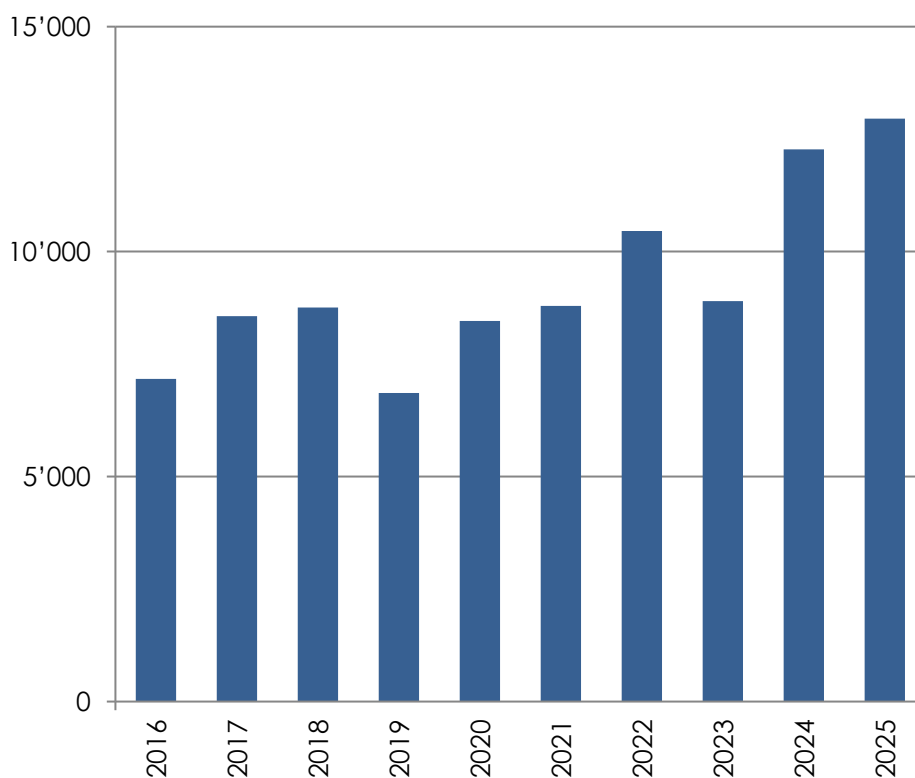
Der Gewinn von 3.8 Mio. Franken ist erfreulich und hängt mit verschiedenen Faktoren zusammen (siehe Bericht, Seite 3 und 4).

**Investitionen Verwaltungsvermögen**



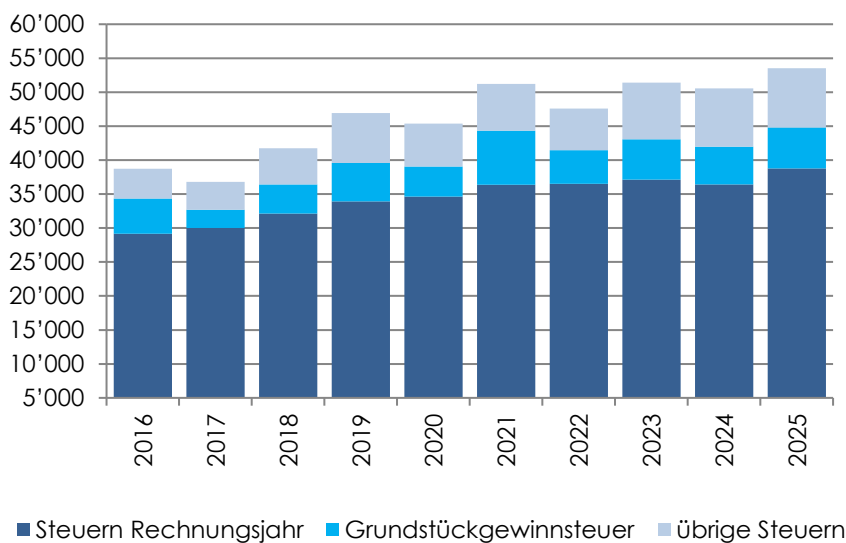
Die Investitionen waren in den Vorjahren stets volatil. Im Jahr 2024 begann der Neubau eines zweiten Oberstufenschulhauses Pfäffberg, welcher im Sommer 2026 bezugsbereit sein soll.

**Ressourcenausgleich**



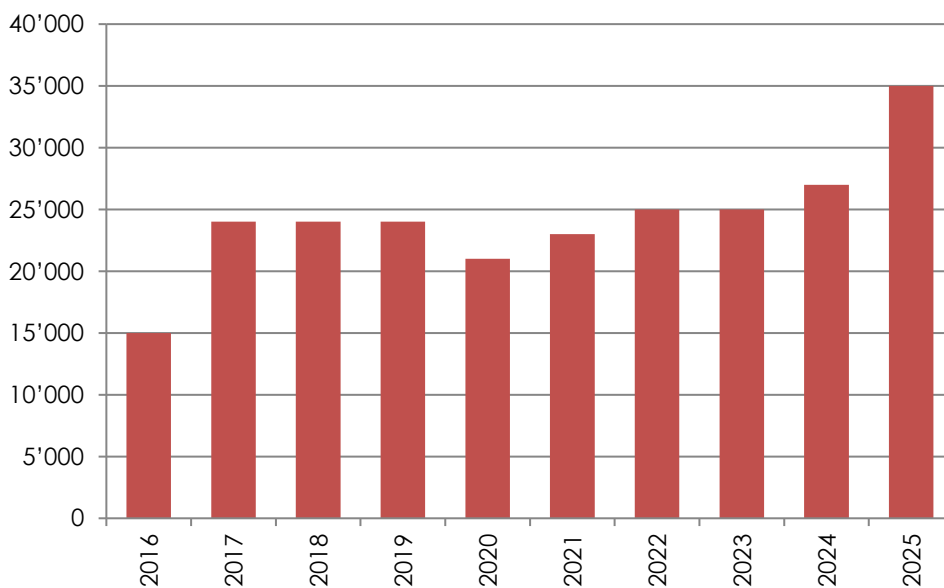
Aufgrund der tieferen Zunahme der Steuerkraft der Gemeinde Pfäffikon im Verhältnis zum Kantonsmittel war der Ressourcenausgleich im Jahr 2025 wieder höher als im Vorjahr.

**Steuereinnahmen**



Die Einnahmen der Direkten Steuern sind höher ausgefallen als geplant. Die Grundstückgewinnsteuern liegen jedoch mit 1.0 Mio. Franken unter dem Budget.

**Langfristige Darlehen**



Die langfristigen Darlehen haben wegen den hohen Investitionen (u.a. Schulhaus Pfaffberg) zugenommen.

**Referent**

Gemeinderat Stefan Gubler, Finanz- und Liegenschaftenvorstand

# Antrag des Gemeinderates

1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Pfäffikon genehmigt.

3 Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Pfäffikon weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	94'174'346.01
	Gesamtertrag	Fr.	97'929'393.56
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>3'755'047.55</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'971'408.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	722'044.35
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>10'249'364.51</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	986'049.83
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	748'344.35
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>237'705.48</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>180'047'479.14</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Durch den Ertragsüberschuss erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 122'500'088.03.

4 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Pfäffikon inkl. Jahresbericht und den Globalkredit-Rücklagen zu genehmigen.

Pfäffikon, 24. März 2026

Marco Hirzel  
Gemeindepräsident

Daniel Beckmann  
Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Pfäffikon in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 24. März 2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	94'174'346.01
	Gesamtertrag	Fr.	97'929'393.56
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>3'755'047.55</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'971'408.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	722'044.35
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>10'249'364.51</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	986'049.83
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	748'344.35
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>237'705.48</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>180'047'479.14</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Durch den Ertragsüberschuss erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 122'500'088.03.

- 2 Die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Pfäffikon finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Pfäffikon inkl. Jahresbericht und Globalkredit-Rücklagen entsprechend dem Antrag des Gemeinderates zu genehmigen.

Pfäffikon, 27. Mai 2026

Daniel Sigrist  
Präsident

Hansjörg Honegger  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Pfäffikon inkl. Jahresbericht und den Globalkredit-Rücklagen am 22. Juni 2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	94'174'346.01
	Gesamtertrag	Fr.	97'929'393.56
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>3'755'047.55</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'971'408.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	722'044.35
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>10'249'364.51</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	986'049.83
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	748'344.35
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>237'705.48</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>180'047'479.14</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Durch den Ertragsüberschuss erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 122'500'088.03.

Pfäffikon, 22. Juni 2026

Namens der Gemeindeversammlung

Marco Hirzel  
Gemeindepräsident

Daniel Beckmann  
Gemeindeschreiber

## Kurzbericht der Revisionsstelle

gemäss Vorlage, folgt

2. Seite

# Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorstand und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

Pfäffikon, 23. März 2026

Finanzvorstand  
Stefan Gubler

Leiter Finanzen  
Claudio Stocker

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

# Übersicht Jahresrechnung 2025

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	3'755'047.55		3'755'047.55			
- Aufwandüberschuss		-1'996'201.00		-1'996'201.00		
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-		
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-		
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	5'717'784.01	4'985'951.00	5'717'784.01	4'985'951.00		
- Ertrag aus Auflösung Investitionsbeiträge und Aufwertungen	-142'900.00	0.00	-142'900.00	0.00		
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	156'677.10	32'550.00	156'677.10	32'550.00		
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-114'737.00	-80'450.00	-114'737.00	-80'450.00		
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00		
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-12'712.26	-6'200.00	-12'712.26	-6'200.00		
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>9'359'159.40</b>	<b>2'935'650.00</b>	<b>9'359'159.40</b>	<b>2'935'650.00</b>		
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	10'249'364.51	17'778'000.00	10'249'364.51	17'778'000.00		
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-890'205.11</b>	<b>-14'842'350.00</b>	<b>-890'205.11</b>	<b>-14'842'350.00</b>		
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>91.31</b>	<b>16.51</b>	<b>91.31</b>	<b>16.51</b>		

Die Eigenwirtschaftsbetriebe (Wasser, Abwasser, Elektrizität, Abfall, etc.) hat die Gemeinde in eine Anstalt ausgelagert.

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

> 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

# Erfolgsrechnung

Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	-22'034'625.35	-22'366'434.00	-21'058'048.64
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-12'592'185.56	-13'000'735.00	-12'661'554.12
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-5'620'741.01	-4'888'908.00	-5'063'676.60
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	-156'677.10	-32'550.00	-59'992.80
36	Transferaufwand	-49'977'853.05	-50'059'194.00	-48'783'114.40
37	Durchlaufende Beiträge	-55'133.70	-43'000.00	-33'730.30
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>-90'437'215.77</b>	<b>-90'390'821.00</b>	<b>-87'660'116.86</b>
40	Fiskalertrag	53'619'689.08	52'051'511.00	50'537'528.47
41	Regalien und Konzessionen	26'010.00	23'750.00	25'495.00
42	Entgelte	5'782'111.86	5'749'551.00	5'946'834.18
43	Übrige Erträge	150'564.37	5'650.00	67'075.09
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	114'737.00	80'450.00	117'042.90
46	Transferertrag	32'850'865.04	29'664'230.00	33'032'751.58
47	Durchlaufende Beiträge	55'133.70	43'000.00	33'730.30
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>92'599'111.05</b>	<b>87'618'142.00</b>	<b>89'760'457.52</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>2'161'895.28</b>	<b>-2'772'679.00</b>	<b>2'100'340.66</b>
34	Finanzaufwand	-744'343.78	-640'125.00	-426'777.41
44	Finanzertrag	2'324'783.79	1'410'403.00	1'103'697.68
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'580'440.01</b>	<b>770'278.00</b>	<b>676'920.27</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>3'742'335.29</b>	<b>-2'002'401.00</b>	<b>2'777'260.93</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	-10'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	12'712.26	6'200.00	81'426.11
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>12'712.26</b>	<b>6'200.00</b>	<b>71'426.11</b>
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	<b>3'755'047.55</b>	<b>-1'996'201.00</b>	<b>2'848'687.04</b>
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	-2'992'786.46	-3'276'009.00	-2'842'796.21
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	2'992'786.46	3'276'009.00	2'842'796.21

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>Investitionsausgaben</b>				
50	Sachanlagen	-10'953'066.91	-18'284'000.00	-6'340'819.51
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	-18'341.95	-50'000.00	-121'730.75
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	-2'028'000.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>-10'971'408.86</b>	<b>-18'334'000.00</b>	<b>-8'490'550.26</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>				
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	32'344.35	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Abgang immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	683'200.00	556'000.00	536'929.00
64	Rückzahlung von Darlehen	6'500.00	0.00	20'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>722'044.35</b>	<b>556'000.00</b>	<b>556'929.00</b>
<b>Investitionen im Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		-10'971'408.86	-18'334'000.00	-8'490'550.26
Total Investitionseinnahmen		722'044.35	556'000.00	556'929.00
<b>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>		<b>-10'249'364.51</b>	<b>-17'778'000.00</b>	<b>-7'933'621.26</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>Ausgaben für Sachanlagen</b>				
70	Investitionen in Sachanlagen	-237'705.48	-200'000.00	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	-807.50	0.00	-2'778.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem VV	-32'344.35	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen in die ER	-715'192.50	-716'000.00	-387'022.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>-986'049.83</b>	<b>-916'000.00</b>	<b>-389'800.00</b>
<b>Einnahmen für Sachanlagen</b>				
80	Verkauf von Sachanlagen	734'377.00	716'000.00	389'800.00
82	Beiträge und Abgeltungen Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins VV	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten in die ER	13'967.35	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>748'344.35</b>	<b>716'000.00</b>	<b>389'800.00</b>
<b>Investitionen im Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		-986'049.83	-916'000.00	-389'800.00
Total Einnahmen		748'344.35	716'000.00	389'800.00
<b>Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>		<b>-237'705.48</b>	<b>-200'000.00</b>	<b>0.00</b>

# Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	12'919'289.44	11'594'172.38
101	Forderungen	18'216'520.76	20'393'550.02
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	24'231'799.37	26'300'412.88
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>55'367'609.57</b>	<b>58'288'135.28</b>
107	Finanzanlagen	411'300.00	446'600.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	10'550'806.30	11'380'255.78
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>10'962'106.30</b>	<b>11'826'855.78</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>66'329'715.87</b>	<b>70'114'991.06</b>
	<b>Verwaltungsvermögen</b>		
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	87'889'573.13	92'337'025.46
142	Immaterielle Anlagen	239'906.50	427'577.67
144	Darlehen	7'651'650.35	7'645'150.35
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	8'672'000.00	8'814'900.00
146	Investitionsbeiträge	804'877.60	707'834.60
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>105'258'007.58</b>	<b>109'932'488.08</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>105'258'007.58</b>	<b>109'932'488.08</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>171'587'723.45</b>	<b>180'047'479.14</b>
	<b>*Total Anlagevermögen</b>	<b>116'220'113.88</b>	<b>121'759'343.86</b>

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
200	Laufende Verbindlichkeiten	16'178'918.26	15'932'244.65
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	5'000'000.00	2'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	2'150'742.86	2'182'204.58
205	Kurzfristige Rückstellungen	680'403.10	604'095.29
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>24'010'064.22</b>	<b>20'718'544.52</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	27'000'000.00	35'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	252'000.00	219'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	951'981.79	893'521.89
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>28'203'981.79</b>	<b>36'112'521.89</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>52'214'046.01</b>	<b>56'831'066.41</b>
<b>Eigenkapital</b>			
<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>			
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	379'926.15	480'326.15
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	248'710.81	235'998.55
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>			
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	118'745'040.48	122'500'088.03
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>119'373'677.44</b>	<b>123'216'412.73</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>171'587'723.45</b>	<b>180'047'479.14</b>

## Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2025	Rechnung 2024
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	3'755'047.55	2'848'687.04
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'717'784.01	5'160'718.60
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-1'946'983.72	-4'877'349.98
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-2'605'542.51	-3'161'101.03
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	-142'900.00	-62'651.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-35'300.00	-3'100.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-591'744.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-701'225.15	-387'022.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-140'567.30	74'661.03
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	31'181.02	141'399.54
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-109'307.81	-118'612.65
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	41'940.10	-57'050.10
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	-12'712.26	-71'426.11
- Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>3'259'669.93</b>	<b>-512'846.66</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-10'971'408.86	-8'490'550.26
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	722'044.35	556'929.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-10'249'364.51	-7'933'621.26
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-32'344.35	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	536'929.00	-536'929.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	280.70	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-9'744'499.16</b>	<b>-8'470'550.26</b>
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-35'300.00	-3'100.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	35'300.00	3'100.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-829'449.48	0.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	591'744.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	701'225.15	387'022.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	32'344.35	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>495'864.02</b>	<b>387'022.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-9'248'635.14</b>	<b>-8'083'528.26</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-3'000'000.00	2'000'000.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	8'000'000.00	5'000'000.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-230'045.54	-326'376.87
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-106'106.31	104'500.26
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>4'663'848.15</b>	<b>6'778'123.39</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-1'325'117.06</b>	<b>-1'818'251.53</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	12'919'289.44	14'737'540.97
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	11'594'172.38	12'919'289.44
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-1'325'117.06</b>	<b>-1'818'251.53</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Rechnungslegungsgrundsätze und Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich wird gemäss §119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt (GRB vom 21. Mai 2019).

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (GR-Beschluss vom 19.06.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur

Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens (FV) werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2025 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens (VV) werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremd- und Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Rechnungslegungsgrundsätze und Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften

#### Branchenrichtlinien

Es kommen keine Branchenrichtlinien zur Anwendung.

#### Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss §36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 2023/194 vom 28.11.2023 0.680% (Durchschnittzinssatz der eigenen langfristigen Schulden per Anfang Jahr. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden:

- die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Auf den Anlagen werden vom Restbuchwert ebenfalls die Zinskosten berechnet und den Geschäftsfeldern belastet.

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Organisationseinheiten

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter). Die Eigenwirtschaftsbetriebe (Wasserver- und Entsorgung, Strom, Gas, Wärme, Abfall, etc.) sind ausgelagert in der kommunalen Anstalt Gemeindewerke Pfäffikon.

Das Betriebsamt verfügt über eine autonome Verwaltungsorganisation. Diese Teilrechnung wird am Ende des Rechnungsjahres mit der allgemeinen Gemeinderechnung konsolidiert.

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Gemeindewerke Pfäffikon ZH (selbständige öffentlichrechtliche Anstalt)
- Alterszentrum Sophie Guyer (Stiftung)

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Finanzanlagen

Bezeichnung	Bemerkungen	Buchwert per 31.12.2024	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert per 31.12.2025
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>			
	- aus laufendem Rechnungsjahr	1'147'071.59	466'405.71	<b>1'613'477.30</b>
	- aus früheren Jahren	193'397.10	72'305.35	<b>265'702.45</b>
	<b>Total 1010 - Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>1'340'468.69</b>	<b>538'711.06</b>	<b>1'879'179.75</b>
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>			
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	6'330'029.32	-662'705.11	<b>5'667'324.21</b>
	- Steuern aus früheren Jahren	1'623'556.24	-293'018.86	<b>1'330'537.38</b>
	<b>Total 1012 - Steuerforderungen</b>	<b>7'953'585.56</b>	<b>-955'723.97</b>	<b>6'997'861.59</b>
<b>102</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>			<b>0.00</b>
	<b>Total 102 - kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>			
	Huber & Suhner AG 500 Namenaktien	37'100.00	35'300.00	<b>72'400.00</b>
	Genossenschaft Alterssiedlung Pfäffikon 1154 Anteilscheine à Fr. 250.--	288'500.00	0.00	<b>288'500.00</b>
	Baugenossenschaft Pfäffikon 855 Anteilsscheine	85'500.00	0.00	<b>85'500.00</b>
	Baugenossenschaft Pfäffikon 2 Pflichtanteilscheine	200.00	0.00	<b>200.00</b>
	<b>Total 1070 - Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>411'300.00</b>	<b>35'300.00</b>	<b>446'600.00</b>

## Finanzanlagen

<b>Bezeichnung</b>	Bemerkungen	Buchwert per 31.12.2024	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert per 31.12.2025
1071	Verzinsliche Anlagen			
	<b>Total 1071 - verzinsliche Anlagen</b>	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1072	Langfristige Forderungen			
	<b>Total 1072 - langfristige Forderungen</b>	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen			
	- keine übrigen langfristigen Finanzanlagen			
	<b>Total 1079 - übrige langfristige Finanzanlagen</b>	0.00	0.00	<b>0.00</b>

---

## Eventualforderungen

---

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Zin fuss und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken	Betrag

## Anlagenspiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>	<b>Buchwert per 31.12.2024</b>	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassungen (+/-)	Umgliederungen (+/-)	<b>Buchwert per 31.12.2025</b>
1080.01 Grundstücke	4'106'664.00			800'744.00	63'642.30	4'971'050.30
1080.11 Grundstücke mit Baurechten	545'600.00			-238'700.00		306'900.00
1084.00 Gebäude*	0.00	237'705.48		29'700.00	5'834'900.00	6'102'305.48
1084.10 Grundeigentumsanteile	5'834'900.00				-5'834'900.00	0.00
1086.00 Mobilien	0.00					0.00
1087.01 Anlagen in Bau	63'642.30				-63'642.30	0.00
1088.00 Anzahlungen für Investitionen	0.00					0.00
1089.00 Übrige Sachanlagen	0.00					0.00
<b>108 Total Sachanlagen</b>	<b>10'550'806.30</b>	<b>237'705.48</b>	<b>0.00</b>	<b>591'744.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11'380'255.78</b>
<b>* Gebäudeversicherungswerte per 31.12.2025</b>						<b>9'467'645.00</b>

## Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen Gemeindehaushalt (identisch mit Steuerhaushalt)

	Anschaffungskosten			Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand per 1.1.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 1.1.2025	Planmässige Abschrei- bungen	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge	Umglied- erungen		Stand per 31.12.2025
<b>Sachanlagen</b>											
1400 Grundstücke	4'488'816.13			4'488'816.13	0.00					0.00	4'488'816.13
1401 Strassen und Verkehrswege	34'429'534.84	-192'084.85	1'842'286.78	36'079'736.77	-14'795'178.48	-1'094'724.70				-15'889'903.18	20'189'833.59
1402 Wasserbau	4'159'672.08	16'360.25		4'176'032.33	-1'780'325.70	-88'107.00				-1'868'432.70	2'307'599.63
1403 Übrige Tiefbauten	12'352'572.45	-25'830.45	540'965.54	12'867'707.54	-8'463'972.46	-442'573.00		3'875.00		-8'902'670.46	3'965'037.08
1404 Hochbauten	97'233'628.87	-485'834.24	2'239'024.30	98'986'818.93	-47'728'609.21	-3'044'172.95	-150'845.00	2'060.03		-50'921'567.13	48'065'251.80
1405 Waldungen	266'360.70			266'360.70	-184'327.70	-8'239.00				-192'566.70	73'794.00
1406 Mobilien	5'787'499.12	599'577.65		6'387'076.77	-4'792'124.89	-514'119.50		129'374.58		-5'176'869.81	1'210'206.96
1407 Anlagen in Bau	6'916'027.38	9'979'280.83	-4'858'821.94	12'036'486.27						0.00	12'036'486.27
1409 Übrige Sachanlagen	205'764.75			205'764.75	-205'764.75					-205'764.75	0.00
<b>140 Total</b>	<b>165'839'876.32</b>	<b>9'891'469.19</b>	<b>-236'545.32</b>	<b>175'494'800.19</b>	<b>-77'950'303.19</b>	<b>-5'191'936.15</b>	<b>-150'845.00</b>	<b>135'309.61</b>	<b>0.00</b>	<b>-83'157'774.73</b>	<b>92'337'025.46</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1429 Übrige immaterielle Anlagen	1'661'256.00	4'304.25	236'545.32	1'902'105.57	-1'421'349.50	-53'178.40				-1'474'527.90	427'577.67
<b>142 Total</b>	<b>1'661'256.00</b>	<b>4'304.25</b>	<b>236'545.32</b>	<b>1'902'105.57</b>	<b>-1'421'349.50</b>	<b>-53'178.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'474'527.90</b>	<b>427'577.67</b>
<b>Darlehen</b>											
1442 Gemeinden, Zweckverbände	0.00			0.00						0.00	0.00
1444 Öffentliche Unternehmungen	6'000'000.00			6'000'000.00						0.00	6'000'000.00
1445 Private Unternehmungen	23'000.00	-6'500.00		16'500.00						0.00	16'500.00
Private Organisationen o.	1'628'650.35			1'628'650.35						0.00	1'628'650.35
1446 Erwebszweck										0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>7'651'650.35</b>	<b>-6'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7'645'150.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7'645'150.35</b>
<b>Beteiligungen</b>											
1452 Gemeinden, Zweckverbände	0.00			0.00						0.00	0.00
1454 Öffentliche Unternehmungen	8'922'000.00			8'922'000.00	-250'000.00		142'900.00			-107'100.00	8'814'900.00
<b>Total</b>	<b>8'922'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8'922'000.00</b>	<b>-250'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>142'900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-107'100.00</b>	<b>8'814'900.00</b>
<b>Investitionsbeiträge an Dritte</b>											
1460 Bund	120'733.20			120'733.20	-47'563.05	-3'659.00				-51'222.05	69'511.15
1464 Öffentliche Unternehmungen	1'765'000.00			1'765'000.00	-1'269'000.00	-82'000.00				-1'351'000.00	414'000.00
1466 Private Organisationen	470'039.34			470'039.34	-234'331.89	-11'384.00				-245'715.89	224'323.45
<b>Total</b>	<b>2'355'772.54</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'355'772.54</b>	<b>-1'550'894.94</b>	<b>-97'043.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'647'937.94</b>	<b>707'834.60</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>186'430'555.21</b>	<b>9'889'273.44</b>	<b>0.00</b>	<b>196'319'828.65</b>	<b>-81'172'547.63</b>	<b>-5'342'157.55</b>	<b>-7'945.00</b>	<b>135'309.61</b>	<b>0.00</b>	<b>-86'387'340.57</b>	<b>109'932'488.08</b>

Die Differenz Zugang Anschaffungskosten gegenüber der Investitionsrechnung resultiert aus ausserordentlichen, nicht zahlungswirksamen Abschreibungen in der Erfolgsrechnung, die nur im Anlagenpiegel erfasst sind und nicht über die Investitionsrechnung gebucht wurden. Der Buchwert per Bilanzstichtag stimmt mit dem Bestand des Verwaltungsvermögens in der Bilanz überein

## Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsfor-	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	Buchwert per 31.12.2025
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>											
Musikschule Zürcher Oberland, Wetzikon	Verein	OR	2140	Musikaus- bildung	-	-	1 von 5	-	Beitrag pro Schüler	-	-
Spital Uster, Uster	AG	Swiss GAAP FER	4110	Betrieb Spital Uster	53'207'000	5.72%	0 von 7	5.72%	keine	3'042'000	<b>3'042'000</b>
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>											
Geratrium, Pfäffikon	Interkommunale Anstalt IKA	HRM2	4120	Pflege- zentrum	14'000'000	42%	2 von 7	-	Übernahm e eines Defizits	5'880'000	<b>5'772'900</b>
Gemeindewerke Pfäffikon, Pfäffikon	selbständige öffentlich- rechtliche Anstalt	HRM2	7101,7201, 7301,8711, 8731,8721	Ver- und Entsorgung	-	100%	Wahl (Urne) aller 7 Mitglieder	100% (GV)	keine	-	<b>0</b>
Sozialdienste Bezirk Pfäffikon (sdbp), Pfäffikon	Zweck- verband	HRM2	5790	Führen Beistand- schaften, persönliche Hilfe und KESB	-	-	1 von 5 (Geschäfts- leitender Ausschuss)	2 von 20 (Verbands- vorstand)	keine	-	<b>0</b>
Kehrrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO), Hinwil	Zweck- verband	HRM2	7301	Abfall- entsorgung	-	-	0	2 von 65	keine	-	<b>0</b>
Zweckverband Region Zürcher Oberland, Hinwil	Zweck- verband	HRM2	3290,7900, 8500	Regionale Planung und Interessens- vertretung	-	-	1 von 5	1 von 20	keine	0	<b>0</b>

## Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsfor-	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	Buchwert per 31.12.2025
Zweckverband Schulpsycholo- gischer Dienst, Fehraltorf	Zweck- verband	HRM2	2192	Schulpsycho- logischer Dienst	-	-	1 von 5	2 von 22			0
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>											
Zivilstandsamt	Anschlussvertrag der Gemeinden Fehraltorf, Russikon, Hittnau, Wila, Bauma und Wildberg an Pfäffikon Standortgemeinde: Pfäffikon										
Amt für Zusatzleistungen	Anschlussvertrag der Gemeinden Fehraltorf, Russikon und Hittnau an Pfäffikon Standortgemeinde: Pfäffikon										
Gemeindeamman- und Betreibungsamt	Anschlussvertrag der Gemeinden Fehraltorf, Russikon, Hittnau und Weisslingen an Pfäffikon Standortgemeinde: Pfäffikon										
Seerettungsdienst	Vereinbarung zwischen Wetzikon, Seegräben und Pfäffikon Standortgemeinde: Pfäffikon										
Gemeindepolizei Verbund	Anschlussvertrag der Gemeinden Russikon und Fehraltorf an Pfäffikon Standortgemeinde: Fehraltorf										
Zivilschutz- organisation ZSO	Anschlussvertrag der Gemeinden Fehraltorf, Russikon und Hittnau an Pfäffikon Standortgemeinde: Pfäffikon										
Regionales Führungsorgan RFO	Anschlussvertrag der Gemeinden Fehraltorf, Russikon und Hittnau an Pfäffikon Standortgemeinde: Pfäffikon										
Forstrevier Pfäffikon- Hittnau	Forstreviervertrag mit Forstrevierverband Pfäffikon-Hittnau										
Gruppenwasserver- sorgung Zürcher Oberland, Rüti	Einfache Gesellschaft	HRM2	7101	Deckung Wasser- bedarf		8.21%	-	2 von 22	-	-	

## Finanzverbindlichkeiten

Bezeichnung	Bemerkungen	Buchwert per 31.12.2024	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert per 31.12.2025
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>			
	Zürcher Kantonalbank	5'000'000.00	-5'000'000.00	<b>0.00</b>
	AXA Leben AG	0.00	2'000'000.00	<b>2'000'000.00</b>
	<b>Total 201 - kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>-3'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
	AXA Leben AG	2'000'000.00	-2'000'000.00	<b>0.00</b>
	AXA Leben AG	4'000'000.00		<b>4'000'000.00</b>
	Suva Luzern	7'000'000.00		<b>7'000'000.00</b>
	VZ Depotbank, Zug	2'000'000.00		<b>2'000'000.00</b>
	Suva Luzern	2'000'000.00		<b>2'000'000.00</b>
	Stiftung Auffangeinrichtung BVG	5'000'000.00		<b>5'000'000.00</b>
	Raiffeisenbank Zürcher Oberland	5'000'000.00		<b>5'000'000.00</b>
	Suva Luzern	0.00	10'000'000.00	<b>10'000'000.00</b>
	<b>Total 2064 - langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>27'000'000.00</b>	<b>-2'000'000.00</b>	<b>35'000'000.00</b>
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre			<b>6'000'000.00</b>
	2 bis 5 Jahre			<b>17'000'000.00</b>
	über 5 Jahre			<b>14'000'000.00</b>
	<b>Total</b>			<b>37'000'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>0.68</b>

## Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Eigentümer, wesentliche Miteigentümer	Angaben zu den gesicherten Leistungen (Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben etc.)	Spezifische zusätzliche Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>				
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK, Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK	Deckungsgrad per 31.12.2025 = 113.6% Eventualverpflichtung von 0 Franken (0.0% des Vorsorgekapitals) (Daten nur von Angestellten der Gemeinde, ohne kantonal besoldetes Lehrpersonal)	rund 3.2 Mio. Franken
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz) und Öffentlich-rechtliche Verträge</b>				
keine				
<b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Public Private Partnership usw.)</b>				
Mietzinsgarantien Sozialamt			Total 174'168 Franken	
Diverse Eigentümer, welche Ersatzabgaben für Parkraumbauten bezahlen	Diverse (geregelt in Parkplatzverordnung vom 4. September 1995)	Rückforderung der Ersatzabgabe, wenn nachträglich Parkraum geschaffen wird (Rückforderungsanspruch erlischt 10 Jahre nach Bezug des Gebäudes)	Ersatzabgaben mit Ersatzanspruch 80'000 Franken	
Hörnli - Sitzbüehl	Gemeinde Pfäffikon ZH	Altlastensanierung	weitere Kosten abhängig vom Ergebnis der Untersuchungen	
Berg	Gemeinde Pfäffikon ZH	Problem von Hangwasser, mögliche Sanierungskosten zu Lasten Gemeinde		

## Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
keine				
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahres kündbar ist)				
keine				

## Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	Stand per 31.12.2024	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand per 31.12.2025</b>	Begründung
Prozesse / Personalansprüche	560'002.75		-22'000.00	-32'245.96		<b>505'756.79</b>	A
Vorsorgeverpflichtungen	120'400.35			-22'061.85		<b>98'338.50</b>	B
<b>Stand per 31.12.2025</b>	<b>680'403.10</b>	<b>0.00</b>	<b>-22'000.00</b>	<b>-54'307.81</b>	<b>0.00</b>	<b>604'095.29</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

	Beschreibung	Konto ER / IR	<b>Buchwert per 31.12.2025</b>
A	Ferien- und Gleitzeitguthaben der Mitarbeiter sowie für MiGel-Forderungen (2015-2017) der Krankenkassen	Diverse	<b>505'756.79</b>
B	Überbrückungszuschüsse Folgejahr	2056.03	<b>98'338.50</b>
	<b>Total</b>		<b>604'095.29</b>

## Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>	Stand per 31.12.2024	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand per 31.12.2025</b>	Begründung
Vorsorgeverpflichtungen	167'000.00			-33'000.00		<b>134'000.00</b>	A
<b>Stand per 31.12.2025</b>	<b>167'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-33'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>134'000.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

Beschreibung	Konto ER / IR	<b>Buchwert per 31.12.2025</b>
A Teuerungszulagen Renten alt	2086.02	<b>134'000.00</b> <b>0.00</b>
<b>Total</b>		<b>134'000.00</b>

## Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand per 31.12.2024	Umbuch. Neubewer- tung	Spezialfinanzierungen		Fonds / Legate		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische		Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jahresergebnis		Stand per 31.12.2025
			im Eigenkapital								Reserve					
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	
<b>290 Eigenwirtschaftsbetriebe</b>																
keine																
<b>291 Fonds im Eigenkapital</b>																
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	379'926.15				20'000.00											399'926.15
Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds					80'400.00											80'400.00
<b>Total 291 - Fonds im Eigenkapital</b>	<b>379'926.15</b>	0.00	0.00	0.00	100'400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>480'326.15</b>
<b>292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																
Hochbau und Umwelt	24'960.91							-1'134.60								23'826.31
Behörden & Organisation / Wirtschaft + Arb.	9'446.58															9'446.58
Einwohnerdienste	9'288.48															9'288.48
Familie und Alter / Jugend und Integration	36'567.50							-2'355.30								34'212.20
Finanzen und Steuern	24'482.29															24'482.29
Freizeit und Sport inkl. Strandbad	18'665.01							-756.70								17'908.31
Gemeindeammann- und Betreibungsamt	16'487.99															16'487.99
Gesundheit	0.00															0.00
Kultur inkl. Bibliothek	2'492.37															2'492.37
Liegenschaften	19'462.40							-2'581.81								16'880.59
Schule / Behörden und Organisation	8'394.55															8'394.55
Sicherheit	7'542.70															7'542.70
Sozialhilfe/Betreuung Asylsuchende	40'328.85							-5'883.85								34'445.00
Tiefbau/Planung	30'591.18															30'591.18
<b>Total 292 - Rücklagen Globalbudget</b>	<b>248'710.81</b>				0.00	0.00	0.00	-12'712.26	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	<b>235'998.55</b>
<b>293 Vorfinanzierungen</b>																
keine																
<b>294 Reserve</b>																
keine																
<b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>																
Jahresergebnis	2'848'687.04													3'755'047.55	-2'848'687.04	3'755'047.55
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	115'896'353.44													2'848'687.04		118'745'040.48
<b>Total 299 - Überschuss/Fehlbetrag</b>	<b>118'745'040.48</b>				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		6'603'734.59	-2'848'687.04	<b>122'500'088.03</b>
<b>Total</b>	<b>119'373'677.44</b>				100'400.00	0.00	0.00	-12'712.26	0.00	0.00	0.00	0.00		6'603'734.59	-2'848'687.04	<b>123'216'412.73</b>

## Anhang

### Wohnraumfonds

<b>Konto</b>	2910.03
<b>Zweck</b>	Förderung der Bereitstellung von preisgünstigen Mietwohnungen
<b>Rechtliche Grundlage</b>	...

### Erfolgsrechnung 2025

			Aufwand	Ertrag
<b>Aufwand</b>	Beiträge gem. Gemeindeerlass	...	0.00	
		...	0.00	
<b>Ertrag</b>	Einlage gem. Gemeindeerlass			0.00
	Zinsertrag Darlehen			0.00
Total Aufwand / Ertrag			0.00	0.00
<b>Einlage (+) / Entnahme (-)</b>				<b>0.00</b>

### Abschluss

			Vermögensveränderung	
Vermögen Anfang Rechnungsjahr				0.00
Einlage (+) / Entnahme (-)				0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>				<b>0.00</b>

### Bilanz

			Buchwert 01.01.	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.	
Gebundene Fondsmittel	unverzinsliche Darlehen	... (Sachkonto 144x.xx, Gläubiger, Laufzeit)	0.00	0.00	0.00	
	verzinsliche Darlehen	... (Sachkonto 144x.xx, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz)	0.00	0.00	0.00	0.00
Freie Fondsmittel						0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>						<b>0.00</b>

# Anhang

## Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds

<b>Konto</b>	2910.02
<b>Zweck</b>	Kommunale Planungsmassnahmen im Sinne von Art. 3 Abs. 3 Raumplanungsgesetz (RPG; SR 700)
<b>Rechtliche Grundlage</b>	§ 23 Mehrwertausgleichsgesetz (MAG; LS 700.9), Art. x Bau- und Zonenordnung, Fondsreglement vom xx

Fondsbewegungen				Abnahme	Zunahme
<b>Ertrag</b>					
Beiträge aus Mehrwertabgaben (Auf- und Umzonungen)					
ADT Innova Construction AG, BG 2025-0033					80'400.00
...					0.00
<b>Aufwand / Ausgaben</b>					
<b>Geleistete Beiträge an Dritte</b>					
<b>Projekt</b>	<b>Beitragsempfänger</b>	<b>Verwendungszweck</b>	<b>Datum Beschluss</b>		
...	...	...	...	0.00	
...	...	...	...	0.00	
<b>Gemeindeeigene Massnahmen</b>					
<b>Projekt</b>		<b>Verwendungszweck</b>	<b>Datum Beschluss</b>		
...		...	...	0.00	
...		...	...	0.00	
Total Abnahme / Zunahme				0.00	80'400.00
<b>Fondsveränderung</b>	Zunahme (+) / Abnahme (-)				<b>80'400.00</b>
<b>Fondsbestand</b>					<b>Stand 31.12.</b>
Fondsbestand Anfang Rechnungsjahr					0.00
Zunahme (+) / Abnahme (-)					80'400.00
<b>Fondsbestand Ende Rechnungsjahr</b> (Konto 2910.02)					<b>80'400.00</b>

# Anhang

## Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds

Zugesicherte Beiträge (noch nicht geleistet)				
Projekt	Beitragsempfänger	Verwendungszweck	Datum Beschluss	zugesicherter Beitrag
...				0.00
...				0.00
<b>Verfügbare Fondsbestand</b> (Fondsbestand Ende Rechnungsjahr unter Berücksichtigung zugesicherter Beiträge)				<b>80'400.00</b>

Städtebauliche Verträge			Stand 1.1.	Veränderung	Stand 31.12.
Städtebauliche Verträge	Zweck				
Vertrag xxx	...		0.00	0.00	0.00
Vertrag xxx	...		0.00	0.00	0.00
...	...		0.00	0.00	0.00
<b>Total Erhaltene Anzahlungen aus städtebaulichen Verträgen</b> (Konto 2003.10)			0.00	0.00	<b>0.00</b>

## Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Bosshard-Spörri-Stadelmann-Fond (2092.01) (Bosshard-Spörri-Fonds wurde gem. GRB vom 10.1.2017 mit Stadelmann Fonds zusammengelegt.)
<b>Zweck</b>	Unterstützung oder Finanzierung von freiwilligen Leistungen zugunsten von Kindern und Jugendlichen
<b>Rechtliche Grundlage</b>	Fondsreglement vom 18.4.2017

<b>Fondsbewegungen</b>				<b>Abnahme</b>	<b>Zunahme</b>
<b>Ertrag</b>	Kapitalzinsen	Kapital	Zinsfuss % (Verzinsung gemäss Beschluss)		
		117'610.54	0.680%		799.75
	Übrige Erträge	Zusammenlegung			
<b>Aufwand</b>				46'557.65	
Total Abnahme / Zunahme				46'557.65	799.75
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-45'757.90</b>

<b>Fondsbestand</b>	<b>Vermögensveränderung</b>
Fondsbestand Rechnungsjahr	117'610.54
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-45'757.90
<b>Fondsbestand Ende Rechnungsjahr</b>	<b>71'852.64</b>

<b>Bilanz per 31.12.2025</b>	<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Zinstragend angelegte Kapitalien	71'852.64	
Verrechnungssteuer	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Reinvermögen</b>		<b>71'852.64</b>
<b>Total</b>	<b>71'852.64</b>	<b>71'852.64</b>

## Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Freiwillige Fürsorge (2092.02)
<b>Zweck</b>	Unterstützung bedürftiger Einwohner der Gemeinde Pfäffikon ohne Rücksicht auf deren Heimatzugehörigkeit, konfessionelle und politische Gesinnung.

<b>Erfolgsrechnung</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Kapitalzinsen	Kapital	Zinsfuss % (Verzinsung gemäss Beschluss)		
		140'239.95	0.680%		953.65
	Übrige Erträge				
<b>Aufwand</b>	Fondsentnahme Ausgleich Kostenstelle Freiwillige Wirtschaftliche Hilfe (KST 4330)			9'052.20	
Total Aufwand / Ertrag				9'052.20	953.65
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-8'098.55</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr		140'239.95
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-8'098.55
<b>Reinvermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>132'141.40</b>

<b>Bilanz per 31.12.2025</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Zinstragend angelegte Kapitalien		132'141.40	
Verrechnungssteuer		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Reinvermögen</b>			<b>132'141.40</b>
<b>Total</b>		132'141.40	132'141.40

## Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Fonds Frieda Vollenweider (2092.04)
<b>Zweck</b>	Der jährlich zu budgetierende Betrag für Gemeindegzuschüsse an Betagte wurde bis 2020 dem Fonds Frieda Vollenweider belastet (GRB 28. März 2006). Ab 2021 keine Gemeindegzuschüsse mehr wegen EL-Reform (GRB 14. Juli 2020).

<b>Erfolgsrechnung</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Kapitalzinsen	Kapital	Zinsfuss % (Verzinsung gemäss Beschluss)		
			7'034.70		47.85
					0.00
	Übrige Erträge				
<b>Aufwand</b>	Gemeindegzuschüsse				
Total Aufwand / Ertrag				0.00	47.85
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>47.85</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr		7'034.70
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		47.85
<b>Reinvermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>7'082.55</b>

<b>Bilanz per 31.12.2025</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Zinstragend angelegte Kapitalien		7'082.55	
Verrechnungssteuer		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Reinvermögen</b>			<b>7'082.55</b>
<b>Total</b>		<b>7'082.55</b>	<b>7'082.55</b>

## Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Stipendienfonds Pfäffikon (2092.05)
<b>Zweck</b>	Allgemeine Stipendien für Schülerinnen und Schüler der Primar- und Oberstufenschule Pfäffikon

<b>Erfolgsrechnung</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Kapitalzinsen	Kapital	Zinsfuss % (Verzinsung gemäss Beschluss)		
			12.45		0.00
	Übrige Erträge				0.00
<b>Aufwand</b>		Ausbuchung Stipendienfonds		12.45	
Total Aufwand / Ertrag				12.45	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-12.45</b>

<b>Abschluss</b>	<b>Vermögensveränderung</b>
Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr	12.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-12.45
<b>Reinvermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>0.00</b>

<b>Bilanz per 31.12.2025</b>	<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Zinstragend angelegte Kapitalien	0.00	
Verrechnungssteuer	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Reinvermögen</b>		<b>0.00</b>
<b>Total</b>	0.00	0.00

## Sonderrechnungen

**Art** Zweckgebundene Zuwendung (Fonds ohne Bestand bzw. Grundstück, das im Baurecht abgegeben ist, mit null Franken im VV bilanziert. In den Fonds fliesst lediglich der Baurechtzins aus dem als Legat erhaltenen Grundstück).

**Bezeichnung, Konto** Wohnen im Alter (2092.06)

**Zweck** Finanzierung Investitionen und Unterhalt Alterswohnheim (gemäss GRB vom 18. April 2000)

<b>Erfolgsrechnung</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Kapitalzinsen	Kapital	Zinsfuss % (Verzinsung gemäss Beschluss) 0.00		0.00
	Übrige Erträge	Genossenschaft Alterssiedlung, Baurechtzins			54'488.30
<b>Aufwand</b>		Alterszentrum Sophie Guyer, Beitrag Alter		16'346.49 38'141.81	
Total Aufwand / Ertrag				54'488.30	54'488.30
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>0.00</b>

<b>Abschluss</b>	<b>Vermögensveränderung</b>
Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr	0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	0.00
<b>Reinvermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>0.00</b>

<b>Bilanz per 31.12.2025</b>	<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Zinstragend angelegte Kapitalien	0.00	
Verrechnungssteuer	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Reinvermögen</b>		<b>0.00</b>
<b>Total</b>	0.00	0.00

# Anhang

## Haushaltsgleichgewicht

### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-1'996'201.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>3'755'047.55</b>

### Individuelle Information zum Ausgleich des Budgets unter Berücksichtigung der eigenen kommunalen Haushaltsregeln

### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

# Anhang

## Haushaltsgleichgewicht

### Kennzahlen

Regel Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Ø
73%	75%	72%	72%	70%	69%					0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Ø
1%	1%	1%	1%	1%	2%					0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Ø
8%	16%	12%	5%	9%	11%					0%

## Finanzkennzahlen

Kennzahl*	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Richtwerte
Anzahl Einwohner	12'710	<b>12'836</b>	
Steuerfuss	110	<b>110</b>	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3185	<b>3328</b>	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	99%	<b>91%</b>	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein.			
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	Vermögen	<b>Vermögen</b>	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteile der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen (Jahrestranchen), die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.			
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	0.1%	<b>0.1%</b>	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.			
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	53%	<b>56%</b>	< 50 % sehr gut 50 - 100 % gut 100 - 150 % mittel 150 - 200 % schlecht > 200 % kritisch
Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.			
<b>Investitionsanteil</b>	9%	<b>11%</b>	Investitionstätigkeit: < 10 % schwache 10 - 20 % mittlere 20 - 30 % starke > 30 % sehr starke
Aktivität im Bereich der Investitionen			

## Finanzkennzahlen

Kennzahl*	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Richtwerte
<b>Kapitaldienstanteil</b> Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten, d.h. wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.	6%	<b>6%</b>	< 5 % geringe Belastung 5 - 15 % tragbare Belastung > 15 % hohe Belastung
<b>Nettoschuld I pro Einwohner</b> Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken	-1'111 Vermögen!	<b>-1'035</b> Vermögen!	< 0 CHF Nettovermögen 1 - 1000 CHF geringe Verschuldung 1001 - 2500 CHF mittlere Verschuldung 2501 - 5000 CHF hohe Verschuldung > 5000 CHF sehr hohe Verschuldung
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b> Anteil des Ertrags, welcher zur Finanzierung der Investitionen aufgewendet werden kann.	9%	<b>10%</b>	> 20 % gut 10 - 20 % mittel < 10 % schlecht

\* Offizielle Finanzkennzahlen gemäss HRM2-Fachempfehlung Nr. 18

## Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite (genehmigt Gemeindeversammlung oder Urne)

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichungen bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
01.09.2019	U	B	4'890'000	3134.5040.006	<b>Sekundarschulhaus Mettlen Sanierung Süd- Trakt, Projektierungskredit</b>	4'681'141	29'271			4'681'141	29'271	238'130	17.03.25	GV
27.09.2020	U	N	2'797'850	3420.5040.003	<b>Neubau Garderobengebäude Sportplatz Barzloo</b>	3'367'563	268'437			3'367'563	268'437	-301'276	16.06.25	GV
28.03.2022 19.11.2023	GV U	B	930'000 18'558'965	3135.5040.005	<b>Oberstufenzentrum Pfaffberg, 1. Etappe</b>	4'002'392	0	5'817'811	0	9'820'203	0	9'668'762		
13.06.2022	GV	B	1'430'000	3740.5020.015	<b>Sanierung Krebsiweiher und Offenlegung Gemisbächli</b>	142'972	0		0	142'972	0	1'287'028		
11.12.2023	GV	B	50'000	3420.5030.003	<b>Neubau Kunstrasenplatz Sportanlage Barzloo, Projektierungskredit</b>	34'647	0	8'266	0	42'913	0	7'087		
12.06.2023	GV	B	425'000	3110.5040.007	<b>Barrierefreiheit Gemeindehaus Umbau Lift, Nasszelle und Traulokal</b>	355'825	0	153	0	355'978	0	69'022	17.11.25	GV
03.03.2024	U	B	2'030'000	3110.5040.010	<b>Erweiterung Asylunterkunft, Hochstrasse 63</b>	285'018		1'624'103	96	1'909'121	96	120'975		

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichungen bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
11.11.2024	GV	B	490'000	4040.5010.007	<b>Neugestaltung Bushof, Projektierungskredit</b>	0	0	53'255	0	53'255	0	436'745		
09.12.2024	GV	B	140'530	3132.5290.001	<b>Erstellung Generationenpark, Projektierungskredit</b>	0	0	0	0	0	0	140'530		
08.12.2025	GV	B	905'000	3132.5040.012	<b>Sanierung und Ersatzneubau Primarschule Mettlen C</b>	0	0	30'813	0	30'813	0	874'187		

## Kreditrechtliche Angaben

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse (> 250'000 Franken)

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto	Kredit	Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Abweichungen	Abrechnung	Organ
		Netto	Fr.			kumuliert bis 2024	kumuliert bis 2024	kumuliert bis 2025	kumuliert bis 2025	bewilligter Kredit	Datum			
12.02.2024	BA	B	369'500.00	4040.5010.005	Hindernisfreier Ausbau Bushaltekanten Witzberg	335'100	-	-	-	335'100	-	34'400	04.02.2025	GR
21.05.2024	BA	B	354'000.00	4010.5010.056	Sanierung Langackerstrasse bis Dorfausgang	297'986	-	44'031	-	342'017	-	11'983	01.12.2025	BA
15.07.2024	BA	B	400'000.00	4010.5010.028	Sanierung Schönaustrasse ab Dorfausgang	438'755	-	1'115	-	439'870	-	-39'870	24.03.2025	BA
15.04.2025	GR	B	700'000.00	4010.5010.066	Sanierung Oberhittnauerstrasse	-	-	681'255	1'003	681'255	1'003	19'748		
16.06.2025	BA	B	584'000.00	4010.5010.045	Sanierung Feldstrasse ausserorts	13'452	-	606'070	-	619'522	-	-35'522		

# **Jahresrechnung**

## **Wirkungsorientierte Verwaltungsführung (WoV)**

# Präsidiales

Jahresbericht 2025




## Ressort im Detail Globalkredit netto in 1'000 Fr.

	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Differenz in %
Behörden und Organisation, Wirtschaft und Arbeit	3'045	2'991	54	1.81
Kultur	712	748	-36	-4.81
Freizeit und Sport (Strandbad Baumen)	709	455	254	55.82
WoV-Ausgleichskonto				
Behörden und Organisation, Wirtschaft und Arbeit	per 01.01.: 9	Veränderung: 0	per 31.12.: 9	
Kultur	per 01.01.: 2	Veränderung: 0	per 31.12.: 2	
Freizeit und Sport / Strandbad Baumen	per 01.01.: 19	Veränderung: -1	per 31.12.: 18	

## Leistungsauftrag

- Behörden und Organisation, Wirtschaft und Arbeit
- Verwaltung erbringt qualitativ gute Dienstleistungen
  - Legislaturziele und Raumentwicklungskonzept weiterverfolgen und umsetzen
  - Digitalisierung der Verwaltung konsequent weiterverfolgen

- Interessen im Wirtschaftsraum Zürcher Oberland (RZO) vertreten
  - Beziehungspflege zu ansässigen Gewerbe-/Industriebetrieben
  - Regionale Führungsorganisation (RFO/RFS) sicherstellen und betreiben
- Kultur
- Kulturelle Anlässe im finanziell möglichen Rahmen unterstützen
  - attraktive Bibliothek betreiben
- Freizeit und Sport (Strandbad Baumen)
- Infrastruktur in guter Qualität werterhaltend pflegen
  - Betrieb des Strandbades zur sportlichen Betätigung, Erholung und Freizeitgestaltung
  - Betrieb Restaurant Strandbad
  - Betriebskonzept überprüfen und bauliche Sanierungsmassnahmen für die kommenden Jahre ableiten

Operative Ziele	Zielvorgabe	Resultat	Fazit
<b>Behörden und Organisation</b>			
Gesetzmässigkeit bei Behördentätigkeit, Wahlen, Abstimmungen und Gemeindeversammlungen gewährleisten	Anzahl gutgeheissene Beschwerden = 0	erfüllt	
IT- und Digitalisierungs-Strategie konsequent umsetzen	Microsoft 365 Tools (Sharepoint, GEVER, Teams), Chatbot	erfüllt	
Einsatzbereitschaft RFO/RFS jederzeit gewährleistet, Ausbildung sichergestellt	Stabsrapport und Stabsübung durchführen $\geq 1$	erfüllt	
<b>Wirtschaft und Arbeit</b>			
Vernetzungsanlässe bzw. WiPf durchführen	2 pro Jahr $\geq 30$ Teilnehmer pro Anlass	erfüllt	
<b>Kultur</b>			
Dorfsaal, gute Auslastung der Infrastruktur	$\geq 100$ Veranstaltungen pro Jahr	erfüllt	
Spezielle Events mit grosser Ausstrahlung	$\geq 8$ pro Jahr	erfüllt	
Kostendefizit pro Ausleihe in der Bibliothek	$\leq$ Fr. 4.00	nicht erfüllt Fr. 4.80	
<b>Freizeit und Sport (Strandbad Baumen)</b>			
Gesamtkostendeckungsgrad der laufenden Rechnung im 6-jährigen Schnitt, inklusive Werterhaltungs- und Attraktivitätssteigerungsmassnahmen	$\geq 85$ %	nicht erfüllt 73%	
Wirtschaftlicher Betrieb / Restaurant Kostendeckungsgrad im 6-jährigen Schnitt	$\geq 100$ %	nicht erfüllt 92%	
Kostendefizit pro Eintritt	$\leq$ Fr. 1.20	nicht erfüllt 5.68	

## Wie verlief das vergangene Jahr

### Behörden und Organisation, Wirtschaft und Arbeit

Komplexe Projekte wie die Arealentwicklung Tumbelen Nord, die Grundsatzabstimmung über eine Fusion mit der Gemeinde Wildberg und die darauffolgende Ausarbeitung eines Fusionsvertrags haben das Jahr bestimmt.

Im Bereich IT wurde das Thema Einführung der digitalen Signatur und die damit einhergehende Pflicht zur elektronischen Verfahrenshandlungen ab 2027 (ursprünglich vom Kanton vorgesehen für 1.1.2026) angegangen und damit begonnen, die entsprechenden Tools sukzessive auszurollen.

Die Gemeinderatskanzlei hat ein Social Media-Konzept ausgearbeitet und dieses laufend umgesetzt.

### Kultur

Mit einigen Kulturschaffenden konnten die Leistungsvereinbarungen erneuert werden und diese somit auf einen aktuellen Stand gebracht werden. Dies zeigt, dass sich das Kulturleben (und die dafür wichtige Kulturförderung) etabliert hat.

Die Gemeindebibliothek feierte 2025 ihr 30-Jähriges Bestehen. Kennwerte und operative Ziele wurden auf 2026 hin überarbeitet. Zielwerte und Kennziffern für 2025 haben sich grossmehrheitlich positiv entwickelt.

### Freizeit und Sport (Strandbad Baumen)

Ertragsmässig hat sich das Strandbad gegenüber 2024 verbessert (sowohl im Badebetrieb als auch im Restaurant). Jedoch war das Jahr geprägt von schlechtem Wetter (insb. im Mai und Juli), drei Langzeit-Personalausfällen, vielen Ersatzbeschaffungen und einem unverschuldeten Chemievorfall. Beim Aufwand schlugen sich die gestiegenen Wasser-/Abwassergebühren (bei stabilem Verbrauch) stark nieder. Kennziffern und operative Ziele wurden auf 2026 hin überarbeitet.

## Ausserordentliches

### Behörden und Organisation, Wirtschaft und Arbeit

Im Herbst 2025 begannen die Vorbereitungen der Gesamterneuerungswahlen 2026. Aufgrund einer Änderung des kantonalen Rechts musste ein Vorverfahren durchgeführt werden, welches bedingte, dass alle Kandidierenden sich anmelden mussten, um auf dem Beiblatt zum Wahlzettel abgedruckt zu werden. Der Notar des Notariatskreises Pfäffikon konnte in stiller Wahl gewählt werden.

### Kultur

Der Verein «Advent in Pfäffikon» hat auf der Basis einer Leistungsvereinbarung mit der Gemeinde erstmalig die Weihnachtsaktivitäten in der Gemeinde organisiert und koordiniert. Diese erfuhren sehr viel positive Resonanz.

2025 wurden die Jubiläen der Harmonie und des Chesselhuus unterstützt.

Die Arbeiten der Projektgruppe «Zusammenarbeit Gemeinde- und Schulbibliotheken» konnten abgeschlossen und Antrag an den Gemeinderat und die Schulpflege gestellt werden. 2026 soll das Projekt abgeschlossen und die aufgebaute Zusammenarbeit weiterhin fortgesetzt werden.

### Freizeit und Sport (Strandbad Baumen)

Beim Projekt «Neubau Gastro Strandbad Baumen» konnte ein Meilenstein erreicht werden. Im Berichtsjahr wurden zwei Projektvarianten ausgearbeitet und anfangs Dezember der interessierten Bevölkerung vorgestellt. Diese konnte respektive kann ihre Präferenz im Rahmen einer Umfrage einbringen.

<b>Kennziffern Behörden und Organisation</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Gemeinderatsgeschäfte pro Jahr	200	196	200	185
<b>Kennziffern Wirtschaft und Arbeit</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Anzahl Gewerbe- und Industriebetriebe	873	854	851	846
Anzahl Beschäftigte	5'563	6'100	6'086	6098
<b>Kennziffern Kultur</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kulturbeiträge an Anlässe und Organisationen in Fr.	171'061	156'350	147'532	123'747
davon Beiträge an Anlässe	33%	37%	30%	30%
unterstützte Vereine und Organisationen	17	19	16	11
unterstützte Kulturveranstaltungen und Feste	17	22	20	18
Anlässe im Chesselhuus	107	160	132	130
Kosten Betrieb Chesselhuus (ohne Gebäude) in Fr.	165'365	165'365	165'365	165'365
Erträge aus Vermietung Chesselhuus in Fr.	25'025	28'000	90'315	27'345
aktive Benutzende der Bibliothek	1'069	1'023	982	923
Ausleihen	66'139	64'790	58'311	56'870
davon online Ausleihen	12%	14%	14%	15%
Kostendefizit pro Ausleihe in Fr.	4.82	5.1	5.05	4.76
Umschlag Medienbestand	5.2 mal	5.3 mal	4.9 mal	5.1 mal
<b>Kennziffern Freizeit und Sport / Strandbad Baumen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Eintritte	104'650	98'321	129'657	128'838
Kostendeckungsgrad Restaurant in %	92	89	95	115
Kostendeckungsgrad Strandbad gesamt in %	73	76	86	95
Gemeindebeitrag pro Eintritt	5.68	5.04	2.54	0.82

### Gut zu wissen!

Das Ergebnis des Strandbad Baumen ist nicht erfreulich. Es wird intensiv an einer Verbesserung gerade hinsichtlich der Langzeitausfälle und der Erträge gearbeitet und entsprechende Massnahmen eingeleitet. Die stark beanspruchte und teilweise sanierungsbedürftige Infrastruktur, die Wetterbedingungen, strengere rechtliche Anforderungen an die Sicherheit und die Gebühren sind jedoch gegeben.

Beim Ertrag aus Vermietungen des Chesselhuus wurde 2023 ein Betriebsbeitrag eingerechnet, in den anderen Jahren nicht.

In der Kulturförderung wurde aus rechtlichen Gründen beim Kino Rex von einer Vergünstigung der Miete des Chesselhuus auf einen jährlichen Unterstützungsbeitrag umgestellt. Das wirkt sich auf die Kennziffer der Kulturbeiträge aus (es sind dadurch aber keine Mehrausgaben entstanden).

# Finanzen und Liegenschaften

Jahresbericht 2025



Ressort im Detail		Globalkredit netto in 1'000 Fr.			
		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Differenz in %
Finanzen und Steuern		1'047	1'088	-41	-3.77
Liegenschaften		6'922	7'339	-417	-5.68
WoV-Ausgleichskonto					
Finanzen	per 01.01.: 24	Veränderung: 0		per 31.12.: 24	
Liegenschaften	per 01.01.: 19	Veränderung: -2		per 31.12.: 17	

Leistungsauftrag	
Finanzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordnungs- und zweckmässige Führung von Rechnung, Budget und Finanzplan</li> <li>• Beratung und Unterstützung von Behörden und Verwaltung</li> <li>• Sicherstellung eines wirkungsvollen Einsatzes der zur Verfügung stehenden Mittel</li> </ul>
Steuern	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordnungs- und gesetzesmässige Führung der Steuerregister</li> <li>• Veranlagen von Staats- und Gemeindesteuern sowie der direkten Bundessteuern</li> <li>• Bezug der verschiedenen Steuerarten gesetzeskonform und effizient durchführen</li> </ul>

- Erteilen von kompetenten Steuerauskünften
- Energieeffiziente Gebäudesanierungen
- Bereitstellung von ausreichend Schulraum (gemäss Schulraumplanung)
- Bereitstellung von Bauten und Anlagen für Vereine
- Betrieb, Unterhalt und Werterhaltung der Bauten und Anlagen gewährleisten
- Planung und Bau von Liegenschaften
- Verwaltung von Liegenschaften im Finanzvermögen
- Betrieb Sportplatz Barzoo zur sportlichen Betätigung

Operative Ziele	Zielvorgabe	Resultat	Fazit
<b>Finanzen</b>			
Korrektes Erstellen von Jahresrechnung und Budget	Keine Beanstandungen im Revisionsbericht	erfüllt	
Optimales Cashmanagement, Liquidität ist sichergestellt	Zinsaufwand ≤ Budgetwert	erfüllt	
<b>Steuern</b>			
Eigenständig definitive Einschätzungen von Steuerpflichtigen mit unselbständigem Erwerb oder Rentner/Rentnerinnen vornehmen	Prozentsatz der eigenständig vorgenommenen def. Einschätzungen ≥ 62%	68.25%	
<b>Liegenschaften</b>			
Warterhalt des Liegenschaftenportfolios gesichert (d.h. in Prozenten des Wiederbeschaffungswertes bzw. GVZ-Versicherungssumme)	> 2.5%	nicht erfüllt 0.7%	
Raumvermietung	Neubewertung der Tarifkriterien und den damit verbundenen Anforderungsprofilen definieren	erfüllt	
Platzunterhalt Sportplatz Barzoo	Auf den Trainings- und Spielbetrieb abgestimmter und ressourcenschonender Platzunterhalt	erfüllt	

## Wie verlief das vergangene Jahr

### Finanzen

Ein weiterer Digitalisierungsschritt konnte mit der direkten Erfassung der Hochrechnung in der Buchhaltungssoftware abgeschlossen werden. Aufgrund tieferer Investitionen musste weniger Fremdkapital aufgenommen werden als budgetiert, was sich positiv auf den Zinsaufwand gegenüber dem Budgetwert auswirkte.

### Steuern

Bis Sommer war noch ein teilweiser krankheitsbedingter Ausfall im Steueramt-Team zu überbrücken. Der Start für die Durchführung der Vorarbeiten für die generelle Liegenschafteneubewertung hat sich verzögert. Die Anzahl der durch das Gemeindesteuernamt erledigten Einschätzungen wurde um rund 300 Einschätzungen gegenüber dem Vorjahr erhöht.

## **Liegenschaften**

Im Sommer konnte der Erweiterungsbau der Asylunterkunft an der Hochstrasse 63 bezugsbereit fertiggestellt werden.

Der Rohbau der ersten Etappe des Neubaus des Oberstufenzentrums Pfaffberg wurde planmässig abgeschlossen, sodass der Inbetriebnahme zum Schuljahr 2026/27 zuversichtlich entgegengeblickt werden kann.

Die beiden Neubauprojekte weisen einen Neuanschaffungswert von 7.4 Mio. CHF auf, was sich direkt in der tiefen Werterhaltungsquote von 0.7 % niederschlägt.

An der Gemeindeversammlung vom 8. Dezember 2025 wurde ein Projektierungskredit von Fr. 905'000.- für die Ausarbeitung eines Bauprojekts für die Sanierung des Schulhaus Mettlen C und den Ersatzneubau vom Schulhaus Mettlen D bewilligt.

## **Ausserordentliches**

### **Finanzen**

Per 01.01.2025 wurde eine Neubewertung der Liegenschaften im Finanzvermögen vorgenommen. Daraus resultiert ein Buchgewinn zu Gunsten der Erfolgsrechnung.

### **Liegenschaften**

Infolge der Zustimmung des Gemeinderats am 18. Februar 2025 zur Kompromisslösung zur Einzelinitiative "kostenfreie Nutzung von Sporthallen und Objekten für Pfäffiker Vereine sowie zur Verfügbarmachung der Anlagen während den Schulferien" wurden die Miettarife rückwirkend ab dem Schuljahr 2024/25 für Dauerbelegungen angepasst. Der Gemeinde entgehen dadurch jährliche Einnahmen von rund Fr. 25'000.-.

<b>Kennziffern Finanzen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Zinsaufwand Darlehen in 1'000 Fr.	198	145	119	43
<b>Kennziffern Steuern</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Anzahl Steuerpflichtige (ordentliches Register)	8'590	8'435	8'256	8'217
Gesamter Steuerertrag (ohne Grundstückgewinnsteuern) in Mio. Franken	47.3	44.8	45.2	42.4
Anteil an ordentlichen Gemeindesteuern				
- Natürliche Personen	94.7%	94.8%	93.9%	94.4%
- Juristische Personen	5.3%	5.2%	6.1%	5.6%
Einschätzungsquote durch die Gemeinde	68.2%	64.7%	66.9%	65.6%
- Anzahl der erledigten definitiven Einschätzungen durch Gemeindesteueramt	4'841	4'505	4'492	4'361
- Anzahl der zu erledigenden definitiven Einschätzungen 100% durch Steueramt, Kanton & Gemeinde	7'093	6'954	6'714	6'644
Ertrag Grundstückgewinnsteuern in Mio. Franken	6.0	5.5	5.9	4.9
Anzahl Handänderungen für die Grundstückgewinnsteuern	187	176	170	175
<b>Kennziffern Liegenschaften</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Wiederbeschaffungswert der Anlagen in Mio. Franken	183	181	163	163
Werterhalt Liegenschaften Erfolgsrechnung in 1'000 Franken	760	745	668	727
Werterhalt Liegenschaften Investitionsrechnung in 1'000 Franken	584	1'800	1'200	3'328
Werterhaltquote	0.7%	1.4%	1.1%	2.5%
Einnahmen Vermietung für Schulräume und Turnhallen in 1'000 Franken	39	51	64	50
Energie Liegenschaften:				
Heizölverbrauch der Liegenschaften in kWh (1 Liter Heizöl entspricht ca. 10 Kilowattstunden)	337'000	321'000	331'000	320'000
Gasverbrauch der Liegenschaften in kWh	<u>2'000'000</u>	<u>2'000'000</u>	<u>2'300'000</u>	<u>2'280'000</u>
Total Energieverbrauch in kWh	2'337'000	2'321'000	2'631'000	2'600'000

# Sicherheit und Einwohnerdienste

Jahresbericht 2025



Ressort im Detail		Globalkredit netto in 1'000 Fr.			
		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Differenz in %
Sicherheit		1'316	1'603	-287	-17.90
Einwohnerdienste, Betriebsamt		842	895	-53	-5.92
WoV-Ausgleichskonto					
Sicherheit	per 01.01.: 8	Veränderung: 0		per 31.12.: 8	
Bevölkerungsdienste	per 01.01.: 9	Veränderung: 0		per 31.12.: 9	
Gemeindeammann- und Betriebsamt	per 01.01.: 16	Veränderung: 0		per 31.12.: 16	

## Leistungsauftrag

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| Sicherheit                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein hohes Sicherheitsniveau ist gewährleistet, insbesondere im öffentlichen Raum</li> </ul>  |
| Einwohnerdienste, Betriebsamt | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Betrieb Betriebs- und Gemeindeammannamt (5 Gemeinden), Betrieb Zivilstandsamt (7 Gemeinden)</li> <li>• Einwohnermeldewesen und Einbürgerungsverfahren durchführen</li> </ul> |

Operative Ziele	Zielvorgabe	Resultat	Fazit
<b>Sicherheit</b>			
Einsatzbereitschaft von Feuerwehr sicherstellen, gesetzliche Leistungsvorgaben jederzeit erfüllen	a) <u>Im Baugebiet Dorf Pfäffikon:</u> ≤ 10 Min. mit ≥ 10 AdF auf Schadenplatz	a) erfüllt	a) ●
	b) <u>Übriges Gebiet:</u> ≤ 15 Min. mit ≥ 10 AdF auf Schadenplatz	b) erfüllt	b) ●
	c) <u>In beiden Fällen:</u> ≤ 30 Min. mit ≥ 30 AdF auf Schadenplatz	c) erfüllt	c) ●
Einsatzbereitschaft von Zivilschutz und Seerettungsdienst sicherstellen, gesetzliche Leistungsvorgaben jederzeit erfüllen	Schutz und Rettung der Bevölkerung sind durch eine hohe Bereitschaft innert kürzester Zeit gewährleistet	erfüllt	●
Sicherheit und Ordnung im öffentlichen Raum durch Patrouillentätigkeit der Kommunalpolizei sicherstellen; Sichtbare Polizeipräsenz durch Kontrollen an neuralgischen Orten am Wochenende und in der Nacht	≥ 2 x pro Woche	erfüllt	●
<b>Einwohnerdienste (Betreibungs-, Einwohner-Zivilstandsamt)</b>			
Kostendeckungsgrad über Gebühren bei			
a) Betreibungsamt, Tarif Bund	a) ≥ 100%, 5-Jahre Ø	a) 106 %	●
b) Einwohneramt, Tarif Kanton	b) ≥ 55%, 5-Jahre Ø	b) 56 %	●
c) Zivilstandsamt, Tarif Bund	c) ≥ 75%, 5-Jahre Ø	c) 83 %	●
Korrektur Vollzug im Bereich der Zwangsvollstreckung: Es soll von der unteren Aufsichtsbehörde keine betreibungsrechtliche Beschwerde gutgeheissen werden	Anzahl gutgeheissene Beschwerden = 0	erfüllt	●

## Wie verlief das vergangene Jahr

### Sicherheit

Die Abteilung Sicherheit blickt auf ein insgesamt ruhiges Jahr zurück. Durch koordinierte Zusammenarbeit und gezielte Übungen konnten die Nothilfeorganisationen ihre Einsatzfähigkeit weiter festigen.

## **Einwohnerdienste**

### **Einwohneramt**

Das Einwohneramt gewährleistete im Berichtsjahr den zuverlässigen und kundenorientierten Service für die Bevölkerung. Trotz personeller Veränderungen konnte der Betrieb durch interne Übergangslösungen sichergestellt und die Weichen für eine nachhaltige Besetzung gestellt werden.

### **Zivilstandsamt**

Seit dem 1. Januar 2025 umfasst der Zivilstandskreis Pfäffikon sieben Gemeinden: Bauma, Fehraltorf, Hittnau, Pfäffikon, Russikon, Wila und Wildberg. Die Zusammenlegung der Register, Archivbelege und Akten hat dank der guten Vorbereitung der beteiligten Gemeinden einwandfrei geklappt.

### **Bestattungsamt**

Der Friedhof war im ersten halben Jahr von der Baustelle im Zusammenhang mit der Grabfeldsanierung geprägt. Von allen Beteiligten war ein hohes Mass an Flexibilität und Rücksichtnahme notwendig, um den laufenden Betrieb mit Bestattungen aufrecht zu erhalten. Ab Sommer 2025 kehrte wieder Ruhe an diesem sensiblen Ort ein.

### **Gemeindeammann- und Betreibungsamt**

Bei den Betreuungszahlen wurde ein Rückgang verzeichnet. Dieser ist hauptsächlich auf die per 1. Januar 2025 in Kraft getretene Revision des Schuldbetreibungs- und Konkursgesetzes zurückzuführen, wonach öffentlich-rechtliche Forderungen gegenüber im Handelsregister eingetragenen Schuldnern neu direkt auf Konkurs betrieben werden und dadurch zahlreiche wiederkehrende Pfändungsbetreibungen entfallen. Zusätzlich wirken sich die Änderungen im Krankenversicherungsgesetz aus, wonach Versicherer Prämienbetreibungen seit 2025 nur noch beschränkt, grundsätzlich höchstens zweimal pro Jahr einleiten können, was ebenfalls zu tieferen Betreuungszahlen führt.

## **Ausserordentliches**

### **Sicherheit**

Im Berichtsjahr standen in der Abteilung Sicherheit vor allem konzeptionelle Arbeiten im Fokus. Mit der Erarbeitung des Sicherheitshandbuchs und den dazugehörigen Schulungen für die Mitarbeitenden wurde ein gesetzlicher Auftrag umgesetzt und die Arbeitssicherheit gezielt gestärkt. Zudem schuf das neue Videoreglement eine wichtige Grundlage für den rechtssicheren Einsatz technischer Mittel. Darüber hinaus wurde ein neues Reglement für den Seerettungsdienst in Kraft gesetzt und eine entsprechende Inspektion durchgeführt.

## **Einwohnerdienste**

### **Einwohneramt**

Das Berichtsjahr war durch personelle Veränderungen geprägt. Nach der Pensionierung von Irene Loiero wurde die Übergangsphase durch Sara Mannhard sichergestellt. Mit Erza Sadiku konnte eine ausgewiesene Fachperson gewonnen werden, die ihre Tätigkeit im Frühling 2026 aufnimmt und für Kontinuität in der Aufgabenerfüllung sorgt.

### **Zivilstandsamt**

Es gab keine Gesetzesänderungen oder Ausserordentliches.

## Bestattungsamt

Die im Jahr 2024 begonnene Etappe der Grabfeldsanierung wurde im Juni 2025 abgeschlossen. Es konnten freie Flächen für Bestattungen in Erdbestattungsgräber und Familiengräber geschaffen werden.

## Gemeindeammann- und Betreibungsamt

Zu Beginn des Berichtsjahres stellte die versuchte Entführung eines Mitarbeiters das Team sowie die Partnerorganisationen vor ausserordentliche Herausforderungen. Die Bewältigung dieser belastenden Situation beanspruchte erhebliche personelle und organisatorische Ressourcen und erforderte eine enge Zusammenarbeit mit den zuständigen Behörden und weiteren involvierten Stellen. Trotz dieser aussergewöhnlichen Umständen konnte der Betrieb aufrechterhalten und die anstehenden Aufgaben mit grossem Engagement weitergeführt werden.

Gegen Ende des Berichtsjahres forderte die zuständige Regierungsrätin die Sitzgemeinden der Betreibungsämter auf, zur vorgesehenen Reorganisation und möglichen Reduktion der Betreuungskreise Stellung zu nehmen. Hintergrund sind steigende Fallzahlen, zunehmende Verfahrenskomplexität sowie der Fachkräftemangel, weshalb der Regierungsrat eine strukturelle Anpassung und Zusammenlegung von Kreisen prüft. Die entsprechende Antwort der Gemeinde Pfäffikon soll im nächsten Jahr eingereicht werden.

Kennziffern Sicherheit	2025	2024	2023	2022
Sollbestand Feuerwehrangehörige	55	55	55	55
Effektiver Bestand Feuerwehrangehörige	62	67	65	60
Anzahl Feuerwehreinsätze	83	108	73	74
Sollbestand Zivilschutzangehörige Zivilschutzorganisation Pfäffikon-Fehraltorf-Hittnau-Russikon	237	182	234	234
Effektiver Bestand Zivilschutzangehörige Zivilschutzorganisation Pfäffikon-Fehraltorf-Hittnau-Russikon	154	156	159	149
Geleistete Personentage anlässlich Zivilschutzübungen	834	824	903	995
Sollbestand Seerettungsdienst Pfäffikersee	12	12	12	12
Effektiver Bestand Seerettungsdienst Pfäffikersee	15	15	15	15
Anzahl Übernachtungen Militär Truppenunterkunft Schanz	8122	5'091	3'529	4'165
Ertrag Parkgebühren (P&R Bahnhof, Sporthalle Mettlen, Strandbad Baumen, Schanz)	302'000	207'000	227'000	225'000
Kommunalpolizei Region Pfäffikon				
- Anzahl Polizeirapporte	554	625	635	519
- Amtsaufträge (Betreibungs- und Strassenverkehrsamt)	156	205	224	190
Effektiver Personalbestand	8.1	8.3	8.2	7.0

Bussenertrag Kommunalpolizei und Alpha Protect im Gemeindegebiet Pfäffikon	407'719	303'000	313'000	252'000
--	---------	---------	---------	---------

<b>Kennziffern Einwohnerdienste</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Einwohnerzahl	12'699	12'604	12'484	12'362
Zuzüge	1'009	1'078	888	875
Wegzüge	880	802	853	805
Kostendeckungsgrad Einwohneramt	47%	49%	54%	68%
Einbürgerungen inkl. erleichterter Einbürgerungen	41	47	30	35
Eheschliessungen im Zivilstandskreis	136	108	103	102
Todesfälle im Zivilstandskreis	454	407	388	327
davon Dignitas-Fälle	242	260	235	196
Ausgestellte Dokumente aus elektronischen und Papierregistern	2715	1'647	1'759	1'887
Kostendeckungsgrad Zivilstandsamt	88%	80%	82%	82%
Betreibungsbegehren	6'600	7'264	7'047	6'311
Fortsetzungsbegehren (Pfändungen)	4'160	4'651	4'329	3'974
Gemeindeammannamt Geschäfte	302	219	239	309
Betriebungsauszüge	5'862	5'682	5'659	5'614
Kostendeckungsgrad Betreibungsamt	105%	106%	108%	106%
Friedhofanlage Unterhaltskosten je m2	6.38	6.11	5.62	6.05
Anzahl Erdbestattungen	19	14	22	25
Anzahl Kremationen	117	99	105	94

### **Gut zu wissen!**

Auch im Berichtsjahr konnten zahlreiche Anliegen der Bevölkerung unkompliziert und bürgernah erledigt werden. Die Abteilungen standen der Einwohnerschaft als verlässliche Anlaufstellen zur Verfügung und trugen damit wesentlich zu einem reibungslosen Verwaltungsalltag bei. Die Verwaltungsprozesse werden laufend überprüft und weiterentwickelt, unter anderem durch den Einsatz moderner Softwarelösungen. Im Jahr 2026 ist vorgesehen, die bisherige Anwendung Loganto durch die Lösung Inosolve abzulösen und damit die Abläufe weiter zu vereinfachen und zu digitalisieren.

# Bau und Umwelt

Jahresbericht 2025



Ressort im Detail		Globalkredit netto in 1'000 Fr.			
		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Differenz in %
Hochbau und Umwelt		853	893	-40	-4.48
Tiefbau/Planung/Verkehr		4'311	4'230	81	1.91
WoV- Ausgleichskonto					
Bau, Planung, Um- welt	per 01.01.: 25		Veränderung: -1	per 31.12.: 24	
Verkehr	per 01.01.: 31		Veränderung: 0	per 31.12.: 31	

Leistungsauftrag	
Bau	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Durchführung von baurechtlichen Verfahren</li> <li>• Beratung von Bauherrschaften und Baufachleuten</li> </ul>
Planung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sicherstellung und Durchführung der Richt- und Nutzungsplanung</li> <li>• Führen des kommunalen Inventars der kunst- und kulturhistorischen Objekte (Gebäudeinventar)</li> <li>• Umsetzung Bau- und Zonenordnung (IVHB)</li> </ul>
Umwelt und Gewässer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemeinde wahrt die Interessen der Bevölkerung und der Natur</li> <li>• Energieleitbild und Energieplan schrittweise umsetzen</li> <li>• Öffentliche Gewässer naturnah pflegen und unterhalten</li> <li>• Hochwasserschutz für öffentliche Gewässer sicherstellen</li> <li>• Neophytenbekämpfung</li> </ul>

- Führen des kommunalen Inventars der Natur- und Landschaftsschutzobjekte
- Verkehr
- Unterhalt, Betrieb und Werterhalt von Strassen, Rad- und Gehwegen, Plätzen sowie Erholungsräumen sicherstellen
  - Verkehrssicherheit gewährleisten
  - Wahrung der Gemeindeinteressen für einen flächendeckenden und leistungsfähigen öffentlichen Verkehr
  - Umsetzung Behindertengleichstellungsgesetz
- Gremien
- Baubehörde
  - Ortsbild- und Denkmalschutzkommission (ODK)
  - Energiekommission

Operative Ziele	Zielvorgabe	Resultat	Fazit
<b>Bau und Planung</b>			
Kostendeckungsgrad Baubewilligungsverfahren inkl. Dienstleistungen Dritter (Vollkostenrechnung)	> 90%	70%	
Grundlast Dienstleistungen Dritter für Unterstützung Baugesuchsprüfung (in Stellenprozent)	< 20%	30%	
<b>Umwelt und Gewässer</b>			
Aufwendungen für einen naturnahen Gewässerunterhalt für die Einhaltung der Vorgaben an die Gewässer sowie den Hochwasserschutz	Fr. 400'000.- pro Jahr	Fr. 160'000.-	
<b>Verkehr</b>			
Werterhaltende Massnahmen für den Erhalt der Strasseninfrastruktur gemäss langfristiger Planung (pro m2 Gesamtfläche und Jahr)	Unterhaltsbetrag Fr. 4.40 pro m2 (im 20-jährigen Schnitt)	Fr. 4.83	
Öffentliche Grünflächen im Strassenraum pflegen und unterhalten (Biodiversitätsfreundliche Bepflanzung, mehrjähriger Bepflanzungsstandard, pestizidfreier Unterhalt)	Fr. 5'000 pro Jahr	Fr. 6'500.-	

## Wie verlief das vergangene Jahr

### Bau / Planung

Zahlreiche komplexe Baugesuche wurden eingereicht sowie vermehrte bauliche Voranfragen, was insbesondere einen viel grösseren Beratungsaufwand nach sich zog. Allgemein gingen mehr Baugesuche ein, was einen erhöhten Prüfungs- und Koordinationsbedarf auslöste. Hinzu kommt der zeitliche Aufwand für die Bereitstellung von Archivakten sowie deren Digitalisierung und Ablage im CMI. Die Nachführung des eidgenössischen Gebäude- und Wohnungsregisters sowie von Statistiken müssen ebenfalls neben dem Tagesgeschäft erledigt werden.

Im vergangenen Jahr gab es weniger alte Baugesuche, die verrechnet werden mussten im Vergleich zu den Vorjahren. Der tiefere Gebührenertrag ist auch auf die Umstellung der Verrechnungsmethode zurückzuführen (neu Vorkasse bei Baufreigabe und nicht voller Betrag nach Abschluss Bauvorhaben). Zudem wurden viele abgeschlossene Baugesuche Ende Jahr abgerechnet, deren Zahlungen anfangs 2026 eingehen werden.

Die Umstellung auf volldigitale Baugesuchseingabe wurde initiiert und die Umsetzung erfolgt per 1. März 2026.

Die angepasste Bau- und Zonenordnung (BZO) infolge Initiative «Windkraftanlage» wurde erarbeitet und durch die Gemeindeversammlung genehmigt. Die revidierte BZO wurde dem Kanton Zürich zur Prüfung eingereicht. Das Prüfergebnis wird im Verlauf des Frühlings 2026 erwartet.

Schliesslich ist auch der Aufwand im Bereich der Denkmalpflege in den letzten Jahren stetig gewachsen und komplexer geworden.

Die potenziellen Entwicklungsareale der Gemeinde Pfäffikon wurden in einer Studie zuhanden des Gemeinderats erhoben.

### **Umwelt und Gewässer**

Aufgrund von der in Umsetzung befindenden Initiative «Kulturgut Dorfbach und Wasserrechte schützen – Wasserkraft nützen» sowie Einsprachen konnten grössere Investitionen im Bereich Gewässer nicht wie vorgesehen vorangetrieben werden. Deshalb sind im Jahr 2025 nur rund Fr. 160'000.- (Brutto, inkl. MWST) für den Gewässerunterhalt investiert worden.

Die Initiative «Kulturgut Dorfbach und Wasserrechte schützen – Wasserkraft nützen» ist in Umsetzung. Das Ressort Bau und Umwelt hat zusammen mit den Gemeindewerken und verschiedenen Planern ein Gesamtkonzept erarbeitet. Die Beantwortung der Initiative kann Ende März 2026 der Gemeindeversammlung vorgelegt werden.

An der Luppen im Auenfeld wurden Uferschäden naturnah instandgesetzt. Mithilfe ingenieurbioologischer Baumassnahmen wie Faschinen, Wurzelstöcken und Raubäumen konnte die Uferstabilität nachhaltig verbessert werden. Gleichzeitig entstanden wertvolle Lebensräume für Pflanzen und Tiere. Durch diese Massnahmen kann die Natur ihre regulierenden Funktionen wieder selbst übernehmen. Fauna und Flora erhalten Raum zur natürlichen Entwicklung, während sich der Uferbereich langfristig stabilisiert. Die eingesetzten Strukturen wurden bewusst so gewählt, dass der künftige Unterhaltsaufwand möglichst gering bleibt. Die in Aussicht gestellten Beiträge des Kantons Zürich werden erst im Jahr 2026 überwiesen.

Die in den vergangenen Jahren überarbeitete Neophytenstrategie wurde im Sommer 2025 durch die Baubehörde verabschiedet. Bereits im Jahr 2025 erfolgte die Neophytenbekämpfung nach der aktualisierten Strategie, wobei erste positive Erfahrungen gesammelt werden konnten.

Das Natur- und Landschaftsinventar einschliesslich Schutzverordnung konnte nach mehrjähriger Überarbeitung verabschiedet werden. Der eingegangene Rekurs wurde behandelt und die Schutzverordnung wurde im Herbst 2025 festgesetzt. Damit verfügen die Bewirtschaftenden und die Eigentümerinnen und Eigentümer von kommunalen Natur- und Landschaftsschutzobjekten wie auch die Gemeinde über eine aktualisierte Grundlage, in der Zuständigkeiten und finanzielle Beiträge klar geregelt sind.

### **Verkehr**

Im Jahr 2025 wurde für den Werterhalt der Strassen Fr. 6.33/m<sup>2</sup> aufgewendet. Der durchschnittliche Betrag der Werterhaltung über die letzten 20 Jahre liegt nun bei Fr. 4.83/m<sup>2</sup>.

Mit den Werterhaltungsprojekten der Feldstrasse, der Oberhittnauerstrasse sowie der Loorenstrasse

konnten viele Quadratmeter des Gemeindestrassennetzes instandgesetzt werden. Die Sanierungsprojekte konnten ohne grössere Schwierigkeiten und im Rahmen des budgetierten Kredits realisiert werden.

Mit dem behindertengerechten Ausbau der Bushaltestellen Steinwiesstrasse und Berg konnten weitere Haltestellen barrierefrei gestaltet werden. Die Bushaltestelle Steinwiesstrasse wurde so konzipiert, dass der Warteraum vergrössert und die Lage der Haltestelle, insbesondere für die Schülerinnen und Schüler, welche die Bushaltestelle für das Schulhaus Steinacker benützen, sicherer wird. Die Haltestelle Berg in Fahrtrichtung Bahnhof Pfäffikon wurde zudem mit einem Bushäuschen aufgewertet.

Die im Jahr 2013 angeschaffte Strassenkehrmaschine wurde im Herbst 2025 durch eine neue mit Elektroantrieb ersetzt.

Das Ressort Bau und Umwelt hat ein Mobilitätskonzept erarbeitet. Das vom Gemeinderat zur öffentlichen Vernehmlassung verabschiedete Konzept betrachtet das Verkehrssystem in Pfäffikon gesamtheitlich und integriert zentrale Aspekte aus dem erarbeiteten Raumentwicklungskonzept (REK). Bevölkerung, Parteien und Verbände konnten sich zwischen September und November 2025 im Rahmen der dreimonatigen Vernehmlassung einbringen. Es sind zahlreiche Stellungnahmen eingegangen, die im Jahr 2026 in einem Bericht ausgewertet und veröffentlicht werden. Ziel ist es, das Mobilitätskonzept als behördenverbindliches Dokument durch den Gemeinderat festzusetzen und die darin enthaltenen Massnahmen gemäss Zeitplan umzusetzen.

An der Gemeindeversammlung vom 11. November 2024 wurde der Projektierungskredit für das Bau- und Ausführungsprojekt «Neugestaltung Bushof Pfäffikon ZH» bewilligt. Zudem hat sich die Gemeindeversammlung für die Weiterverfolgung der Variante «Perron» mit einer vertieften Prüfung und Integration von Parkplätzen (Park + Rail), Veloabstellplätzen, behindertengerechten Parkplätzen, Kurzzeitparkplätzen (Kiss + Ride) sowie weiteren Nebenanlagen ausgesprochen. Im Frühjahr wurde das Vorprojekt mit den von der Gemeindeversammlung gewünschten Anpassungen erarbeitet. Das abgeschlossene Vorprojekt wurde im Herbst während 30 Tagen gemäss Strassengesetz des Kantons Zürich öffentlich aufgelegt. Zudem fand eine Informationsveranstaltung statt.

## Ausserordentliches

### Bau / Planung

Die Umsetzung der neuen Bau- und Zonenordnung inkl. Harmonisierung war sehr zeitintensiv (Anpassungen Wording Baubewilligungen sowie Vertiefung neuer Rechtsgrundlagen und deren Umsetzung). Einige anspruchsvolle Bauvorhaben und Vorprojekte/Studien wurden eingereicht, welche sehr komplexe Abklärungen bedurften.

Erstmals wurde ein Mehrwertausgleich erhoben.

### Verkehr

Im Zeitraum von Frühling 2024 bis Sommer 2025 wurde mit dem Mobilitätskonzept Pfäffikon ZH ein Zielbild für die verkehrliche Entwicklung der Gemeinde mit einem Zeithorizont 2040 sowie eine entsprechende Umsetzungsagenda erarbeitet. Basis dafür bildete das Räumliche Entwicklungskonzept. Die Umsetzungsagenda enthält konkrete Massnahmen für die kurz-, mittel- und langfristige Umsetzung und es wird aufgezeigt, wie mit den seit mehreren Jahren blockierten Verkehrsprojekten Westtangente oder Unterführungen umgegangen werden soll.

Vom 1. September bis 30. November 2025 hatten Parteien, Verbände sowie die interessierte Bevölkerung die Möglichkeit, über die Plattform E-Mitwirkung schriftlich Stellung zum Mobilitätskonzept zu nehmen. Ergänzend dazu konnten sich Interessierte an zwei öffentlichen

Veranstaltungen über das Mobilitätskonzepts informieren.

Zum Schlussbericht wurden insgesamt 285 Rückmeldungen von 53 unterschiedlichen Organisationen oder Personen eingereicht. Diese erfreuliche Zahl an Stellungnahmen zeigt, dass die Mobilitäts- und Verkehrssituation in Pfäffikon auf grosses Interesse stösst und die Bevölkerung bewegt.

<b>Kennziffern Bau</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Anzahl Baugesuche	114	98	109	131
Anzahl eBaugesuche (neu ab 2020)	40	32	11	21
Anzahl Meldeverfahren (neue Kennziffer ab 2024)	57	77	-/-	-/-
Bauvolumen in Franken	52 Mio.	62 Mio.	90 Mio.	50 Mio.
Kostenaufwand Bearbeitung Baugesuche in Franken	384'753	390'000	387'000	320'000
Gebührenertrag aus baurechtlichen Verfahren	251'963	408'000	344'000	388'000
Kostendeckungsgrad im Baubewilligungsverfahren	70%	104%	89%	121%
<b>Kennziffern Verkehr</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kurzfristige Massnahmen (Oberflächensanierung / in m <sup>2</sup> )	750	700	500	500
Langfristige Massnahmen (Gesamtsanierung / in m <sup>2</sup> )	8'150	6'150	5'700	5'400
Werterhalt Soll Fr. 4.40 / m <sup>2</sup>	6.33	4.83	4.43	4.20
Wert im langjährigen Durchschnitt Fr. 4.83 / m <sup>2</sup>				
Kostenanteil an Unterhaltgenossenschaften in Franken	105'000	105'000	105'000	105'000
Kosten öffentlicher Verkehr in Franken:				
- ZVV-Angebot inkl. Anteil § 20	640'000	677'000	629'000	799'000
- Bahninfrastrukturfonds	406'000	397'000	390'000	732'000
Aufwendungen für einen naturnahen Gewässerunterhalt und die Sicherstellung des Hochwasserschutzes in CHF (neue Kennziffer ab 2024)	160'000	75'000	-/-	-/-

### **Gut zu wissen!**

Der Bereich Bau und Umwelt durchläuft eine starke Entwicklungsphase. Seit mehreren Jahren werden die Aufgaben in den einzelnen Abteilungen zahlreicher und komplexer, was eine deutliche Steigerung der fachlichen und administrativen Anforderungen bedarf. Die Revisionen des Raumplanungsgesetzes (RPG) und des Planungs- und Baugesetzes (PBG), neue kantonale Vorgaben, steigende Umweltstandards und eine verstärkte Siedlungsentwicklung nach innen führen zu erheblich komplexeren Verfahren und Projektaufgaben. Parallel dazu nimmt die Anzahl Baugesuche weiter zu, wobei insbesondere Sanierungen, energetische Massnahmen und Verdichtungsprojekte einen höheren Prüfungs- und Koordinationsbedarf erzeugen.

Die bestehenden personellen Ressourcen sind durch das Wachstum des Aufgabenportfolios voll ausgelastet. Wichtige strategische Themen wie Mobilitätsplanung, Klimaanpassung oder Ortsentwicklung können nur verzögert oder gar nicht bearbeitet werden. Gleichzeitig ist das Tagesgeschäft im Bereich Baugesuche und Administration regelmässig an der Kapazitätsgrenze.

Um eine professionelle, rechtssichere und zukunftsorientierte Aufgabenwahrnehmung sowie gute kundenorientierte Dienstleistung sicherzustellen, ist eine Erhöhung der personellen Ressourcen und damit eine Anpassung des Stellenplans notwendig. Hierzu hat der Gemeinderat an seiner Sitzung vom 10. Februar 2026 eine neue Stelle «Projektleitung Raum- und Verkehrsplanung» sowie eine zusätzliche Stelle «Sachbearbeitung Bau und Umwelt» geschaffen.

# Gesellschaft

Jahresbericht 2025



## Ressort im Detail

## Globalkredit netto in 1'000 Fr.

	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Differenz in %
Sozialhilfe/Betreuung Asylsuchende	2'688	4'482	-1'794	-40.03
Sozialversicherungen	3'302	3'355	-53	-1.58
Familie und Alter	3'773	3'794	-21	-0.55
Jugend und Integration	993	1'167	-174	-14.91
Pflegefinanzierung, Gesundheit	7'577	8'128	-551	-6.78





### WoV-Ausgleichskonto

Soziales	per 01.01.: 40	Veränderung: -6	per 31.12.: 34
Familie und Alter, Jugend und Integration	per 01.01.: 37	Veränderung: -3	per 31.12.: 34
Gesundheit	per 01.01.: 0	Veränderung: 0	per 31.12.: 0

## Leistungsauftrag

Soziales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Im Auftrag der Sozialbehörde, unter Wahrung der Subsidiarität und Stärkung der Hilfe zur Selbsthilfe, persönliche und wirtschaftliche Hilfe gewähren</li> </ul>
Asylbetreuung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asylsuchende unterbringen und betreuen</li> <li>Umsetzung der Integrationsagenda Kanton Zürich</li> </ul>
Sozialversicherungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zusatzleistungen und Krankenkosten nach Bundesgesetz und kantonaler Wegleitung berechnen und ausrichten</li> <li>Überbrückungsleistungen und Krankenkosten nach Bundesgesetz</li> </ul>

- und kantonaler Wegleitung berechnen und ausrichten
- Einwohner und Einwohnerinnen bei Sozialversicherungsfragen beraten
- Fachstelle für das Alter betreiben und Beratungsdienstleistungen für die ältere Bevölkerung und Angehörige erbringen
- Bedarfsgerechte Schulsozialarbeit auf allen Stufen anbieten und erbringen
- Förderung und Koordination der Angebote in der offenen Kinder- und Jugendarbeit
- Fachstelle Integration führen, bestehende Angebote fortsetzen und neue bedarfsgerechte Massnahmen entwickeln
- Bedarfsgerechtes Angebot an Pflege im Alter sicherstellen
- Leistungsaufträge mit GerAtrium und Sophie Guyer (inkl. Spitex) überwachen
- Gutes, finanziell tragbares und lokales Gesundheitsangebot sicherstellen

Operative Ziele	Zielvorgabe	Resultat	Fazit
<b>Sozialhilfe, allgemeines Ziel</b>			
<b>Kernprozess Beratung und Unterstützung</b>			
Die passgenaue Hilfe führt zu einer raschen Ablösung aus der wirtschaftlichen Hilfe	<b>Sozialhilfe:</b> Median der Bezugsdauer bleibt unter 12 Monaten <b>Flüchtlinge:</b> Median der Bezugsdauer bleibt unter 36 Monaten	erfüllt  aktuell bei 40	
<b>Kernprozess Ablösung aus der wirtschaftlichen Hilfe</b>			
Die nachhaltige Ablösung aus der Sozialhilfe ist bestmöglich unterstützt und vermindert den erneuten Bedarf an wirtschaftlicher Hilfe	<b>Sozialhilfe:</b> Anzahl Wiederaufnahmen innerhalb der ersten 6 Monaten ist unter 25% der abgelösten Fälle pro Jahr	erfüllt	
<b>Qualitätssicherung</b>			
Alle Fälle werden jährlich einer internen (Sozialberatung) und externen (Sozialbehörde) Überprüfung unterzogen. Die Revision ist in allen Fällen dokumentiert	100 % aller Fälle über 6 Monate sind einmal jährlich revidiert  100 % der Revisionen sind einmal jährlich überprüft	erfüllt	
<b>Familie und Alter</b>			
Für ältere Einwohner/innen von Pfäffikon und ihre Angehörigen steht eine rasche und bedürfnisgerechte Beratung zur Verfügung	Erstgespräche erfolgen innerhalb 14 Tagen nach Anfrage	erfüllt	

## Jugend und Intergration

Zur Qualitätssicherung, Steuerung und Prüfung der Wirksamkeit der Schulsozialarbeit wird ein Bericht pro Schuljahr auf Basis der standardisierten Datenerfassung MESA (webbasierte Software für die Datenerfassung und Fallführung der Leistungen der Schulsozialarbeit) erstellt

Die erhobenen Kennzahlen und Informationen sind gemeindeübergreifend vergleichbar.


erfüllt 

Die Steuergruppe wertet den Bericht aus und zieht Schlüsse für das laufende Schuljahr.

erfüllt 

Die offene Jugendarbeit stellt bedürfnis- und themengerechte Jugendarbeit zur Verfügung

Die Ø Zahlen im Jugendhaus liegen zwischen 20 und 30 und im Midnight zwischen 20 und 50 Teilnehmende pro Anlass.

Jugi: 18  
Midnight: 44 

## Wie verlief das vergangene Jahr

### Soziales

Das Jahr 2025 war geprägt von der fachlichen Weiterentwicklung und der organisatorischen Konsolidierung der Bereiche Soziales und Asylkoordination. Die wirkungsorientierte Arbeitsweise wurde weiter gestärkt und im operativen Alltag verankert. Gleichzeitig wurden die Prozesse in der Anmeldung und Erstabklärung überprüft und gestrafft, was zu einer effizienteren Fallaufnahme und schnelleren Entscheidungsfindung führte.

Trotz rückläufiger Fallzahlen war die Sozialhilfe weiterhin mit anspruchsvollen gesellschaftlichen Rahmenbedingungen konfrontiert. Die verbleibenden Fälle wiesen eine zunehmende Komplexität auf, insbesondere bei jungen Erwachsenen mit psychischen Belastungen, deren berufliche und soziale Eingliederung erhöhte Anforderungen an die Fallführung und die interdisziplinäre Zusammenarbeit stellten. Zusätzlich wirkten sich der angespannte Wohnungsmarkt, Integrationshürden einzelner Zielgruppen sowie erhöhte Armutsrisiken bei Kindern, Jugendlichen und Alleinerziehenden auf den Unterstützungsbedarf aus. Durch klare fachliche Steuerung und stabile Strukturen konnte die Qualität der Leistungserbringung dennoch durchgehend sichergestellt werden.

Trotz personeller Wechsel blieb der laufende Betrieb stabil. Die Veränderungen wurden aktiv begleitet und führten mittelfristig zu einer Stärkung der fachlichen Zusammenarbeit.

In der Asylkoordination konnten durch die systematische Überprüfung der Unterbringungssituation kostenintensive Wohnlösungen abgebaut und durch wirtschaftlich tragfähige Alternativen ersetzt werden. Dies führte zu einer nachhaltigen Reduktion der laufenden Kosten bei gleichbleibender Betreuungsqualität. Die kantonale Erfüllungsquote im Asylbereich lag bei 1,6 % und konnte weitgehend eingehalten werden.

Der Umzug in den Erweiterungsbau an der Hochstrasse 63 wurde vorausschauend geplant und termingerecht umgesetzt. Der Betrieb blieb uneingeschränkt aufrechterhalten, die neuen Räumlichkeiten unterstützen eine zeitgemässe Arbeitsweise und optimierte Abläufe.

Insgesamt verlief das Jahr 2025 geordnet und stabil. Die Ressourcen wurden zielgerichtet eingesetzt. Der erzielte Minderaufwand ist insbesondere auf eine wirkungsorientierte Beratung, die konsequente Geltendmachung von Drittleistungen sowie rasche und fundierte Abklärungen zurückzuführen, welche eine flexible und bedarfsgerechte Unterstützung ermöglichten.

## **Sozialversicherungen**

Das Team der Sozialversicherungen (Zusatzleistungen, AHV-Zweigstelle) konnte dank der Integration in die Software ZLPro die Leistungen für bezugsberechtigte Klientinnen und Klienten erfolgreich fortführen. Das Jahr war geprägt von einer anhaltend hohen Arbeitsbelastung, die aus der stetig zunehmenden Komplexität der Fälle und steigenden kantonalen Anforderungen resultierte. Zudem führen die erweiterten Leistungen im Bereich der Krankheitskosten aufgrund der neuen Zusatzleistungsverordnung (ZLV), die ab 01.01.2025 in Kraft trat, zu einem erheblichen administrativen Mehraufwand. Um die Aufgaben langfristig weiterhin termingerecht und in der geforderten Qualität erfüllen zu können, wurde auf einer Stellenerhöhung um 80 % zugestimmt, die ab Januar 2026 besetzt wird.

Die höheren Durchschnittskosten pro Fall erklären sich mit der ZLV, die neuen Leistungen zur Alltagsunterstützung von Zusatzleistungsbezüger und Zusatzleistungsbezügerinnen vorsieht.

## **Familie und Alter**

Für die Entwicklung der Altersstrategie 2035 fand im Januar ein Mitwirkungsanlass mit der Bevölkerung statt. Die Akteure wurden zur Massnahmenplanung im Anschluss erneut beteiligt. Im Dezember konnte die Altersstrategie 2035 - in Form eines Arbeitspapiers und als Kurzfassung - der Sozialbehörde zur Genehmigung vorgelegt werden. Die Weiterreichung an den Gemeinderat erfolgt anfangs 2026. Die Planung der Massnahmenumsetzung erfolgt im Jahr 2026, Ausgaben für konkrete Massnahmen im Rahmen der Altersstrategie entstanden im Jahr 2025 noch keine.

Die Beratungsangebote der Fachstelle Alter und Gesundheit sind konstant gefragt. Eine deutliche Zunahme ergab sich bei den Besuchenden der Tavolata, dem gemeinsamen Mittagstischangebot. Auf grosse Nachfrage stiessen die Bildungsveranstaltungen zum Thema Sicherheit, in Zusammenarbeit mit der Regionalpolizei und die Schulungsnachmittage zum Thema Demenz, in Zusammenarbeit mit Alzheimer Zürich.

Die Bedarfsabklärungsstelle für Zusatzleistungsbeziehende mit AHV konnte 2025 umgesetzt werden.

## **Jugend und Integration**

Die Rücknahme der offenen Jugendarbeit per 01.01.2025 wurde realisiert und umgesetzt. Zwei neue Mitarbeitende haben die Jugendarbeit in Pfäffikon mit viel Engagement und Erfolg neu aufgestellt. Der Fokus lag auf der Weiterentwicklung sowie dem Ausbau von Bewährtem. Das neue Konzept wurde vom Gemeinderat zur Kenntnis genommen. Die Öffnungszeiten des Jugendtreffs wurden ab Februar 2025 erweitert. Die Besucherzahlen steigerten sich im Lauf des Jahres mit zunehmender Bekanntheit der neuen Jugendarbeiter sogar auf 30-40 Teilnehmende pro Tag ab September 2025. Zudem wurden einige Ferienaktivitäten und Projekte, wie einen DJ- und Graffiti-Workshop oder ein Streetsoccer-Turnier durchgeführt. Auf besonders grosses Interesse stiess das regelmässige gemeinsame Kochen am Freitagabend im Jugendtreff.

Der Projektauftrag «Entscheidungsgrundlage für den Bereich Frühe Förderung» wurde abgeschlossen. Die Gemeindeversammlung bewilligte im Dezember 2025 das Budget für den Aufbau einer neuen 60%-Stelle. Diese hat den Auftrag verschiedene Angebote im Frühbereich zu evaluieren, einzuführen und zu koordinieren.

Nach mehreren personellen Wechseln im Vorjahr ist das Team der Schulsozialarbeit mittlerweile stabil und die Zusammenarbeit mit der Schule sehr gewinnbringend.

Das Jugendleitbild wurde im Jahr 2025 erfolgreich überarbeitet und fertiggestellt und wird Anfang 2026 der Sozialbehörde und dem Gemeinderat vorgelegt. Massnahmen zur Umsetzung werden abgeleitet und weiter umgesetzt.

### **Pflegefinanzierung / Gesundheit**

Im Bereich der Pflegefinanzierung wurden im Jahr 2025 weiterhin Massnahmen verfolgt, das Controlling in der Rechnungsprüfung zu verstärken. So werden die Rechnungen aller Spitexorganisationen erst nach Nachweis der OKP-Vergütung durch die Krankenkasse beglichen. Es kann davon ausgegangen werden, dass diese Massnahme entscheidend dazu beigetragen hat, dass die Gesamtausgaben an die privaten Spitexorganisationen nicht weiter gestiegen sind. Mittels einer Überprüfung der Zuständigkeiten konnten von verschiedenen Gemeinden und Städten Gelder rückerstattet werden, womit sich die tieferen Ausgaben in den Heimen in Pfäffikon erklären lassen.

Die Projekte «Chumm mit», «Alterstreff» und «Café Balance» werden von der Gemeinde finanziell unterstützt. Die Angebote sind in der Gemeinde gefragt. 2025 konnte der Luftibus für zwei Tage der Bevölkerung zur Verfügung gestellt werden, was auf grosse Nachfrage traf. Mit dem «Wie geht's Dir?» Bänkli konnte in der Gemeinde auf das Thema der psychischen Gesundheit aufmerksam gemacht werden.

## **Ausserordentliches**

### **Soziales**

Bei der Arbeitsmarktintegration besteht trotz Fortschritten weiterhin ein Potenzial, Betroffene schneller im ersten Arbeitsmarkt platzieren zu können. Aus diesem Grund wurde erste Abklärungen für den Aufbau eigener Ressourcen für eine wirksamere Unterstützung der betroffenen Personen sowie eine nachhaltige Reduktion der Unterstützungsdauer unternommen.

### **Sozialversicherungen**

Aufgrund der hohen Anmeldezahlen bei den Zusatzleistungen (Pensionierung geburtenstarker Jahrgänge) bei gleichzeitig zusätzlichem Aufwand aufgrund des erweiterten Leistungskatalogs im Rahmen der ZLV wird das Team ab Januar 2026 verstärkt. Die ordentliche Revision durch das Kantonale Sozialamt findet alle zwei Jahre und somit wieder im Jahr 2026 statt.

### **Familie und Alter**

Die Bedarfsabklärungen für Ergänzungsleistungsbeziehende im Rahmen der Zusatzleistungsverordnung, konnte am 01.02.2025 gestartet werden. Im Rahmen von Anschlussverträgen mit den Gemeinden Hittnau, Russikon und Fehraltorf hat eine Fachkraft Bedarfsabklärungen durchgeführt. Das erste Projektjahr band aufgrund der Aufbauphase intensiv Ressourcen bei der Bereichsleiterin Gesellschaft, der Leitung Fachstelle Sozialversicherungen und der Leitung Fachstelle Alter und Gesundheit. Die Einführung war erfolgreich und die Bedarfsabklärungsstelle wird fortgeführt.

Die Altersstrategie Pfäffikon konnte unter Mitwirkung der Bevölkerung und Akteuren entwickelt werden und wird im Januar 2026 dem Gemeinderat zur Genehmigung vorgelegt.

### **Jugend und Integration**

Speziell zu erwähnen ist die erfolgreiche Übernahme der offenen Jugendarbeit durch die Gemeinde von der Mojuga per Januar 2025. Die Integrationsbeauftragte war 2025 infolge Mutterschaft überwiegend abwesend, weshalb das Angebot reduziert durchgeführt wurde. Seit November 2025 läuft das Angebot wieder uneingeschränkt. Zudem gibt es einen Leitungswechsel bei der Fachstelle Kind Jugend Integration per 01.01.2026.

## Pflegefinanzierung / Gesundheit

Pflegekosten durch private Spitexanbieter machen einen grossen Anteil aus und wie auch eine Analyse der Gesundheitskonferenz Kanton Zürich nachgewiesen hat, sind die Abrechnungen oft unvollständig oder fehlerhaft. Die verstärkte Kontrolle der Gemeinde in der Pflegefinanzierung wird daher bis auf Weiteres fortgeführt.

Der Bedarf an intermediärer Versorgung ist aufgrund vermehrt hochaltriger Personen anhaltend hoch.

Kennziffern	2025	2024	2023	2022
Einwohnerzahl	12'836	12'509	12'379	12'362
Ausländeranteil	2'613	2'593	2'530	2'395
Arbeitslosenquote Kanton Zürich	2.9%	2.2%	1.7%	1.7%
Arbeitslosenquote Pfäffikon (Stichmonat Januar)	1.8%	1.2%	1.3%	1.4%

Sozialhilfe / Asylwesen	2025	2024	2023	2022
Sozialhilfequote Kanton Zürich	-/-	2.5%	2.6%	2.8%
Sozialhilfequote Pfäffikon	-/-	1.5%	1.8%	1.8%
Laufende Fälle persönliche Hilfe Total	16*	46	35	21
Laufende Fälle wirtschaftliche Hilfe Total	306*	472	432	272
Anzahl unterstützte Personen Total	385	562	597	761
Abgelöste Fälle wirtsch. Hilfe	128	91	102	72
Davon Ablösung in den 1. Arbeitsmarkt	20%	21%	21%	27%
Median der Bezugsdauer in der WH (in Mt.)	10	10	15	12

-/- es wurden noch keine Daten bekannt gegeben

\* offene und in 2025 abgeschlossene Fälle per 31.12.2025 / Daten wurden bereinigt und bereits inaktive Fälle nicht mitgezählt

Zusatzleistungen	2025	2024	2023	2022
Einwohner/innen über 65 Jahre	2'856	2'763	2'679	2'618
Zusatzleistungsquote Kanton Zürich	-/-	-/-	8,3%	11,5%
Zusatzleistungsquote Pfäffikon	-/-	-/-	8,3%	8,4%
Leistungsempfänger/innen von Ergänzungsleistungen	374	377	360	345
Leistungsempfänger/innen Pfäffikon zu Hause	272	266	252	242
Leistungsempfänger/innen Pfäffikon im Heim	102	111	108	103
Ø Leistungen pro Fall / Jahr	24'993	22'996	22'720	22'837
Bedarfsabklärungen (neu ab 2025)	17	-	-	-

-/- es wurden noch keine Daten bekannt gegeben

<b>Kind, Jugend und Integration</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kinder im Vorschulalter (< 4 Jahre)	510	529	635	523
Kinder und Jugendliche, KIGA - 9. Klasse,	1'294	1'295	1'305	1'311
Anzahl Beratungen von Kindern / Jugendlichen durch die Schulsozialarbeit (SSA)	544	550	578	562
Anzahl Beratungen von Eltern durch die SSA	147	134	141	137
Anzahl Unterstützungen / Mitarbeit / Beratung von Klassen / Gruppen durch die SSA	207 <sup>1</sup>	335 <sup>2</sup>	361	359
Ø Besucher/innen Jugendtreff pro Öffnungszeit	18 <sup>3</sup>	20	18	18
Ø Besucher/innen Midnight Games pro Anlass	44	45	24	21
Anzahl Erstinformationsgespräche und durchgeführte Beratungen Integration	21 <sup>4</sup>	70 <sup>5</sup>	31	31

<sup>1</sup> uneinheitliche Erfassung im Rahmen personeller Wechsel  
<sup>2</sup> ursprünglicher Wert 2024 wurde korrigiert (167)  
<sup>3</sup> Zurücknahme der Offenen Jugendarbeit durch die Gemeinde per 01.01.2025, aufsuchende Angebote und Projekte sind nicht enthalten  
<sup>4</sup> Stelle war temporär unbesetzt  
<sup>5</sup> ursprünglicher Wert 2024 wurde korrigiert (14 bezog sich nur auf Erstinfogespräche, Anzahl allg. Beratungen wurde ergänzt)

<b>Kennziffern Alter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Einwohner/Einwohnerinnen 60-64 Jahre	943	940	846	800
Einwohner/Einwohnerinnen 65-79 Jahre	1'941	1'946	1'922	1'900
Einwohner/Einwohnerinnen 80-100+	915	963	766	718
Beratungen Fälle	40	46	38	24
Beratungen ohne Fallaufnahme (< 20 Minuten)	61	56	52	32
Aufsuchende Beratungen	11	15	7	-
Tavolata Anlässe/Teilnehmende	11/157	12/110	11/75	9/37
Erzählcafé Anlässe/Teilnehmende	7/58	8/69	8/43	2/7

- Keine Daten vorhanden

<b>Kennziffern Gesundheit</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Pflegefinanzierung total in Fr.	4'507'821	4'669'133	4'568'435	4'524'124
- GerAtrium	1'506'308	1'674'739	1'801'561	1'449'490
- Alterszentrum Sophie Guyer	1'307'600	1'656'740	1'470'853	1'627'925
- Übrige	1'693'913	1'337'654	1'296'022	1'446'709
Anzahl Personen total per 31.12.	240	202*	243	255
Spitex total in Fr.	2'527'175	2'238'354	1'675'172	1'615'304
- Spitex Pfäffikon-Hittnau	1'362'571	1'002'488	671'158	611'290
- Übrige	1'164'604	1'235'866	1'004'014	1'004'014
Anzahl Personen total per 31.12.	584	542*	589	516
Spitex Einsatzstunden Pfäffikon	18'280	17'286**	15'573	11'713

\* Zu 2025 fand im Rahmen organisatorischer Umstrukturierung eine Bereinigung der Fallführung statt. Es ist davon auszugehen, dass die tatsächliche Anzahl Personen Spitex/Pflegefinanzierung in 2024 höher liegt als hier ausgewiesen.

\*\* Wert 2024 wurde korrigiert (14'773)

### Gut zu wissen!

Im Bereich Gesellschaft wirkt sich die demografische Veränderung stark aus, insbesondere durch ein Wachstum des Anteils der älteren Bevölkerung. Die Nachfrage nach Versorgungs- und Dienstleistungen für Seniorinnen und Senioren ist hoch, was bei den Zusatzleistungen zu wachsenden Ausgaben führt.

In der Tendenz zwar steigend ist die Arbeitslosenquote noch tief, was sich positiv auf die Zahlen in der Sozialhilfe auswirkt.

# Schulbehörde und Organisation (Schule)

Jahresbericht 2025



Ressort im Detail		Globalkredit netto in 1'000 Fr.			
		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Differenz in %
Schulverwaltung		776	727	49	6.74
Schulpflege		189	222	-33	-14.86
Schulinformatik		777	793	-16	-2.02
Leitung Bildung		573	563	10	1.78
WoV-Ausgleichskonto	per 01.01.: 8		Veränderung: 0		per 31.12.: 8

Leistungsauftrag	
Schulverwaltung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sicherstellung der inhaltlichen, formalen und organisatorischen Voraussetzungen zur korrekten Abwicklung des Schulwesens</li> <li>• Übernahme der Funktion als Drehscheibe in allgemeinen schulischen Fragen sowie Unterstützung in den verschiedenen schulischen Bereichen</li> <li>• Digitalisierung im Bereich der Schule vorantreiben</li> </ul>
Schulpflege	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umsetzung des Volksschulgesetzes und der Verordnungen</li> <li>• Schul- und Unterrichtsentwicklung</li> <li>• Aus- und Weiterbildungen der Mitarbeitenden in Bezug auf den Lehrplan 21 fördern</li> </ul>

- Schulraumplanung und Auswirkungen aufgrund der Entwicklung der Schülerzahlen in Zusammenarbeit mit Ressort Liegenschaften laufend aktualisieren
- IT-Infrastruktur im Bereich Schule zuverlässig betreiben
- Vorgaben des Bildungsrates zum Lehrplan 21 erfüllen
- Planung sowie gesamtschulische Entwicklung und Umsetzung der strategischen Vorgaben im Bereich Bildung
- Führung (fachlich und finanziell) und Qualitätssicherung im Bereich Sonderpädagogik

Operative Ziele	Zielvorgabe	Resultat	Fazit
<b>Schulverwaltung</b>			
Sicherstellung der inhaltlichen, formalen und organisatorischen Voraussetzungen zur korrekten Abwicklung des Schulwesens	Keine Aufsichtsbeschwerden, max. 1 gutgeheissener Rekus	0	
Weiterentwicklung Betreuungsangebote, weiteres Vorgehen nach Pilotprojekt Ferienbetreuung nach Bedarfserhebung ist definiert	Vorlage zu Händen Gemeindeversammlung	Gemeindeversammlung 21. September 2026	
Angestrebter Kostendeckungsgrad Tagesstrukturen (ohne Ferienbetreuung) gewährleisten	Zwischen 50 und 60%	52.0%	
<b>Schulpflege</b>			
Volksschulgesetz und die Verordnungen werden gemäss kantonalen Vorgaben periodengerecht und korrekt umgesetzt	Keine Verzögerungen bei Terminvorgaben des Kantons / keine Mahnungen durch Kanton	Erfüllt	
Sonderschulquote (externe und integrierte Sonderschuldung) entspricht der Richtquote (Mittel aktuelles und vergangene zwei Schuljahre)	< 6.5%	6.88%	
<b>Schul informatik</b>			
IT-Infrastruktur funktioniert zweckmässig unter Einhaltung der Sicherheitsanforderungen und verfügt über hohe Ausfallsicherheit sowie hohe Performance	Nutzung Microsoft unterstütztes Betriebssystem Reaktionszeiten gemäss Service Level Agreement	Erfüllt	
Gewährleistung einer bedarfsgerechten Fachunterstützung und gesamtschulische Koordination im Bereich ICT	4-Jahresplan (Aufgaben, Projekte, Stellenplan) durch Steuergruppe ICT	Erfüllt	
<b>Bildung</b>			
Massnahmen aus der Organisationsüberprüfung Führungsstrukturen Schule sind umgesetzt und unterstützende Stellen (Schulleitungssekretariate, Assistenz Geschäftsleitung) an den laufenden Betrieb angepasst	Mehrzeit von Führungspersonen ist per 31. Dezember 2025 unter 100 Stunden	Ø 45.25 Stunden Mehrzeit	
Massnahmen aus den Projekten «Steuerung	Die Zahl an SAV-	25 SAV-	

Sonderpädagogik» und «Schule für alle» bewirken, dass sich die Zahl an Abklärungen für sonderpädagogische Massnahmen im Verhältnis zu Gesamtschülerzahl linear entwickelt.

Abklärungen entwickelt sich im Verhältnis zu Schülerzahl

Abklärungen (gleichbleibend zu Vorjahr)

Für den Unterricht und die Betreuung der Schülerinnen und Schüler steht ausreichend qualifiziertes Personal zur Verfügung

Die Fluktuation des pädagogischen Personal liegt unter 10 Prozent

8.6%



## Wie verlief das vergangene Jahr

### Schulverwaltung

Im Rahmen der Schulhaus- und Klassenzuteilungen wurden neun Begehren um Neubeurteilung (gemeindeinternes Rechtsmittel) gestellt. Eine Verletzung der Zuteilungskriterien wurde dabei nicht festgestellt.

Das Pilotprojekt Ferienbetreuung hat in den vergangenen drei Jahren einem Kostendeckungsgrad zwischen 83 und 89% erzielt. Nun sind aus operativer Sicht genügend Erkenntnisse vorhanden, damit das Geschäft im Rahmen einer Gemeindeversammlung im 2026 der Bevölkerung vorgelegt werden kann.

### Schulpflege

Die Schulpflege hat vor drei Jahren die Zielsetzungen für die Amtsperiode 2022 – 2026 festgelegt. Dabei wurden fünf Handlungsfelder (Schule für alle, Digitale Bildung, Schul- und Unterrichtsräume, Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit sowie Führung und Qualitätssicherung). Die Vorhaben entwickeln sich weitgehend wie vorgesehen. In einzelnen Bereichen sind aus Kapazitätsgründen geringfügige Anpassungen gemacht worden. Im letzten Jahr beschäftigte sich die Behörde mit folgenden Schwerpunkten, welche sich aus den fünf Handlungsfelder ableiten.

- Lernerfolg für alle – wie muss Schule in Zukunft sein und bleiben?
- Digitale Schulentwicklung – Ausbau Fachstelle ICT
- Schulraumplanung (Neubau Pfaffberg und Sanierung und Neubau Mettlen Trakt C sowie D)
- Fusion Gemeinden Wildberg / Pfäffikon

### Schulinformatik

Im Jahr 2025 stand die gezielte Weiterentwicklung der Schulinformatik im Vordergrund. Der laufende Betrieb wurde erfolgreich jederzeit gewährleistet, parallel dazu wurde die Fachstelle ICT organisatorisch und inhaltlich weiter gestärkt.

Sowohl die bestehenden Strukturen als auch die ICT-Infrastruktur wurden systematisch überprüft. Daraus ergaben sich klare Handlungsfelder, für die konkrete Verbesserungen definiert und eingeleitet wurden. Ziel ist eine nachhaltige, zukunftsfähige Ausrichtung der Informatik.

Die Organisationsstruktur der Fachstelle ICT wurde neu ausgerichtet. Dank interner Kostenumlagerungen sowie dem Abbau von externen Dienstleistungen konnten zwei interne Stellen (ICT-Systemverantwortlicher und Koordinator Digitale Bildung) geschaffen werden. Damit werden internes Know-how gezielt aufgebaut und die Präsenz der ICT in den Schuleinheiten weiter ausgebaut.

### Bildung

Im Bereich der Elternarbeit wurden die Bedürfnisse und Erfahrungen der Mitarbeitenden im Zeitraum Februar/März 2025 flächendeckend erfasst. Die Ergebnisse zeigen, dass die Zusammenarbeit zwischen den Eltern und der Schule mehrheitlich kooperativ und wertschätzend verläuft. Nur wenige erleben Druck- und Konfliktsituationen. Es gibt jedoch eine Reihe von Stressfaktoren, welche die Lehrpersonen im Alltag stören und/oder belasten. Oftmals sind es individuelle Bedürfnisse

von Eltern, die Lehrpersonen absorbieren und zeitlich unter Druck bringen. Es wurden zwei Massnahmen abgeleitet: Erstellung einer Orientierungshilfe für Mitarbeitende und Eltern sowie Aufbau eines internen Unterstützungsangebots für Mitarbeitende zur Bewältigung von anspruchsvollen beruflichen Situationen.

## Ausserordentliches

### Schulverwaltung

Seit dem Schuljahr 2025/26 verwendet die Schule die Schulsoftware Escola. Diese Software hilft, die Administration im Schulalltag zu erleichtern und die Kommunikation zwischen Eltern und der Schule unter Berücksichtigung des Datenschutzes zu benutzen. Die Tagesstrukturen sind ebenfalls dort eingebunden. Die Projektarbeit erfolgte im ersten Halbjahr vom 2025 und war intensiv. Seit der Einführung finden laufend Optimierungen und Verbesserungen statt.

### Schulpflege

Der Bezirksrat Pfäffikon eröffnete im Frühling 2024 ein aufsichtsrechtliches Verfahren im Zusammenhang mit der Auflösung des Arbeitsverhältnisses zwischen der Schule und einer Lehrperson. Gestützt auf die Aufarbeitung des Sachverhalts hat die Schulpflege ihre Lehren gezogen und verschiedene Massnahmen eingeleitet und per 30. Oktober 2025 dem Bezirksrat Rechenschaft abgelegt, welche Massnahmen bereits abgeschlossen bzw. noch in Bearbeitung sind. Die eingereichten Unterlagen wurden vom Bezirksrat geprüft und die getroffenen Massnahmen sowie der Stand von deren Umsetzung als angemessen qualifiziert.

### Schulinformatik

Mit dem Start des Programms «ICT 2.0» wurde 2025 eine grundlegende strategische Weichenstellung vorgenommen. Die definierten Handlungsfelder Organisation, Arbeitsplatz, Entwicklung digitale Fitness sowie Kultur & Mindset geben der Weiterentwicklung erstmals einen klar strukturierten Rahmen.

Besonders hervorzuheben ist die interne Kostenumlagerung zugunsten zweier interner Stellen. Damit wurde bewusst in den nachhaltigen Aufbau eigener Kompetenzen und in die Stärkung der ICT-Präsenz in den Schuleinheiten investiert.

### Bildung

Die Schule hat sich vorgenommen, Rahmenbedingungen zu schaffen, die den Umgang mit Vielfalt im Unterricht erleichtern. Am 17. April 2025 hatten über 200 Mitarbeitende aus allen Funktionen die Gelegenheit, im Rahmen einer «Zukunftskonferenz» ihre Expertise dazu einfließen zu lassen. Daraus ergaben sich die Fokusthemen Klärung Beurteilungskultur, Gestaltung Lernräume und Optimierung Personaleinsatz an den Klassen, welche gesamtschulisch angegangen werden sollen. Gesucht sind Lösungsansätze, wie pädagogische Herausforderungen im Klassenzimmer bestmöglich bewältigt werden können und der Lernerfolg für alle Schülerinnen und Schüler auch in Zukunft sichergestellt ist.

Kennziffern (Stichtag gem. Bildungsstatistik 15.09)	2025	2024	2023	2022
Anzahl Sitzungen (Schulpflege und Kommissionen)	20	17	17	15
Anzahl behandelte Geschäfte der Schulpflege	69	66	59	202
Anzahl Schuleinheiten	4	4	4	4
Anzahl Lehrpersonen (kantonal angestellt)	152	158	162	162
Anzahl Klassen	66	65	66	67
Anzahl Schüler/innen Kindergartenstufe	220	230	239	132

Anzahl Schüler/innen Primarstufe	772	785	775	810
Anzahl Schüler/innen Sekundarstufe	303	289	291	279
Anzahl Schüler/innen mit einer externen sonderpädagogischen Massnahme	34	37	35	35
Anzahl Schüler/innen mit ISR-Status (Integrierte Sonderschulung in der Regelklasse)	69	59	59	49
Kosten Schüler/innen mit ISR-Status (Integrierte Sonderschulung in der Regelklasse) (nach Schuljahr) in Fr.	3'597'756	3'026'197	2'713'147	2'205'000
Rückerstattung Staatsbeitrag für Schüler/innen mit ISR-Status (Integrierte Sonderschulung in der Regelklasse) in Fr.	521'337	463'010	209'078	164'885
Anzahl Gymischüler/innen (während der obligatorischen Schulzeit)	74	59	76	68
Anzahl Schüler/innen an einer Kunst- und Sportschule	5	2	2	2
Anzahl Schüler/innen an einer Berufswahlschule	20	13	10	11
Externe Betriebskosten (ohne Lizenzen) im Bereich Informatik in Fr.	206'173	158'937	211'235	241'127
Kostendeckungsgrad Tagesstrukturen	52.0%	48.3%	51.0%	58.1%

### Gut zu wissen!

Im 2025 wurde eine neue Kostenstelle geschaffen für Kinder, welche die Tagesstrukturen besuchen und einen angepassten Betreuungsschlüssel haben (z.B. ISR-Status). Ebenso ist die Volksschule nach einer Gesetzanpassung verpflichtet, eigene separierte Sonderschüler für die Betreuung aufzunehmen, welche über das vorgegebene Stunden-Soll (variiert nach Status) hinausgeht. Dies wurde im 2025 nun erstmals von einer Heilpädagogischen Schule angewendet. Diese beiden Punkte waren bei der Einführung der Tagesstrukturen im 2010 nicht bekannt sowie berücksichtigt und hat dazu geführt, dass der Kostendeckungsgrad nicht mehr erreicht werden konnte. Im 2025 wurde dies nun gewichtet (von August bis Dezember 2025) berücksichtigt.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## **Erfolgsrechnung**

---

**Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

---

**Siehe Bericht des Gemeinderates**

# Erfolgsrechnung

# Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 1stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>97'929'393.56</b>	<b>97'929'393.56</b>	<b>94'306'955</b>	<b>94'306'955</b>	<b>93'788'377.52</b>	<b>93'788'377.52</b>
<b>1</b>	<b>Präsidiales</b> Nettoergebnis	<b>6'267'750.66</b>	<b>1'801'322.03</b> 4'466'428.63	<b>6'243'495</b>	<b>2'049'260</b> 4'194'235	<b>5'698'994.69</b>	<b>1'774'471.15</b> 3'924'523.54
<b>10</b>	<b>Behörden und Organisation - Wirtschaft und Arbeit</b> Nettoergebnis	<b>3'099'916.52</b>	<b>54'487.91</b> 3'045'428.61	<b>3'021'090</b>	<b>29'660</b> 2'991'430	<b>2'674'412.68</b>	<b>85'134.21</b> 2'589'278.47
<b>16</b>	<b>Kultur</b> Nettoergebnis	<b>815'642.49</b>	<b>103'528.61</b> 712'113.88	<b>831'594</b>	<b>83'600</b> 747'994	<b>807'875.05</b>	<b>85'179.45</b> 722'695.60
<b>34</b>	<b>Freizeit und Sport</b> Nettoergebnis	<b>2'352'191.65</b>	<b>1'643'305.51</b> 708'886.14	<b>2'390'811</b>	<b>1'936'000</b> 454'811	<b>2'216'706.96</b>	<b>1'604'157.49</b> 612'549.47
<b>2</b>	<b>Finanzen und Liegenschaften</b> Nettoergebnis	<b>10'987'441.70</b>	<b>3'018'378.88</b> 7'969'062.82	<b>10'591'454</b>	<b>2'164'893</b> 8'426'561	<b>10'333'167.38</b>	<b>1'882'313.86</b> 8'450'853.52
<b>28</b>	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoergebnis	<b>1'702'944.26</b>	<b>655'976.26</b> 1'046'968.00	<b>1'710'000</b>	<b>622'150</b> 1'087'850	<b>1'712'279.04</b>	<b>652'428.81</b> 1'059'850.23
<b>31</b>	<b>Liegenschaften</b> Nettoergebnis	<b>9'284'497.44</b>	<b>2'362'402.62</b> 6'922'094.82	<b>8'881'454</b>	<b>1'542'743</b> 7'338'711	<b>8'620'888.34</b>	<b>1'229'885.05</b> 7'391'003.29
<b>3</b>	<b>Sicherheit und Einwohnerdienste</b> Nettoergebnis	<b>7'114'371.86</b>	<b>4'956'241.30</b> 2'158'130.56	<b>7'112'481</b>	<b>4'614'597</b> 2'497'884	<b>7'451'747.98</b>	<b>4'889'912.22</b> 2'561'835.76
<b>13</b>	<b>Betreibungsamt</b> Nettoergebnis	<b>1'184'613.10</b> 59'891.17	<b>1'244'504.27</b>	<b>1'150'000</b> 14'760	<b>1'164'760</b> 74'365.31	<b>1'276'236.49</b> 74'365.31	<b>1'350'601.80</b>
<b>20</b>	<b>Einwohnerdienste</b> Nettoergebnis	<b>515'618.87</b>	<b>228'594.51</b> 287'024.36	<b>497'010</b>	<b>209'780</b> 287'230	<b>498'375.85</b>	<b>231'182.06</b> 267'193.79
<b>21</b>	<b>Zivilstandsamt und Friedhof</b> Nettoergebnis	<b>1'028'697.42</b>	<b>413'537.79</b> 615'159.63	<b>1'005'938</b>	<b>383'027</b> 622'911	<b>970'873.73</b>	<b>399'189.34</b> 571'684.39
<b>25</b>	<b>Sicherheit</b> Nettoergebnis	<b>4'385'442.47</b>	<b>3'069'604.73</b> 1'315'837.74	<b>4'459'533</b>	<b>2'857'030</b> 1'602'503	<b>4'706'261.91</b>	<b>2'908'939.02</b> 1'797'322.89
<b>4</b>	<b>Bau und Umwelt</b> Nettoergebnis	<b>6'793'243.03</b>	<b>1'629'394.58</b> 5'163'848.45	<b>6'718'303</b>	<b>1'595'730</b> 5'122'573	<b>6'481'927.81</b>	<b>1'743'166.91</b> 4'738'760.90
<b>37</b>	<b>Hochbau und Umwelt</b> Nettoergebnis	<b>1'211'108.26</b>	<b>358'128.90</b> 852'979.36	<b>1'169'316</b>	<b>276'500</b> 892'816	<b>1'102'566.25</b>	<b>437'488.30</b> 665'077.95
<b>40</b>	<b>Tiefbau / Planung</b> Nettoergebnis	<b>5'582'134.77</b>	<b>1'271'265.68</b> 4'310'869.09	<b>5'548'987</b>	<b>1'319'230</b> 4'229'757	<b>5'379'361.56</b>	<b>1'305'678.61</b> 4'073'682.95

# Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 1stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5	<b>Gesellschaft</b> Nettoergebnis	33'085'780.46	14'751'915.58 18'333'864.88	33'727'802	12'800'944 20'926'858	32'341'188.57	15'666'412.85 16'674'775.72
23	<b>Pflegefinanzierung</b> Nettoergebnis	7'706'520.41	129'182.35 7'577'338.06	8'169'650	41'500 8'128'150	7'402'299.81	234'015.05 7'168'284.76
43	<b>Sozialhilfe / Betreuung Asylsuchende</b> Nettoergebnis	9'736'011.62	7'047'532.18 2'688'479.44	10'175'815	5'693'567 4'482'248	10'211'210.41	6'900'576.10 3'310'634.31
44	<b>Sozialversicherungen</b> Nettoergebnis	10'746'281.23	7'444'016.95 3'302'264.28	10'375'260	7'020'222 3'355'038	10'056'607.69	6'809'407.65 3'247'200.04
49	<b>Jugend und Integration / Schulsozialarbeit</b> Nettoergebnis	1'076'798.77	83'804.47 992'994.30	1'198'409	31'230 1'167'179	1'028'702.72 648'482.28	1'677'185.00
52	<b>Familie und Alter</b> Nettoergebnis	3'820'168.43	47'379.63 3'772'788.80	3'808'668	14'425 3'794'243	3'642'367.94	45'229.05 3'597'138.89
6	<b>Schule</b> Nettoergebnis	29'246'714.20	1'326'563.62 27'920'150.58	29'249'300	1'318'035 27'931'265	28'154'988.29	1'261'318.64 26'893'669.65
55	<b>Schulbehörden und Organisation</b> Nettoergebnis	2'315'565.18	170.00 2'315'395.18	2'305'190	50 2'305'140	2'176'132.17	20.00 2'176'112.17
60	<b>Primarschule und Kindergarten</b> Nettoergebnis	15'197'657.98	30'552.00 15'167'105.98	15'092'045	38'720 15'053'325	14'505'048.34	21'575.35 14'483'472.99
63	<b>Sekundarschule</b> Nettoergebnis	4'945'807.59	19'589.00 4'926'218.59	5'008'855	30'765 4'978'090	5'028'666.45	28'395.00 5'000'271.45
66	<b>Schule allgemein</b> Nettoergebnis	6'787'683.45	1'276'252.62 5'511'430.83	6'843'210	1'248'500 5'594'710	6'445'141.33	1'211'328.29 5'233'813.04
9	<b>Finanzierung und Abschluss</b> Nettoergebnis	4'434'091.65 66'011'485.92	70'445'577.57	664'120 69'099'376	69'763'496	3'326'362.80 63'244'419.09	66'570'781.89
90	<b>Finanzierung</b> Nettoergebnis	679'044.10 69'766'533.47	70'445'577.57	664'120 67'103'175	67'767'295	477'675.76 66'093'106.13	66'570'781.89
99	<b>Abschlussbuchungen</b> Nettoergebnis	3'755'047.55	3'755'047.55	1'996'201	1'996'201	2'848'687.04	2'848'687.04

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>97'929'393.56</b>	<b>97'929'393.56</b>	<b>94'306'955</b>	<b>94'306'955</b>	<b>93'788'377.52</b>	<b>93'788'377.52</b>
<b>1</b>	<b>Präsidiales</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>6'267'750.66</b>	<b>1'801'322.03</b> 4'466'428.63	<b>6'243'495</b>	<b>2'049'260</b> 4'194'235	<b>5'698'994.69</b>	<b>1'774'471.15</b> 3'924'523.54
<b>10</b>	<b>Behörden und Organisation - Wirtschaft und Arbeit</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>3'099'916.52</b>	<b>54'487.91</b> 3'045'428.61	<b>3'021'090</b>	<b>29'660</b> 2'991'430	<b>2'674'412.68</b>	<b>85'134.21</b> 2'589'278.47
<b>1010</b>	<b>Legislative</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>173'927.14</b>	<b>173'927.14</b>	<b>182'800</b>	<b>182'800</b>	<b>200'749.36</b>	<b>1'000.00</b> 199'749.36
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	34'098.00		33'890		32'096.00	
300001	#Tag- und Sitzungsgelder	16'952.90		30'000		20'118.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'208.20		3'130		2'158.35	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	309.45				215.30	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	198.15		380		196.15	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	352.65		500		344.80	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.25				55.25	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'600			
310200	Drucksachen, Publikationen	94'590.45		88'500		90'498.75	
313000	Dienstleistungen Dritter					510.45	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	19'813.74		20'000		47'755.71	
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	4'652.75		4'800		5'076.15	
317000	Reisekosten und Spesen	690.60				1'724.45	
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						1'000.00
<b>1020</b>	<b>Exekutive</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>434'492.72</b>	<b>36'506.50</b> 397'986.22	<b>340'530</b>	<b>16'000</b> 324'530	<b>325'558.73</b>	<b>26'402.15</b> 299'156.58
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	236'401.35		238'560		223'712.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'554.80		15'270		13'352.75	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	18'187.80		18'260		15'444.85	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'699.90		3'730		3'501.10	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'193.85		2'450		2'148.80	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'553.50		2'460		2'138.35	
309900	Übriger Personalaufwand					2'084.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310200	Drucksachen, Publikationen	1'396.25		200			
313000	Dienstleistungen Dritter	29'476.50		13'800		9'263.60	
313002	Porto, Telefon, Gebühren					911.25	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	83'472.47		5'000		18'032.13	
316900	Übrige Mieten und Benützungskosten					2'108.20	
317000	Reisekosten und Spesen	27'056.30		34'300		26'111.20	
319000	Schadenersatzleistungen					250.00	
363000	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	5'000.00					
363200	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	5'000.00					
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	6'500.00		6'500		6'500.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20'476.50				10'562.15
461400	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmen		16'030.00		16'000		15'840.00
<b>1030</b>	<b>Gemeindeverwaltung</b>	<b>2'370'842.61</b>	<b>2'144.31</b>	<b>2'382'100</b>	<b>-3'500</b>	<b>1'925'291.64</b>	<b>25'933.41</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'368'698.30</i>		<i>2'385'600</i>		<i>1'899'358.23</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	871'689.27		911'840		720'796.45	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-213.75				-73'571.20	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	7'712.45				6'957.10	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'238.05		61'560		41'190.65	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	83'239.60		76'210		72'158.40	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'116.20		10'700		6'951.55	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'116.40		9'860		6'653.50	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'946.80		9'910		7'126.05	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	70'073.25		55'000		59'093.67	
309100	Personalwerbung	17'672.15		26'000		14'695.85	
309900	Übriger Personalaufwand	42'440.25		46'000		33'799.63	
310000	Büromaterial	17'539.22		17'000		15'814.18	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	998.05		5'000		3'794.21	
310200	Drucksachen, Publikationen	5'822.00		4'000		3'152.80	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	2'007.95		650		614.00	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	53.10					
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	19'598.00		20'000		12'773.45	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'059.10		1'000			

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
311300	Anschaffung Hardware	21'995.78		14'000		20'961.15	
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen	358'025.46		407'400		319'560.85	
313000	Dienstleistungen Dritter	105'697.55		90'380		64'660.57	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	50'831.58		63'000		46'865.29	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.					240.00	
313100	Planungen und Projektierungen Dritter	8'805.00				1'602.50	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'228.25				6'365.75	
313300	Informatik-Nutzungsaufwand	5'985.90		2'300		1'251.80	
313400	#Sachversicherungsprämien	25'272.15		25'290		25'232.55	
314410	Unterhalt Hochbauten (Unvorhergesehenes)	579.40					
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	512.40		2'000		1'922.26	
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	41'498.55		49'200		43'798.95	
316100	Mieten, Benützungskosten Mobilien	507'750.90		452'000		442'300.15	
316900	Übrige Mieten und Benützungskosten					488.15	
317000	Reisekosten und Spesen	3'873.40		8'500		4'373.58	
319900	Übriger Betriebsaufwand	2'424.60		1'500		3'209.30	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	12'253.60		10'800		10'458.50	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.			1'000			
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'144.31		-3'500		4'288.24
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen						1'320.17
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen						20'325.00
<b>1050</b>	<b>Wirtschaft und Arbeit</b>	<b>91'763.25</b>		<b>84'500</b>		<b>192'513.87</b>	<b>15'169.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		91'763.25		84'500		177'344.62
310200	Drucksachen, Publikationen	186.45		500			
311900	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					15'169.25	
313000	Dienstleistungen Dritter	48'801.80		38'000		37'637.30	
313100	Planungen und Projektierungen Dritter					85'997.32	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste					14'000.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	42'775.00		46'000		39'710.00	
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen						15'169.25
<b>2550</b>	<b>Regionale Gemeindeführungsorganisation</b>	<b>28'890.80</b>	<b>15'837.10</b>	<b>31'160</b>	<b>17'160</b>	<b>30'299.08</b>	<b>16'629.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		13'053.70		14'000		13'669.68
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	13'200.00		14'200		14'200.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
300001	#Tag- und Sitzungsgelder	2'130.00		4'000		3'000.00	
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	3'865.80		3'860		4'020.40	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	470.10		1'410		485.30	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	765.75		570		765.30	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	96.30		250		100.60	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	75.70		230		77.45	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	80.15		40		76.05	
310000	Büromaterial	675.65					
310119	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Einrichtungen, etc. unter 1'000 CHF	1'288.65					
313002	Porto, Telefon, Gebühren					477.41	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					496.20	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					148.42	
317000	Reisekosten und Spesen	1'042.70		1'500		1'351.95	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	200.00		100		100.00	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	5'000.00		5'000		5'000.00	
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'837.10		17'160		16'629.40
<b>16</b>	<b>Kultur</b>	<b>815'642.49</b>	<b>103'528.61</b>	<b>831'594</b>	<b>83'600</b>	<b>807'875.05</b>	<b>85'179.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>712'113.88</i>		<i>747'994</i>		<i>722'695.60</i>
<b>1610</b>	<b>Gemeindebibliothek</b>	<b>354'619.14</b>	<b>35'852.05</b>	<b>366'030</b>	<b>28'600</b>	<b>367'266.05</b>	<b>36'116.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>318'767.09</i>		<i>337'430</i>		<i>331'149.35</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	152'190.00		151'490		169'241.00	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-114.35	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	4'517.40		10'140		6'793.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'063.25		10'340		11'309.25	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	20'545.80		19'740		21'892.55	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'741.55		1'800		2'032.30	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'606.30		1'660		1'806.00	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'802.45		1'660		1'990.75	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	680.00		2'000		875.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
309900	Übriger Personalaufwand	1'046.00		1'000		1'019.00	
310000	Büromaterial					15.75	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	504.35		700		620.85	
310102	Ausrüstungskosten	2'150.10		2'300		2'093.97	
310200	Drucksachen, Publikationen	16.00		500		262.30	
310310	Fachliteratur, Zeitschriften, Bücher, Spiele etc.	39'066.70		39'000		35'203.74	
310901	Sachaufwand Projekte	938.75		5'000		1'027.25	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'886.00		6'500			
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'993.60	
313000	Dienstleistungen Dritter	2'203.70		2'100		1'602.40	
313001	PC-Spesen und Gebühren					-0.92	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	179.10		150		301.15	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	340.50		1'000			
313300	Informatik-Nutzungsaufwand	6'180.33		7'500		6'219.60	
313400	#Sachversicherungsprämien	455.45		460		455.45	
317000	Reisekosten und Spesen	108.60		200		218.80	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste			100		55.00	
319900	Übriger Betriebsaufwand	579.80		600		514.90	
349900	Übriger Finanzaufwand	279.41		500		299.61	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	747.60		800		747.60	
392000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	47'090.00		47'090		47'090.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	51'700.00		51'700		51'700.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		31'522.55		25'000		32'541.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		779.50		500		1'025.70
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'000.00		500		
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'550.00		2'600		2'550.00
<b>1620</b>	<b>Kulturförderung</b>	<b>461'023.35</b>	<b>67'676.56</b>	<b>465'564</b>	<b>55'000</b>	<b>440'609.00</b>	<b>49'062.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>393'346.79</i>		<i>410'564</i>		<i>391'546.25</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	20'187.60		20'250		19'931.60	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'237.00		1'300		1'223.30	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	3'259.85		3'280		3'226.45	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	167.90		230		167.90	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	207.20		210		204.20	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	232.10		210		184.90	
311900	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					5'865.75	
313000	Dienstleistungen Dritter	179'955.35		184'000		184'533.40	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	171'061.25		175'000		156'349.50	
366060	#Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'384.00		11'384		11'384.00	
370200	Durchlaufende Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	55'133.70		43'000		33'730.30	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	14'597.40		19'810		20'347.70	
392000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			2'400			
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	2'000.00		2'000		2'000.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'600.00		2'490		1'460.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		717.86				7.45
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11'825.00		12'000		15'325.00
470100	Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten		55'133.70		43'000		33'730.30
<b>34</b>	<b>Freizeit und Sport</b>	<b>2'352'191.65</b>	<b>1'643'305.51</b>	<b>2'390'811</b>	<b>1'936'000</b>	<b>2'216'706.96</b>	<b>1'604'157.49</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>708'886.14</i>		<i>454'811</i>		<i>612'549.47</i>
<b>3410</b>	<b>Strandbad Baumen</b>	<b>2'237'713.73</b>	<b>1'643'305.51</b>	<b>2'274'261</b>	<b>1'936'000</b>	<b>2'099'807.16</b>	<b>1'604'157.49</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>594'408.22</i>		<i>338'261</i>		<i>495'649.67</i>
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-26'547.90				-18'971.05	
301050	#Besoldungen ML Badi	428'438.65		350'000		390'446.40	
301051	#Besoldungen ML Restaurant	164'853.60		150'000		152'332.00	
301060	#Besoldungen Std-Lohn Badi	97'386.65		60'000		83'430.90	
301061	#Besoldungen Std.-Lohn Restaurant	309'110.40		400'000		318'275.10	
304901	#Pikettenschädigungen	12'725.00		5'000		10'425.00	
305050	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verw. Badi	33'090.96		26'560		29'827.60	
305051	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verw. Restaurant	29'110.09		35'200		29'003.95	
305250	#AG-Beiträge an Pensionskassen Badi	60'055.50		50'000		51'303.10	
305251	#AG-Beiträge an Pensionskassen Restaurant	39'739.60		40'000		42'135.05	
305350	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen Badi	12'008.25		9'950		11'267.29	
305351	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen Restaurant	10'563.65		13'190		10'956.16	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305450	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse Badi	5'305.26		4'250		4'779.29	
305451	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse Restaurant	4'667.04		5'640		4'647.31	
305550	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen Badi	6'004.74		4'270		4'945.10	
305551	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen Restaurant	5'282.36		5'665		4'808.55	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'719.00		2'000		16'328.20	
309900	Übriger Personalaufwand	12'185.15		12'000		4'453.10	
310000	Büromaterial	932.40		1'000		402.85	
310150	Betriebs-+Verbrauchsmat. Badi	46'810.79		58'000		37'723.24	
310151	Betriebs-+Verbrauchsmat. Restaurant	15'836.20		25'000		24'770.38	
310152	Ankauf Artikel Badishop	6'692.88		8'000		4'419.87	
310153	Betriebs- + Verbrauchsmat. Sauna	2'434.70		8'000		8'138.70	
310200	Drucksachen, Publikationen			500			
310500	Lebensmittel	309'187.32		400'000		299'209.80	
311150	Anschaffungen Maschinen, Geräte Badi	39'591.35		44'000		2'883.65	
311151	Anschaffungen Küchengeräte	36'547.20		33'500		6'972.45	
311950	Anschaffung Einrichtungen Badi	756.70		10'000		60'468.90	
311951	Anschaffung Einrichtungen Restaurant			10'000			
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'727.10		8'000		7'317.65	
312050	Strom, Wasser Badi	95'137.90		53'259		54'733.55	
312051	Strom, Wasser Restaurant	17'910.70		20'000		27'656.35	
313000	Dienstleistungen Dritter	58'467.35		25'000		35'567.00	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	1'325.75		2'000		1'339.50	
313400	#Sachversicherungsprämien	2'704.55		2'630		2'691.30	
314000	Unterhalt an Grundstücken	12'477.58		26'000		23'534.53	
314450	Unterhalt Gebäude Badi	31'923.10		39'100		15'368.94	
314451	Unterhalt Gebäude Restaurant	489.85		8'000		1'348.54	
315150	Unterhalt Apparate Maschinen Badi	46'846.55		25'000		22'947.30	
315151	Unterhalt Apparate Maschinen Restaurant	15'972.04		15'000		26'880.04	
317000	Reisekosten und Spesen	2'118.60		2'000		2'355.00	
319950	Übriger Betriebsaufwand Badi	15'281.25		17'000		12'592.50	
319951	Übriger Betriebsaufwand Restaurant	2'513.75		3'000		1'618.75	
330030	#Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	190'555.00		193'890		190'555.00	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	807.00		807		808.00	
349900	Übriger Finanzaufwand	18'318.12		15'000		17'095.32	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge			500			
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.					20'495.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	29'800.00		29'800		29'800.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'850.00		16'550		9'720.00	
424050	Einnahmen Badibetrieb (3,7% MWST)		665'292.98		800'000		627'078.26
424053	Einnahmen Sauna (3,5% MWST)		78'673.26		75'000		78'349.70
425051	Einnahmen Restaurant (5,3% MWST)		722'915.60		860'000		701'618.28
425052	Einnahmen Badi-Kiosk (0,6% MWST)		165'147.20		195'000		148'186.50
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'519.77		6'000		25'163.35
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		756.70				23'761.40
<b>3430</b>	<b>Vitaparcours und Diverses</b>	<b>12'977.92</b>		<b>15'050</b>		<b>15'399.80</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		12'977.92		15'050		15'399.80
313000	Dienstleistungen Dritter					1'547.25	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'822.72		6'000		691.05	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	9'155.20		9'050		13'161.50	
<b>3431</b>	<b>Freizeitwerkstatt</b>	<b>1'500.00</b>		<b>1'500</b>		<b>1'500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'500.00		1'500		1'500.00
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	1'500.00		1'500		1'500.00	
<b>3432</b>	<b>Übriges Freizeit und Sport</b>	<b>100'000.00</b>		<b>100'000</b>		<b>100'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		100'000.00		100'000		100'000.00
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	100'000.00		100'000		100'000.00	
<b>2</b>	<b>Finanzen und Liegenschaften</b>	<b>10'987'441.70</b>	<b>3'018'378.88</b>	<b>10'591'454</b>	<b>2'164'893</b>	<b>10'333'167.38</b>	<b>1'882'313.86</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		7'969'062.82		8'426'561		8'450'853.52
<b>28</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'702'944.26</b>	<b>655'976.26</b>	<b>1'710'000</b>	<b>622'150</b>	<b>1'712'279.04</b>	<b>652'428.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'046'968.00		1'087'850		1'059'850.23
<b>2810</b>	<b>Steueramt</b>	<b>1'163'159.97</b>	<b>641'690.80</b>	<b>1'159'500</b>	<b>612'650</b>	<b>1'114'481.60</b>	<b>636'600.61</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		521'469.17		546'850		477'880.99
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	620'181.17		607'340		593'829.30	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'323.15				-4'165.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'878.40		38'870		37'701.85	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	69'298.60		69'500		63'813.00	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'701.70		6'750		6'481.30	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'208.95		6'230		6'020.85	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'967.00		6'260		6'175.40	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'580.00		4'000		1'650.00	
309900	Übriger Personalaufwand	341.60		1'000		267.50	
310000	Büromaterial	987.70		5'000		1'165.03	
310200	Drucksachen, Publikationen	13'758.25		13'000		11'458.05	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	242.21		500		242.21	
313000	Dienstleistungen Dritter	572.05		650		529.70	
313001	PC-Spesen und Gebühren	77'584.50		73'000		71'461.25	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	25'842.93		17'000		29'757.69	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	12'486.40		10'000		900.00	
317000	Reisekosten und Spesen	498.65		700		629.75	
349900	Übriger Finanzaufwand	5'088.06		5'000		5'127.97	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	62'479.95		70'000		55'319.25	
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	30'105.00		30'000		31'437.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	680.00		700		680.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	138'700.00		138'700		138'700.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	55'300.00		55'300		55'300.00	
421000	Gebühren für Amtshandlungen		680.00		4'000		1'240.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		76'627.30		73'000		88'005.16
430900	Übriger betrieblicher Ertrag		7'600.00		5'650		4'375.00
461100	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		462'376.00		443'000		453'268.00
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		94'407.50		87'000		89'712.45
<b>2850</b>	<b>Finanzverwaltung</b>	<b>539'784.29</b>	<b>14'285.46</b>	<b>550'500</b>	<b>9'500</b>	<b>597'797.44</b>	<b>15'828.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>525'498.83</i>		<i>541'000</i>		<i>581'969.24</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	343'851.58		347'880		376'441.90	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'127.60		22'260		24'371.80	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	34'104.80		34'970		42'325.40	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'831.80		3'870		4'203.20	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'531.40		3'570		3'893.55	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'962.90		3'580		4'038.80	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'975.00		3'000		7'085.40	
309900	Übriger Personalaufwand	149.75		500		255.00	
310000	Büromaterial	446.00				18.40	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	257.00		1'000			
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000			
313000	Dienstleistungen Dritter	21'149.05		23'000		28'134.40	
313001	PC-Spesen und Gebühren	34.00				150.00	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	0.01		100		1.20	
313210	Revisionen allgemein	21'700.65		23'500		24'721.40	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	291.90					
317000	Reisekosten und Spesen	250.85		150		36.80	
349900	Übriger Finanzaufwand					0.19	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	120.00		120		120.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	42'500.00		42'500		42'500.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	39'500.00		39'500		39'500.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500		500.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'785.46		9'000		15'328.20
<b>31</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>9'284'497.44</b>	<b>2'362'402.62</b>	<b>8'881'454</b>	<b>1'542'743</b>	<b>8'620'888.34</b>	<b>1'229'885.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'922'094.82</i>		<i>7'338'711</i>		<i>7'391'003.29</i>
<b>3110</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>936'419.18</b>	<b>237'767.36</b>	<b>967'528</b>	<b>309'020</b>	<b>1'026'581.32</b>	<b>256'648.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>698'651.82</i>		<i>658'508</i>		<i>769'932.42</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	66'635.00		66'180		66'277.75	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	44'879.00		45'000		45'234.90	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'164.95		7'120		7'159.95	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	12'288.55		12'530		11'233.60	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'497.30		2'670		2'597.45	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'144.20		1'140		1'142.45	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'228.70		1'150		1'058.05	
309900	Übriger Personalaufwand	658.33					

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310000	Büromaterial	319.40		3'500		885.51	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'743.10		16'000		4'531.32	
310161	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Projekte Prävention	494.00					
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	120.00		420		120.00	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'993.38				1'214.00	
312001	Strom / elektrische Energie	35'825.95		26'713		30'330.40	
312002	Gas	35'326.05		43'800		46'483.70	
312003	Heizung / Klima / Lüftung	7'397.45		8'000		4'353.35	
312004	Wasser / Abwasser	13'112.60		9'250		6'875.80	
312005	Abfall / Kehricht	910.00		910		975.00	
312006	Konzessionsgebühren	7'860.75		8'000		7'320.25	
313000	Dienstleistungen Dritter	142'082.55		154'200		152'620.65	
313002	Porto, Telefon, Gebühren					540.50	
313400	#Sachversicherungsprämien	14'614.20		11'850		12'881.85	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'044.84		81'200		94'257.39	
314403	Unterhalt Anlagen (Umgebung)	13'556.22		20'500		12'427.33	
314410	Unterhalt Hochbauten (Unvorhergesehenes)	42'781.65		50'000		32'344.70	
314411	Periodischer Unterhalt/Serviceabo etc.	18'201.56		20'450		14'616.42	
317000	Reisekosten und Spesen	356.40		700		349.65	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	246'329.00		185'600		298'258.70	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	125.00		125		125.00	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	4'429.05		15'090		5'975.65	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	117'050.00		117'050		117'050.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	31'600.00		31'600		31'600.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	18'650.00		26'780		15'740.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		729.00		720		726.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'316.15		2'448		33'469.70
447000	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		28'232.00		30'452		31'742.00
463000	Beiträge vom Bund		9'770.40				
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		2'581.81				573.20
492000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		190'138.00		275'400		190'138.00
<b>3120</b>	<b>Gemeindesaal Chesselhuus</b>	<b>513'844.28</b>	<b>62'660.45</b>	<b>489'014</b>	<b>53'809</b>	<b>495'508.61</b>	<b>64'927.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>451'183.83</i>		<i>435'205</i>		<i>430'581.11</i>
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	67.55				252.95	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310111	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Apparate, Maschinen, etc. unter 1'000 CHF	499.95					
312001	Strom / elektrische Energie	23'438.55		16'644		25'025.85	
312003	Heizung / Klima / Lüftung	52'558.93		50'000		41'883.55	
312004	Wasser / Abwasser	20'193.62		6'000		1'244.45	
312005	Abfall / Kehricht	65.00		70		65.00	
313000	Dienstleistungen Dritter	2'334.95					
313002	Porto, Telefon, Gebühren	2'501.10		3'552		2'523.00	
313400	#Sachversicherungsprämien	3'674.00		2'490		2'676.80	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'241.76		18'750		14'310.40	
314410	Unterhalt Hochbauten (Unvorhergesehenes)	22'588.96		10'000		17'342.85	
314411	Periodischer Unterhalt/Serviceabo etc.	25'896.91		27'723		26'424.11	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	294'030.00		296'305		294'029.00	
330060	#Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	19'703.00				35'950.65	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	37'050.00		57'480		33'780.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		727.95				
447000	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'907.50		3'809		3'907.50
447200	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		58'025.00		50'000		61'020.00
<b>3130</b>	<b>Schulliegenschaften und Anlagen</b>	<b>6'636'977.05</b>	<b>125'472.36</b>	<b>6'430'235</b>	<b>124'684</b>	<b>6'259'718.57</b>	<b>140'966.99</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'511'504.69</i>		<i>6'305'551</i>		<i>6'118'751.58</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'185'776.92		1'265'250		1'245'846.35	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'115.15				-34'254.35	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	755'071.25		700'000		720'876.20	
304900	#Übrige Zulagen	4'800.00		4'800		4'800.00	
304901	#Pikettenschädigungen	5'080.00		5'500		5'280.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	124'768.80		126'440		118'451.90	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	178'689.80		177'570		172'645.35	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	42'146.90		47'050		42'478.45	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'941.40		20'250		18'901.10	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	21'258.60		20'350		18'058.45	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'843.75		31'400		12'880.95	
309900	Übriger Personalaufwand	711.90				7'280.90	
310000	Büromaterial	395.40		500			

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	121'038.86		118'100		118'776.22	
310111	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Apparate, Maschinen, etc. unter 1'000 CHF	4'358.60		4'600			
310119	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Einrichtungen, etc. unter 1'000 CHF			1'800			
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	529.70		50			
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'017.85				64'558.71	
311903	Anschaffung Einrichtungen Turnhalle	3'542.65				603.30	
312001	Strom / elektrische Energie	197'476.20		133'150		207'115.15	
312002	Gas	207'118.05		294'000		263'113.60	
312003	Heizung / Klima / Lüftung	43'208.30		51'500		57'073.75	
312004	Wasser / Abwasser	58'390.20		50'000		47'885.90	
312005	Abfall / Kehricht	17'278.90		15'000		19'027.85	
313000	Dienstleistungen Dritter	1'643.30				52'976.80	
313001	PC-Spesen und Gebühren	48.00					
313002	Porto, Telefon, Gebühren	4'957.99		8'100		3'685.75	
313400	#Sachversicherungsprämien	71'159.75		71'005		70'175.90	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	228'921.62		301'650		161'980.98	
314403	Unterhalt Anlagen (Umgebung)	81'470.75		111'400		116'981.43	
314410	Unterhalt Hochbauten (Unvorhergesehenes)	141'568.89		145'000		175'312.91	
314411	Periodischer Unterhalt/Serviceabo etc.	101'572.17		89'000		93'285.60	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'178.74		59'600		53'988.02	
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	122'830.80		121'500		119'312.40	
317000	Reisekosten und Spesen	5'995.20		6'000		6'423.70	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'223'126.95		2'064'669		2'081'340.90	
330060	#Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'473.00		4'000		23'934.40	
330140	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	185'385.26		65'691			
330170	Ausserplanmässige Abschreibungen Anlagen im Bau VV	168'285.75					
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	850.00		700		700.00	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.			300			
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	8'500.00		8'500		8'500.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	243'680.00		305'810		179'720.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'235.10		12'848		15'572.20

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
447000	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		26'476.00		24'436		26'476.00
447200	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		39'693.17		50'000		51'045.30
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen						4'459.25
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen		40'068.09		35'000		36'423.99
492000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				2'400		
499010	#interne Verrechnungen baulicher Unterhalt						6'990.25
<b>3140</b>	<b>Hallenbad Steinacker</b>	<b>184'856.43</b>	<b>16'802.20</b>	<b>165'191</b>	<b>6'000</b>	<b>116'796.79</b>	<b>41'508.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>168'054.23</i>		<i>159'191</i>		<i>75'288.29</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal					2'361.00	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	18'665.10		26'010		20'225.65	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'198.85		1'660		1'473.95	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	885.15		1'560		1'264.45	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	428.15		620		547.85	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	191.35		270		235.30	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	214.50		270		236.30	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7'345.40		7'000		8'132.60	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	83'646.93		51'500		10'526.69	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	65'361.00		65'361		65'363.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	6'920.00		10'940		6'430.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'802.20		6'000		41'508.50
<b>3150</b>	<b>Parkanlagen</b>	<b>114'269.31</b>		<b>120'553</b>		<b>110'587.31</b>	<b>8'224.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>114'269.31</i>		<i>120'553</i>		<i>102'363.26</i>
313000	Dienstleistungen Dritter	5'024.40		5'000		6'290.80	
314403	Unterhalt Anlagen (Umgebung)	7'540.45		7'000			
330030	#Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	20'273.00		20'273		20'272.00	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	80'061.46		86'030		82'704.51	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'370.00		2'250		1'320.00	
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen						8'224.05
<b>3151</b>	<b>Forstwirtschaft (Grundstücke)</b>	<b>30'015.95</b>	<b>15'426.95</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>916.15</b>	<b>9'950.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'589.00</i>			<i>9'034.15</i>	
314000	Unterhalt an Grundstücken	29'029.55		10'000		916.15	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	986.40					
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'301.00				
425000	Verkäufe		10'125.95		10'000		9'950.30
<b>3155</b>	<b>Liegenschaften andere Abteilungen</b>					<b>-6.69</b>	<b>-6.69</b>
314405	Unterhalt Hochbauten, Seerettungsdienst (2560)					-6.69	
499010	#interne Verrechnungen baulicher Unterhalt						-6.69
<b>3160</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>286'191.85</b>	<b>358'636.80</b>	<b>357'945</b>	<b>323'230</b>	<b>290'073.09</b>	<b>320'643.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>72'444.95</i>			<i>34'715</i>	<i>30'570.41</i>	
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	66'635.00		66'180		66'276.10	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	5'329.70				4'981.05	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'606.95		4'240		4'561.35	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	7'882.90		7'940		7'159.60	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'604.75		1'590		1'674.10	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	736.65		680		729.20	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	786.95		680		669.20	
343000	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	11'351.33		8'600		21'952.55	
343040	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	54'886.72		101'410		43'358.14	
343110	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	124.00		100		76.90	
343150	Spesenentschädigungen	356.40				349.65	
343911	Strom / elektrische Energie	14'984.00		15'000		21'547.35	
343913	Heizmaterial	24'778.90		32'500		35'400.10	
343914	Wasser / Abwasser	9'592.20		6'300		8'228.80	
343915	Abfall / Kehrichtgebühren	505.30		500		602.85	
343920	Steuern und Abgaben	4'806.05		4'500		4'806.05	
343930	#Sachversicherungsprämien	4'020.30		1'265		1'266.35	
343940	Dienstleistungen Dritter	1'458.30				3'867.50	
394001	#Zinsen Finanzvermögen und zweckgeb. Zuwendungen	71'745.45		106'460		62'566.25	
443000	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		115'754.10		111'100		114'220.00
443001	Baurechtzinserträge		97'812.10		87'236		73'002.40
443002	Pachtzinsen		9'422.60		10'000		9'773.10
443900	Rückerstattungen Raumnebenkosten		4'800.00		4'800		4'800.00
492000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		130'848.00		110'094		118'848.00
<b>3161</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>238'700.00</b>	<b>1'545'636.50</b>		<b>716'000</b>		<b>387'022.00</b>

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	1'306'936.50		716'000		387'022.00	
344100	Wertberichtigungen Grundstücke FV	238'700.00					
441100	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV						387'022.00
441140	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV		715'192.50		716'000		
444300	Marktwertanpassungen Grundstücke FV		800'744.00				
444340	Marktwertanpassungen Gebäude FV		29'700.00				
<b>3420</b>	<b>Sportplatz Barzloo</b>	<b>343'223.39</b>		<b>340'988</b>		<b>320'713.19</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		343'223.39		340'988		320'713.19
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15'794.50		14'000		13'961.90	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'127.30		31'500			
312001	Strom / elektrische Energie	2'266.95		2'830		2'961.00	
312004	Wasser / Abwasser	8'408.90		7'500		2'764.00	
313000	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		21'000		20'000.00	
313400	#Sachversicherungsprämien	1'640.45		1'530		1'598.20	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'347.75		1'200		5'736.25	
314403	Unterhalt Anlagen (Umgebung)	17'423.50		20'600		38'588.50	
314410	Unterhalt Hochbauten (Unvorhergesehenes)	3'396.15				1'177.20	
314411	Periodischer Unterhalt/Serviceabo etc.	7'206.10		7'390		7'170.55	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'049.25		2'000		7'691.60	
330030	#Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	72'797.00		74'088		74'089.00	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	86'185.00		107'893		98'404.00	
330060	#Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	4'007.00		4'007		4'007.00	
330130	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	21'955.45					
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	40'068.09		35'000		36'423.99	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	27'550.00		10'450		6'140.00	
<b>3</b>	<b>Sicherheit und Einwohnerdienste</b>	<b>7'114'371.86</b>	<b>4'956'241.30</b>	<b>7'112'481</b>	<b>4'614'597</b>	<b>7'451'747.98</b>	<b>4'889'912.22</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'158'130.56		2'497'884		2'561'835.76
<b>13</b>	<b>Betreibungsamt</b>	<b>1'184'613.10</b>	<b>1'244'504.27</b>	<b>1'150'000</b>	<b>1'164'760</b>	<b>1'276'236.49</b>	<b>1'350'601.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	59'891.17		14'760		74'365.31	
<b>1310</b>	<b>Betreibungsamt reg.</b>	<b>1'184'613.10</b>	<b>1'184'613.10</b>	<b>1'150'000</b>	<b>1'150'000</b>	<b>1'276'236.49</b>	<b>1'276'236.49</b>

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	542'389.54		563'370		574'871.70	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'199.35				-11'872.15	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'055.40		36'060		36'128.45	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	61'945.85		62'880		60'991.05	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'905.20		6'260		6'123.60	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'618.70		5'770		5'780.85	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'305.15		5'800		5'977.25	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'000.00		6'800		-3'996.00	
309900	Übriger Personalaufwand	2'085.30				9'892.00	
310000	Büromaterial	1'086.23		2'000		3'956.95	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	63.40					
310200	Drucksachen, Publikationen	4'880.60		3'000			
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	330.00		800		383.20	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	1'755.31		2'500		5'353.70	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'948.95		5'000		19'563.79	
311300	Anschaffung Hardware	302.60					
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	166.40		1'000		278.75	
313000	Dienstleistungen Dritter	73'266.60		65'000		104'734.21	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	82'924.35		140'000		80'784.15	
313400	#Sachversicherungsprämien	283.75		290		283.75	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					3'365.61	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	34'269.41		42'000		30'141.60	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	162.15					
315300	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'081.00					
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	12'771.77		8'000		14'323.25	
316100	Mieten, Benützungskosten Mobilien	120.00				162.15	
317000	Reisekosten und Spesen	8'220.00		9'000		8'414.00	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste			1'500			
349900	Übriger Finanzaufwand	754.22		800		606.62	
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	144'760.57		35'010		173'958.01	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	260.00		1'700		210.00	
363601	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Fonds)					100.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	640.00		3'000		3'260.00	
392000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	28'340.00		28'340		28'340.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	114'120.00		114'120		114'120.00	
421000	Gebühren für Amtshandlungen		1'184'613.10		1'150'000		1'260'525.88
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen						15'710.61
<b>1311</b>	<b>Betreibungsamt</b>		<b>59'891.17</b>		<b>14'760</b>		<b>74'365.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>59'891.17</i>		<i>14'760</i>		<i>74'365.31</i>	
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		59'891.17		14'760		74'365.31
<b>20</b>	<b>Einwohnerdienste</b>	<b>515'618.87</b>	<b>228'594.51</b>	<b>497'010</b>	<b>209'780</b>	<b>498'375.85</b>	<b>231'182.06</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>287'024.36</i>		<i>287'230</i>		<i>267'193.79</i>
<b>1040</b>	<b>Friedensrichter</b>	<b>45'212.00</b>	<b>8'665.00</b>	<b>51'820</b>	<b>13'000</b>	<b>37'231.70</b>	<b>5'950.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>36'547.00</i>		<i>38'820</i>		<i>31'281.70</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	29'289.00		34'070		20'804.00	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	180.00					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'892.30		2'180		1'335.95	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	3'062.00		3'990		3'933.35	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	327.50		380		230.95	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	302.05		350		213.25	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	338.90		350		235.20	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals			500			
309900	Übriger Personalaufwand			300		95.00	
310000	Büromaterial	161.35		100			
313000	Dienstleistungen Dritter	20.70		500		920.80	
313001	PC-Spesen und Gebühren	227.00		100			
313002	Porto, Telefon, Gebühren	1'647.60		2'200		1'864.60	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	648.60		500		1'198.60	
316100	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'000.00		6'000		6'150.00	
317000	Reisekosten und Spesen	95.00					
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	770.00		300			
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	250.00				250.00	
421000	Gebühren für Amtshandlungen		8'665.00		13'000		5'950.00

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1910</b>	<b>Einwohneramt</b>	<b>470'406.87</b>	<b>219'929.51</b>	<b>445'190</b>	<b>196'780</b>	<b>461'144.15</b>	<b>225'232.06</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250'477.36</i>		<i>248'410</i>		<i>235'912.09</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	232'741.70		215'070		216'331.30	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-885.25					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'099.10		13'760		13'880.80	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	26'503.50		30'850		30'421.20	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'602.35		2'390		2'397.40	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'413.55		2'200		2'217.10	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'706.70		2'220		2'267.50	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'630.00		1'000		440.00	
309900	Übriger Personalaufwand	500.00				711.45	
310000	Büromaterial	17.85		200			
310900	Übriger Material- und Warenaufwand					836.65	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte					5'999.17	
313000	Dienstleistungen Dritter	3'148.70		800		3'637.80	
313001	PC-Spesen und Gebühren	48.00					
313002	Porto, Telefon, Gebühren	592.67		200		697.98	
317000	Reisekosten und Spesen	165.00		200		244.80	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	190.00		100		205.00	
360100	Ablieferung Gebühren ID an Kanton	19'454.50		20'000		20'119.30	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	76'278.50		70'000		74'536.70	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	300.00		300		300.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	62'200.00		62'200		62'200.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	23'700.00		23'700		23'700.00	
421000	Gebühren für Amtshandlungen		208'125.70		190'300		211'811.16
425010	Erlös Verkauf Abfallmarken		6'137.80		6'300		6'281.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		230.36		180		
461100	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		5'435.65				7'139.90
<b>21</b>	<b>Zivilstandsamt und Friedhof</b>	<b>1'028'697.42</b>	<b>413'537.79</b>	<b>1'005'938</b>	<b>383'027</b>	<b>970'873.73</b>	<b>399'189.34</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>615'159.63</i>		<i>622'911</i>		<i>571'684.39</i>
<b>1920</b>	<b>Zivilstandsamt reg.</b>	<b>357'241.59</b>	<b>357'241.59</b>	<b>354'687</b>	<b>354'687</b>	<b>358'863.34</b>	<b>358'863.34</b>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	216'123.39		212'340		179'874.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-160.10				-338.40	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	4'954.55		2'030		1'515.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'865.85		13'720		11'430.00	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	23'278.20		23'330		19'519.10	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'377.20		2'380		1'978.70	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'214.00		2'200		1'824.70	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'449.25		2'210		1'979.15	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00					
309900	Übriger Personalaufwand	416.20		1'877		2'439.10	
310000	Büromaterial	705.00		2'525		864.95	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	187.33		200		186.86	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	2'204.00		2'625		3'936.00	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte					39'434.05	
313000	Dienstleistungen Dritter	12'210.80		8'500		8'330.70	
313001	PC-Spesen und Gebühren	35.00					
313002	Porto, Telefon, Gebühren	82.11		3'400		2'963.17	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	30.00					
317000	Reisekosten und Spesen	331.70		540		142.95	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	268.70		1'200		858.90	
349900	Übriger Finanzaufwand	9.56		50		0.56	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'498.85		2'600		1'973.10	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	160.00		160		160.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	49'100.00		49'100		49'100.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	23'700.00		23'700		23'700.00	
399010	#Interne Verrechnung baulicher Unterhalt					6'990.25	
421000	Gebühren für Amtshandlungen		156'295.70		150'000		142'261.60
421001	Dolmetscherkosten bei Trauungen		3'405.25		3'000		1'991.20
425000	Verkäufe		20.00				
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'873.75		5'000		5'011.12
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		187'646.89		196'687		191'809.97
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen						17'789.45
<b>1921</b>	<b>Zivilstandsamt</b>	<b>65'603.59</b>	<b>17'500.00</b>	<b>85'180</b>		<b>86'978.37</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'103.59</i>		<i>85'180</i>		<i>86'978.37</i>

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	65'603.59		85'180		86'978.37	
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		17'500.00				
<b>1930</b>	<b>Einbürgerungen</b>	<b>11'283.70</b>	<b>25'950.00</b>	<b>11'260</b>	<b>10'800</b>	<b>11'116.20</b>	<b>18'500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>14'666.30</i>			<i>460</i>	<i>7'383.80</i>	
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	9'297.00		9'320		9'196.20	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	596.70		600		590.75	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	1'034.40		1'040		1'028.40	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	103.40		100		102.60	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	95.00		100		94.25	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	107.20		100		104.00	
313000	Dienstleistungen Dritter	50.00					
421000	Gebühren für Amtshandlungen		23'550.00		10'000		11'500.00
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'400.00		800		7'000.00
<b>2260</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>594'568.54</b>	<b>12'846.20</b>	<b>554'811</b>	<b>17'540</b>	<b>513'915.82</b>	<b>21'826.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>581'722.34</i>		<i>537'271</i>		<i>492'089.82</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	9'297.00		9'320		9'195.60	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	24'198.30		21'000		23'163.75	
304901	#Pikettentschädigungen	2'300.00		1'200		2'600.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'214.35		600		942.85	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	1'033.80		1'040		1'027.20	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	314.55		340		309.85	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	195.10		100		150.90	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	305.40		100		296.25	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	64'443.45		58'520		58'516.30	
310200	Drucksachen, Publikationen	24'378.85		20'130		18'933.70	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'838.42		2'200		3'540.03	
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'297.20					
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'325.95		10'000		4'812.20	
313000	Dienstleistungen Dritter	101'918.50		101'427		87'363.35	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	84.00		84		104.30	
313040	Dienstleistungen Dritte - Kosten Totengräber	45'401.25		37'197		38'515.60	
313041	Dienstleistungen Dritte - Friedhofunterhalt (Parkanlage)	107'250.48		105'000		102'765.40	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'400.00		3'600		1'830.00	
313201	Ärztliche Todesbescheinigungen	7'200.00		6'000		7'500.00	
313400	#Sachversicherungsprämien	866.50		845		843.85	
314000	Unterhalt an Grundstücken	52'262.64		46'400		35'943.76	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'399.40		1'700		10'661.48	
314490	Unterhalt übrige Sachanlagen (Grabbepflanzung)	36'782.90		35'000		40'212.25	
314900	Unterhalt übrige Sachanlagen	1'264.50					
317000	Reisekosten und Spesen	300.00		450		412.50	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste					37.70	
330030	#Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	52'313.00		47'765		25'264.00	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	29'253.00		29'253		29'253.00	
363700	Beiträge an private Haushalte	850.00		1'800		1'650.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	8'880.00		13'740		8'070.00	
424002	Grabplatzgebühren Auswärtige		1'399.99		1'400		600.00
424040	Pauschalabgeltungen Grabunterhalt						437.00
424041	Pauschale Grabplatzgebühr				5'750		2'108.35
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						3'286.10
426041	Rückerstattung Bestattungsauslagen		7'817.79		8'000		11'040.15
426042	Rückerstattung Beschriftung Gemeinschaftsgräber + Urnennischen		3'628.42		2'390		4'354.40
<b>25</b>	<b>Sicherheit</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>4'385'442.47</b>	<b>3'069'604.73</b> <i>1'315'837.74</i>	<b>4'459'533</b>	<b>2'857'030</b> <i>1'602'503</i>	<b>4'706'261.91</b>	<b>2'908'939.02</b> <i>1'797'322.89</i>
<b>2240</b>	<b>Lebensmittel- und Pilzkontrolle</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>2'352.10</b>	<i>2'352.10</i>	<b>2'330</b>	<i>2'330</i>	<b>2'347.60</b>	<i>2'347.60</i>
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'172.10		2'150		2'167.60	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	180.00		180		180.00	
<b>2510</b>	<b>Polizei</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>1'235'373.03</b>	<b>470'368.99</b> <i>765'004.04</i>	<b>1'283'171</b>	<b>283'750</b> <i>999'421</i>	<b>1'281'809.33</b>	<b>356'861.60</b> <i>924'947.73</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	119'634.05		116'600		114'266.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'560.80		7'460		7'422.10	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	16'580.45		16'700		16'474.20	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'240.35		1'300		1'246.45	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'221.30		1'200		1'193.50	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'369.90		1'200		1'163.60	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'980.00		500		1'920.00	
309900	Übriger Personalaufwand	115.00					
310000	Büromaterial			50			
310200	Drucksachen, Publikationen	301.47		2'200		5'796.45	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand					4'215.65	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					9'348.35	
313000	Dienstleistungen Dritter	89'324.20		70'670		89'326.63	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	1'514.80		300		3'586.98	
313050	Miete Stromzähler Mai-/Martinimarkt	9'727.75		11'000		4'914.40	
317000	Reisekosten und Spesen	1'106.70		600		1'274.70	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste			100			
349900	Übriger Finanzaufwand			100		70.22	
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	861'457.76		937'841		910'899.25	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	296.75		1'500		236.00	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	39'591.75		36'500		31'104.35	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	45'200.00		45'200		45'200.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	32'150.00		32'150		32'150.00	
412000	Konzessionen, Markt- und Plakatgebühren		26'010.00		23'750		25'495.00
421000	Gebühren für Amtshandlungen		31'400.00		24'200		20'220.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200.00		300		973.20
427000	Bussen		407'758.99		230'000		302'989.82
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen				500		2'183.58
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen		5'000.00		5'000		5'000.00
<b>2511</b>	<b>Kommunalpolizei</b>	<b>1'675'521.17</b>	<b>1'675'521.17</b>	<b>1'828'040</b>	<b>1'828'040</b>	<b>1'770'941.64</b>	<b>1'770'941.64</b>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'004'538.05		1'045'400		1'030'092.20	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-59'038.30				-14'588.20	
304900	#Übrige Zulagen	81'200.00		84'000		84'000.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	69'698.80		72'280		71'471.90	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	136'631.05		142'600		137'131.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'954.40		12'560		12'290.55	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'147.50		11'580		11'424.70	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	12'506.80		11'630		10'632.75	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	44'719.05		48'400		51'806.75	
309100	Personalwerbung			2'500			
309900	Übriger Personalaufwand	4'615.70		5'500		2'409.85	
310000	Büromaterial	10'658.95		16'600		19'131.16	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	24'959.15		29'500		32'033.19	
310600	Medizinisches Material	83.42		1'000		99.15	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	30'546.55		31'700		45'510.96	
311200	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	6'842.43		18'000		13'165.69	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'290.95		6'500		6'319.95	
313000	Dienstleistungen Dritter	7'655.60		20'100		10'306.18	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	10'440.96		5'600		14'171.40	
313400	#Sachversicherungsprämien	4'845.95		4'850		4'893.05	
313700	Steuern und Abgaben	1'222.65		1'750		1'222.65	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	900.75		2'000		928.50	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	84'430.45		83'500		78'100.40	
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	17'761.00		15'790		16'898.90	
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	68'461.80		69'900		68'413.55	
316100	Mieten, Benützungskosten Mobilien	13'404.40		20'100		20'106.60	
317000	Reisekosten und Spesen	3'616.28		2'700		2'855.81	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	600.00				193.80	
319900	Übriger Betriebsaufwand	230.00		3'000		434.00	
330060	#Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'125.00		20'000			
349900	Übriger Finanzaufwand	1'751.83		1'000		1'484.70	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	720.00					
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	38'000.00		38'000		38'000.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'694.86		5'300		11'283.78
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		1'640'903.96		1'795'240		1'735'868.66
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen		18'922.35		27'500		23'789.20
<b>2520</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>816'542.44</b>	<b>171'578.50</b>	<b>781'043</b>	<b>138'300</b>	<b>966'557.56</b>	<b>168'677.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>644'963.94</i>		<i>642'743</i>		<i>797'880.16</i>

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	40'005.00		41'000		39'820.00	
300001	#Tag- und Sitzungsgelder					377.50	
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	100'412.20		99'790		98'410.20	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	4'104.20		3'500		3'258.50	
301021	Sold Übungen etc.	236'766.60		180'900		259'400.80	
301022	Dienstleistungen Feuerwehr	23'295.00		15'000		17'440.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'246.95		9'230		13'388.50	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	13'871.85		13'140		12'556.15	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'261.50		1'600		1'239.75	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'119.40		1'480		2'140.55	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'265.25		1'060		982.75	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500		1'666.95	
309900	Übriger Personalaufwand	19'290.25		14'850		16'751.70	
310000	Büromaterial			200			
310111	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Apparate, Maschinen, etc. unter 1'000 CHF	21'660.85		23'750		20'472.82	
310112	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Kleider, Wäsche, Vorhänge, etc. unter 1'000 CHF	9'689.25		10'000		12'618.35	
310200	Drucksachen, Publikationen			2'000			
310300	Fachliteratur, Zeitschriften			200			
310900	Übriger Material- und Warenaufwand					1'650.70	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37'671.52		35'300		69'726.95	
311200	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'391.45		9'000		21'577.70	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'458.90		17'600		17'854.55	
313000	Dienstleistungen Dritter	15'276.00		35'600		17'724.70	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	1'184.29		4'270		3'783.15	
313055	Alarmzentrale	3'655.75		800		707.00	
313400	#Sachversicherungsprämien	7'399.70		7'310		7'141.05	
313700	Steuern und Abgaben	716.15		2'530		2'090.75	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'614.53		16'000		10'035.16	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	28'249.10		38'500		38'947.38	
315900	Unterhalt übrige mobile Anlagen			2'500		25.00	
317000	Reisekosten und Spesen	2'085.00		550		2'224.70	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	71'673.00		71'673		71'674.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
330060	#Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	14'790.00		14'790		14'789.00	
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	71'335.00		70'000		153'703.80	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	2'853.75		2'750		2'835.65	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.			800		301.80	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	25'500.00		25'500		25'500.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	3'700.00		6'370		3'740.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		88'855.10		70'000		89'132.10
426002	Rückerstattungen Veranstaltungen		29'186.40		15'500		17'714.20
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		51'868.10		50'000		59'378.65
490000	#Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		275.90				112.45
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'393.00		2'800		2'340.00
<b>2530</b>	<b>Militär</b>	<b>65'613.54</b>	<b>83'584.00</b>	<b>63'623</b>	<b>57'100</b>	<b>88'084.59</b>	<b>58'034.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>17'970.46</i>			<i>6'523</i>		<i>30'049.99</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'576.80		2'570		2'680.25	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	11'160.25		9'000		9'687.85	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	614.45		740		563.60	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	378.60		380		376.20	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	169.35		130		163.45	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	98.00		120		90.05	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	29.45		120		25.30	
309900	Übriger Personalaufwand					74.00	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'554.19		2'900		3'240.20	
310111	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Apparate, Maschinen, etc. unter 1'000 CHF	197.30					
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'319.35		18'000		330.05	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'541.35		10'000		11'206.75	
312001	Strom / elektrische Energie					900.00	
312005	Abfall / Kehricht	1'900.65		800		922.15	
313000	Dienstleistungen Dritter	129.85					
313400	#Sachversicherungsprämien	569.35		570		569.35	
313700	Steuern und Abgaben	65.00		70		65.00	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'619.95		5'500		2'542.30	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	340.50		1'500		3'375.54	
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	5'250.00		5'250		5'250.00	
317000	Reisekosten und Spesen	902.15		500		704.90	
330010	#Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	3'243.00		3'243		3'243.00	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					41'234.65	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	294.00		800			
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	660.00		1'430		840.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'540.00		7'000		4'440.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		150.00		100		80.00
447200	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		76'894.00		50'000		53'514.60
<b>2540</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>267'987.51</b>	<b>139'170.10</b>	<b>236'029</b>	<b>127'080</b>	<b>312'738.71</b>	<b>126'119.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>128'817.41</i>		<i>108'949</i>		<i>186'619.71</i>
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	33'200.00		38'000		36'100.00	
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	57'730.40		57'360		57'630.20	
301021	Sold Übungen etc.	20'752.15		18'000		19'598.70	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'084.50		6'100		5'133.35	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	7'861.40		8'030		7'689.45	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	680.80		1'060		692.15	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	813.15		980		819.60	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	648.00		590		552.00	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	176.00					
309900	Übriger Personalaufwand	1'254.00		2'000		2'124.45	
310000	Büromaterial	11'201.88		500		192.35	
310111	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Apparate, Maschinen, etc. unter 1'000 CHF	1'370.60		2'000		623.95	
310119	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Einrichtungen, etc. unter 1'000 CHF	10'405.63		7'000		11'656.25	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	507.35				388.95	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'909.60		12'000		4'265.30	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					8'802.40	
312001	Strom / elektrische Energie	16'358.75		12'025		7'801.35	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313000	Dienstleistungen Dritter	1'967.25		3'000			
313002	Porto, Telefon, Gebühren	3'571.75		2'400		2'581.55	
313400	#Sachversicherungsprämien	3'876.50		3'960		3'959.45	
313700	Steuern und Abgaben			440		1'317.00	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'086.05		1'000		105.05	
314460	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (nur Pfäffikon)	41'498.05		22'250		57'937.66	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'536.30		7'150		8'633.65	
317000	Reisekosten und Spesen	210.00		500		694.40	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'564.00		3'564		47'639.55	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	717.50		720		717.50	
390000	#Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	275.90				112.45	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	17'000.00		17'000		17'000.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	7'350.00		7'350		7'350.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	380.00		1'050		620.00	
450100	Entnahmen aus Fonds des FK		4'638.85				10'692.75
461100	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				500		4'136.85
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		106'781.25		103'630		69'482.00
463000	Beiträge vom Bund		27'750.00		22'950		41'807.40
<b>2560</b>	<b>Seerettungsdienst</b>	<b>123'369.75</b>	<b>95'288.45</b>	<b>111'718</b>	<b>87'210</b>	<b>108'166.92</b>	<b>87'647.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>28'081.30</i>		<i>24'508</i>		<i>20'519.72</i>
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	9'000.00		9'000		9'000.00	
301021	Sold Übungen etc.	48'097.50		40'000		42'444.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'707.00		3'140		2'380.35	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	123.35		540		110.00	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	432.15		500		380.00	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			500			
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'455.00					
309900	Übriger Personalaufwand	5'940.40		8'300		3'746.56	
310000	Büromaterial	279.40		200		149.84	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	873.05		1'200		577.80	
310111	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Apparate, Maschinen, etc. unter 1'000 CHF	745.70		600		384.09	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'352.20		5'700		12'876.68	
311200	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'541.45		6'000		3'773.05	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'749.45		450		3'310.45	
313000	Dienstleistungen Dritter	10'463.95		11'060		10'034.09	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	4'358.70		4'140		4'127.15	
313400	#Sachversicherungsprämien	1'620.80		2'185		1'959.15	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'221.60		11'200		4'313.60	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	378.35					
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	374.50		1'100		2'629.50	
317000	Reisekosten und Spesen	2'262.20		1'200		1'634.80	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'833.00		3'833		3'832.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	560.00		870		510.00	
399010	#Interne Verrechnung baulicher Unterhalt					-6.69	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'850.00		2'000		2'640.00
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		32'503.35		25'210		24'166.25
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		60'935.10		60'000		60'670.95
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen						170.00
<b>2570</b>	<b>Schiessanlagen</b>	<b>62'471.97</b>	<b>20'156.15</b>	<b>42'969</b>	<b>10'670</b>	<b>94'188.20</b>	<b>23'567.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'315.82</i>		<i>32'299</i>		<i>70'621.15</i>
300001	#Tag- und Sitzungsgelder	279.65		320		293.40	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	2'837.20		3'100		2'826.25	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			220			
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6.85		40		6.85	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			40			
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			40			
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'169.80		900			
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			900		2'481.40	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'963.50		6'500		6'711.65	
312001	Strom / elektrische Energie					1'886.50	
313000	Dienstleistungen Dritter	9'521.00		3'000		11'258.87	
313002	Porto, Telefon, Gebühren					88.20	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313400	#Sachversicherungsprämien	2'202.50		2'100		2'184.95	
313700	Steuern und Abgaben	5'039.85		3'500		4'486.95	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'275.47		6'000		1'006.58	
314412	Unterhalt Scheibenwall	4'970.55		5'000		21'849.70	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'077.40		300		561.40	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	1'839.20				76.45	
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'599.00		9'599		37'639.05	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	690.00		1'410		830.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'450.00		2'000		1'850.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'267.20				7'255.60
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		13'438.95		8'670		14'461.45
<b>2580</b>	<b>Bootsplätze</b>	<b>46'984.68</b>	<b>36'524.00</b>	<b>48'900</b>	<b>39'880</b>	<b>34'006.25</b>	<b>39'708.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'460.68</i>		<i>9'020</i>	<i>5'701.75</i>	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'079.98		15'000			
314200	Unterhalt Wasserbau	14'593.50		13'500		15'291.90	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			4'000		2'313.35	
363100	Beiträge an Kantone und Konkordate	17'311.20		16'400		16'401.00	
424003	Benützungsgebühren / Schiffstandplatzmieten		36'524.00		39'880		39'708.00
<b>2590</b>	<b>Ruhender Verkehr / Parkraumbewirtschaftung</b>	<b>89'226.28</b>	<b>377'413.37</b>	<b>61'710</b>	<b>285'000</b>	<b>47'421.11</b>	<b>277'382.53</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>288'187.09</i>		<i>223'290</i>		<i>229'961.42</i>	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			200			
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'883.90					
313000	Dienstleistungen Dritter	36'687.43		25'560		18'106.05	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	16'559.97		6'000		10'518.82	
315100	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'859.63		4'750		2'545.94	
349900	Übriger Finanzaufwand	145.90		200		164.40	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	19'089.45		25'000		16'085.90	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						1'160.00
424010	Parkgebühren (5,1% MWST)		301'688.03		225'000		207'488.53

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
424011	Nachparkgebühren NAPA (nicht MWST-pflichtig)		75'510.34		60'000		68'680.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		215.00				54.00
<b>4</b>	<b>Bau und Umwelt</b>	<b>6'793'243.03</b>	<b>1'629'394.58</b>	<b>6'718'303</b>	<b>1'595'730</b>	<b>6'481'927.81</b>	<b>1'743'166.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'163'848.45</i>		<i>5'122'573</i>		<i>4'738'760.90</i>
<b>37</b>	<b>Hochbau und Umwelt</b>	<b>1'211'108.26</b>	<b>358'128.90</b>	<b>1'169'316</b>	<b>276'500</b>	<b>1'102'566.25</b>	<b>437'488.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>852'979.36</i>		<i>892'816</i>		<i>665'077.95</i>
<b>3711</b>	<b>Baurechtliche Verfahren</b>	<b>814'360.45</b>	<b>252'728.90</b>	<b>784'470</b>	<b>250'500</b>	<b>826'994.25</b>	<b>408'488.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>561'631.55</i>		<i>533'970</i>		<i>418'505.95</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	413'471.35		405'470		400'741.55	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'483.35		25'950		25'709.30	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	54'029.75		52'620		51'114.30	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'422.80		9'720		9'558.70	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'237.85		4'160		4'106.85	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'755.70		4'180		4'481.45	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'609.15		2'500		3'836.10	
309900	Übriger Personalaufwand	21.35		500		130.10	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'653.50		5'500		8'936.80	
310200	Drucksachen, Publikationen	2'090.00		3'000		2'080.00	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	270.00		270		693.00	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	323.40		5'000		7'686.50	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	182'067.60		151'000		170'650.95	
313400	#Sachversicherungsprämien	97.70		100		97.70	
317000	Reisekosten und Spesen	4'326.95		5'000		3'581.50	
318000	Wertberichtigungen auf Forderungen					24'089.45	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	77'900.00		77'900		77'900.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	31'600.00		31'600		31'600.00	
421000	Gebühren für Amtshandlungen		251'962.55		250'000		407'577.90
425000	Verkäufe						310.40
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		766.35		500		600.00
<b>3730</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>112'953.60</b>		<b>177'170</b>		<b>135'100.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>112'953.60</i>		<i>177'170</i>		<i>135'100.00</i>
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	4'021.15				3'977.40	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
300001	#Tag- und Sitzungsgelder	1'982.30		4'000		3'001.45	
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	34'221.60		32'420		32'064.50	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	11'062.50		50'000		19'462.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'578.40		5'530		2'348.45	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	5'134.75		4'870		4'589.45	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	879.45		2'070		949.80	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	413.80		890		376.05	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	392.80		890		362.50	
310200	Drucksachen, Publikationen	30.00				90.00	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	51'237.65		75'000		66'351.90	
317000	Reisekosten und Spesen	999.20		1'500		1'526.00	
<b>3760</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>237'357.81</b>	<b>80'400.00</b>	<b>127'106</b>		<b>102'570.95</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>156'957.81</i>		<i>127'106</i>		<i>102'570.95</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	45'667.20		44'540		43'927.05	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'904.25		2'850		2'810.95	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	6'762.60		6'590		6'103.80	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	997.00		1'070		1'029.75	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	467.95		460		450.00	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	525.20		460		484.15	
310200	Drucksachen, Publikationen	90.00				140.00	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	49'939.55		41'500		2'707.45	
317000	Reisekosten und Spesen	322.20				277.70	
332090	#Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	22'990.00		8'926		22'454.00	
351100	Einlagen in Fonds des EK	80'400.00					
363400	Beiträge an öffentliche Unternehmen	25'141.86		20'000		21'766.10	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'150.00		710		420.00	
402210	Mehrwertabschöpfung		80'400.00				
<b>3790</b>	<b>Energie</b>	<b>46'436.40</b>	<b>25'000.00</b>	<b>80'570</b>	<b>26'000</b>	<b>37'901.05</b>	<b>29'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>21'436.40</i>		<i>54'570</i>		<i>8'901.05</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	17'800.95		20'850		20'564.40	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'142.65		1'330		1'321.25	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	1'700.85		1'970		1'942.80	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	411.20		500		492.85	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	181.95		210		210.70	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	204.70		210		232.15	
313000	Dienstleistungen Dritter	4'922.85		2'000			
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'696.25		50'000		8'814.40	
317000	Reisekosten und Spesen	240.00				187.50	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	4'135.00		3'500		4'135.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'000.00		26'000		25'000.00
463000	Beiträge vom Bund						4'000.00
<b>40</b>	<b>Tiefbau / Planung</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>5'582'134.77</b>	<b>1'271'265.68</b> <i>4'310'869.09</i>	<b>5'548'987</b>	<b>1'319'230</b> <i>4'229'757</i>	<b>5'379'361.56</b>	<b>1'305'678.61</b> <i>4'073'682.95</i>
<b>3720</b>	<b>Kataster- und Vermessungswesen</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>80'011.65</b>	<b>10'367.80</b> <i>69'643.85</i>	<b>48'454</b>	<b>9'000</b> <i>39'454</i>	<b>43'351.80</b>	<b>8'735.05</b> <i>34'616.75</i>
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					2'224.70	
313000	Dienstleistungen Dritter	73'447.90		42'000		51'758.20	
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					2'170.90	
332090	#Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	6'533.75		6'534		-12'762.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30.00		-80		-40.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		10'367.80		9'000		8'735.05
<b>3740</b>	<b>Gewässerunterhalt / -verbauungen</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>448'211.33</b>	<b>1'134.60</b> <i>447'076.73</i>	<b>485'588</b>	<b>60'000</b> <i>425'588</i>	<b>352'914.20</b>	<b>352'914.20</b>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	131'996.40		132'390		130'559.60	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'323.46	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'475.50		8'470		8'383.20	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	17'854.20		17'980		17'734.95	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'051.70		3'170		3'107.85	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'352.70		1'360		1'337.95	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'518.35		1'360		1'214.10	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		2'000			

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'134.60					
313000	Dienstleistungen Dritter	54'187.50		55'000		33'724.26	
314200	Unterhalt Wasserbau	106'727.73		120'000		41'726.15	
317000	Reisekosten und Spesen	270.00		200		260.20	
330020	#Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	88'107.00		91'508		87'773.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	2'500.00		2'500		2'500.00	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	14'365.65		20'380		8'716.40	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'170.00		29'270		17'200.00	
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				60'000		
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		1'134.60				
<b>3750</b>	<b>Naturschutz</b>	<b>154'030.85</b>		<b>160'300</b>		<b>164'692.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>154'030.85</i>		<i>160'300</i>		<i>164'692.90</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	69'683.00		66'020		65'103.70	
301011	#Besoldungen Stundenlohn					1'950.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'475.00		4'220		4'180.60	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	6'487.00		5'610		5'530.25	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'377.80		1'610		866.90	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	714.55		690		667.45	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	801.15		690		644.25	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	515.00		1'000		2'990.00	
313000	Dienstleistungen Dritter	54'800.20		50'000		70'251.60	
317000	Reisekosten und Spesen	195.00		1'500		235.60	
363000	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte					300.00	
363700	Beiträge an private Haushalte	12'394.95		25'000		10'636.80	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	2'587.20		3'960		1'335.75	
<b>3770</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>17'968.50</b>		<b>5'240</b>		<b>31'896.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'968.50</i>		<i>5'240</i>		<i>31'896.40</i>
301011	#Besoldungen Stundenlohn	12'712.15		2'230			
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	816.70		140			
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	81.65		50			
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	130.30		20			

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					30'000.00	
317000	Reisekosten und Spesen	2'331.30		800			
363500	Beiträge an private Unternehmen	1'896.40		2'000		1'896.40	
<b>3775</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>42'420.80</b>		<b>74'649</b>		<b>75'934.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		42'420.80		74'649		75'934.60
313000	Dienstleistungen Dritter	800.00				1'600.00	
330050	#Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	8'239.00		8'239		8'239.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	32'831.80		65'500		65'565.60	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	550.00		910		530.00	
<b>3780</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>112'521.30</b>	<b>4'696.80</b>	<b>107'050</b>	<b>5'000</b>	<b>130'863.90</b>	<b>3'562.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		107'824.50		102'050		127'301.10
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7'488.10		8'000		24'356.90	
313000	Dienstleistungen Dritter	6'635.50		7'500		7'379.65	
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	14'573.30		12'000		24'732.90	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	1'505.15		1'100		1'099.25	
363700	Beiträge an private Haushalte	3'912.85		3'000			
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	78'406.40		75'450		73'295.20	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'850.00		4'000		2'601.00
460110	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		846.80		1'000		961.80
<b>4010</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3'308'461.94</b>	<b>1'089'545.75</b>	<b>3'246'122</b>	<b>1'094'480</b>	<b>3'111'121.63</b>	<b>1'128'328.42</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'218'916.19		2'151'642		1'982'793.21
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	732'274.54		725'280		741'895.90	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'783.20				-14'061.89	
301011	#Besoldungen Stundenlohn					1'337.45	
304900	#Übrige Zulagen	2'400.00		2'400		2'400.00	
304901	#Pikettentschädigungen	14'075.00		14'000		13'975.00	
304990	#LAZ (Lebensarbeitszeit) Rückstellung für Lohn und Soz.leist.	14'390.95		12'780		14'880.35	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'880.45		47'470		47'229.45	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	88'822.00		89'300		88'179.65	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	16'863.05		17'780		17'582.60	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'484.55		7'600		7'541.60	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'392.95		7'640		6'935.80	
309900	Übriger Personalaufwand	2'213.35		2'000		2'692.60	
310000	Büromaterial	305.30		500			
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	52'331.34		48'000		46'407.53	
310101	Material Winterdienst	17'746.32		30'000		26'916.35	
310200	Drucksachen, Publikationen	48.50		500		2'134.15	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	19'757.80		16'000		14'379.40	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'024.95		8'000		11'960.05	
313000	Dienstleistungen Dritter	75'110.75		82'000		99'260.85	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	210.45					
313400	#Sachversicherungsprämien	13'159.25		13'010		13'017.15	
313700	Steuern und Abgaben	5'349.50		3'700		5'879.00	
314100	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	810.65					
314101	Unterhalt Winterdienst	160'790.58		205'000		188'620.97	
314102	Unterhalt Belagsarbeiten und Entwässerung	255'799.98		255'000		256'902.57	
314103	Übrige Unterhaltskosten	112'088.45		100'000		103'843.55	
314104	Geringfügiger Landerwerb Strassenbau			2'000			
314105	Unterhalt Strassenbeleuchtung und Signale	139'425.23		135'000		120'600.85	
314106	Unterhalt Wanderwege	2'140.40		1'000		328.20	
314200	Unterhalt Wasserbau	68.95					
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'901.45		3'000		17.85	
315101	Unterhalt Maschinen und Geräte	12'749.05		10'000		10'136.45	
315102	Unterhalt Fahrzeuge	39'765.11		34'000		39'434.45	
315103	Unterhalt Waschanlage (im Werkhof)	5'806.49		3'000		2'728.80	
317000	Reisekosten und Spesen	4'365.20		4'800		4'249.50	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	509.40					
330010	#Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	1'085'823.70		960'257		921'639.95	
330060	#Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	84'751.00		87'175		62'172.00	
351100	Einlagen in Fonds des EK	20'000.00				10'000.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	4'718.50		4'300		4'373.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
366040	#Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen	6'250.00		6'250		6'250.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	94'250.00		94'250		94'250.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	23'700.00		23'700		23'700.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	134'690.00		189'430		111'330.00	
420000	Ersatzabgaben Parkraumbauten		20'000.00				10'000.00
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		31'238.55		35'000		69'614.60
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'426.10		17'000		26'913.60
461100	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		40'153.00		35'000		49'581.20
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		78'358.80		55'000		75'102.85
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		624'666.44		625'000		631'989.36
490000	#Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen				1'000		
491000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen		283'702.86		326'480		265'126.81
<b>4020</b>	<b>Laufbrunnen</b>	<b>60'607.48</b>		<b>42'820</b>		<b>66'177.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>60'607.48</i>		<i>42'820</i>		<i>66'177.75</i>
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	463.30		200		703.15	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'311.90		16'000		20'423.60	
313000	Dienstleistungen Dritter	7'619.20		4'000		18'990.20	
314000	Unterhalt an Grundstücken	9'034.28		3'000		7'688.70	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	17'178.80		19'620		18'372.10	
<b>4030</b>	<b>Privatstrassen</b>	<b>105'000.00</b>		<b>105'000</b>		<b>105'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>105'000.00</i>		<i>105'000</i>		<i>105'000.00</i>
363700	Beiträge an private Haushalte	105'000.00		105'000		105'000.00	
<b>4040</b>	<b>Verkehr (Regional- und Bundesverkehr)</b>	<b>1'226'892.40</b>	<b>37'591.00</b>	<b>1'232'134</b>	<b>37'750</b>	<b>1'249'748.85</b>	<b>37'601.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'189'301.40</i>		<i>1'194'384</i>		<i>1'212'147.85</i>
310200	Drucksachen, Publikationen					828.60	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	134.80		100			
313000	Dienstleistungen Dritter			10'500			
314100	Unterhalt Strassen / Verkehrswege			3'000			
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	5'656.85		5'500		5'656.85	
330010	#Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	5'658.00		10'033		29'671.90	
330030	#Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	106'635.00		106'635		106'636.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
330040	#Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'412.00		14'957		10'412.00	
332090	#Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	23'654.65					
363000	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	4'311.60					
363100	Beiträge an Kantone und Konkordate	405'598.00		410'000		397'472.00	
363400	Beiträge an öffentliche Unternehmen	639'959.00		640'000		676'696.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	100.00					
366000	#Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an den Bund	3'659.00		3'659		3'658.00	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	14'113.50		15'850		11'727.50	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'000.00		11'900		6'990.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		9'841.00		10'000		9'851.00
447000	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		27'750.00		27'750		27'750.00
<b>4041</b>	<b>Ruhender Verkehr / Parkraumbewirtschaftung Strandbad Auslikon</b>	<b>26'008.52</b>	<b>127'929.73</b>	<b>41'630</b>	<b>113'000</b>	<b>47'659.53</b>	<b>127'451.34</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>101'921.21</i>		<i>71'370</i>		<i>79'791.81</i>	
304901	#Pikettenschädigungen			2'700			
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			170			
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			60			
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			30			
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			30			
313000	Dienstleistungen Dritter					16'182.95	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	3'955.89		1'500		571.75	
314103	Übrige Unterhaltskosten	12'923.45		10'000		17'608.14	
349900	Übriger Finanzaufwand	1'733.83		4'500		2'544.99	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	7'395.35		22'640		10'751.70	
424010	Parkgebühren (5,1% MWST)		127'929.73		110'000		127'451.34
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				3'000		
<b>5</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>33'085'780.46</b>	<b>14'751'915.58</b>	<b>33'727'802</b>	<b>12'800'944</b>	<b>32'341'188.57</b>	<b>15'666'412.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>18'333'864.88</i>		<i>20'926'858</i>		<i>16'674'775.72</i>
<b>23</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>	<b>7'706'520.41</b>	<b>129'182.35</b>	<b>8'169'650</b>	<b>41'500</b>	<b>7'402'299.81</b>	<b>234'015.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>7'577'338.06</i>		<i>8'128'150</i>		<i>7'168'284.76</i>

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2200</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>		<b>-25'000.00</b>				<b>47'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>25'000.00</i>			<i>47'000.00</i>	
439100	Aufwertungen VV		-25'000.00				47'000.00
<b>2205</b>	<b>Spitäler</b>		<b>167'900.00</b>				<b>15'651.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>167'900.00</i>				<i>15'651.00</i>	
439100	Aufwertungen VV		167'900.00				15'651.00
<b>2210</b>	<b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>	<b>4'759'423.20</b>		<b>5'305'736</b>	<b>1'500</b>	<b>4'912'561.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'759'423.20</i>		<i>5'304'236</i>		<i>4'912'561.45</i>
363240	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	1'506'308.10		1'622'142		1'620'239.80	
363246	Beiträge an Gemeinden und ZV (als übr. Leistungserbringer) für Leist. Langzeitpflege	71'229.95		155'944		164'742.30	
363541	Beiträge an priv. Unternehm. (beauftrag. Leistungserbr.) für Leist. Langzeitpflege, Normdefizit	1'308'071.65		1'823'700		1'547'740.05	
363542	Beiträge an priv. Unternehm. (beauftrag. Leistungserbr.) für Leist. Langzeitpflege, über Normdefizit	130'766.00		300'000		261'895.00	
363546	Beiträge an priv. Unternehm. (als Leistungserbr.) für Leist. Langzeitpflege	1'693'913.90		1'367'753		1'283'154.00	
363547	Beiträge an priv. Unternehm. (als übr. Leistungserbr.) für Leist. Akut- + Übergangspflege	49'133.60		34'997		34'790.30	
363556	Beiträge an priv. Unternehm., (als übr. Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)			1'200			
443910	Übrige Rückerstattungen Dritter				1'500		
<b>2220</b>	<b>Pflegefinanzierung Spitex</b>	<b>2'643'036.49</b>	<b>-13'717.65</b>	<b>2'593'290</b>	<b>40'000</b>	<b>2'238'354.42</b>	<b>171'364.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'656'754.14</i>		<i>2'553'290</i>		<i>2'066'990.37</i>
313000	Dienstleistungen Dritter	5'858.80					
363250	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)			15'000			
363550	Beiträge an priv. Unternehm., Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'472'571.70		1'270'496		1'002'488.04	
363556	Beiträge an priv. Unternehm., (als übr. Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'164'605.99		1'307'794		1'235'866.38	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-13'717.65		40'000		171'364.05
<b>2230</b>	<b>Gesundheitsförderung/-prävention</b>	<b>54'772.45</b>		<b>59'311</b>		<b>54'075.04</b>	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		54'772.45		59'311		54'075.04
313000	Dienstleistungen Dritter	2'965.85		5'000		2'700.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	49'406.60		51'911		48'975.04	
392000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'400.00		2'400		2'400.00	
<b>2250</b>	<b>Gesundheitswesen übriges</b>	<b>249'288.27</b>		<b>211'313</b>		<b>197'308.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		249'288.27		211'313		197'308.90
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	83'665.83		42'520		43'607.30	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	221.45					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'373.47		2'720		3'259.90	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	7'126.44		4'940		5'312.25	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	919.27		470		560.50	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	859.49		440		520.55	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	951.60		440		570.95	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			1'000		21.00	
310200	Drucksachen, Publikationen	148.92					
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	237.80		1'000			
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen			1'950			
313000	Dienstleistungen Dritter	33'263.50		37'245		25'933.20	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	204.30					
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'413.30		1'280		2'911.50	
317000	Reisekosten und Spesen	194.40					
363100	Beiträge an Kantone und Konkordate	24'248.50		24'968		24'001.75	
366040	#Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen	75'750.00		75'750		75'750.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	12'400.00		12'400		12'400.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	2'310.00		4'190		2'460.00	
<b>43</b>	<b>Sozialhilfe / Betreuung Asylsuchende</b>	<b>9'736'011.62</b>	<b>7'047'532.18</b>	<b>10'175'815</b>	<b>5'693'567</b>	<b>10'211'210.41</b>	<b>6'900'576.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'688'479.44		4'482'248		3'310'634.31
<b>4310</b>	<b>Sozialamt</b>	<b>1'730'714.95</b>	<b>26'259.65</b>	<b>1'799'303</b>	<b>25'300</b>	<b>1'647'417.57</b>	<b>35'609.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'704'455.30		1'774'003		1'611'807.72

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	20'274.00		20'450		20'052.00	
300001	#Tag- und Sitzungsgelder	9'605.20		8'500		6'849.85	
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'108'625.64		1'170'067		1'074'311.90	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'308.75	
301011	#Besoldungen Stundenlohn	1'791.95					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	73'997.47		79'110		69'317.15	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	138'656.12		146'880		133'946.25	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'486.86		13'750		11'721.55	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'830.09		12'670		11'071.40	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	12'821.38		12'730		11'069.85	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'881.32		7'700		11'183.95	
309900	Übriger Personalaufwand	932.80		4'900		1'347.45	
310000	Büromaterial	5'046.75		5'000		196.75	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			150		46.60	
310200	Drucksachen, Publikationen			150			
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	193.50		200		74.00	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	118.00		1'500		99.95	
311300	Anschaffung Hardware			500			
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen	6'421.15		17'820			
313000	Dienstleistungen Dritter	48'412.10		46'391		38'646.90	
313001	PC-Spesen und Gebühren	69.92		250		134.01	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	574.55		1'000		350.26	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.			1'000			
313400	#Sachversicherungsprämien	314.90		300		314.90	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	363.00		1'200		1'937.10	
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	13'839.00		2'660		25'702.50	
317000	Reisekosten und Spesen	611.45		150		146.90	
349900	Übriger Finanzaufwand	22.00					
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'502.10		1'000		917.85	
363200	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	32'586.85		4'000		31'584.85	
363300	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	43'261.85		58'000		12'163.70	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	75.00		4'875		6'138.70	
389200	WOV-Rückstellungen					5'000.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	121'100.00		121'100		121'100.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	55'300.00		55'300		55'300.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		84.00		-100		
461000	Entschädigungen von öffentliche Gemeinwesen						785.00
461100	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		20'345.80		19'700		34'365.65
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		5'829.85		5'700		459.20
<b>4311</b>	<b>Sozialamt (IAZH)</b>	<b>182'194.30</b>	<b>373'708.00</b>	<b>162'296</b>	<b>115'381</b>	<b>203'125.10</b>	<b>199'654.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>191'513.70</i>			<i>46'915</i>		<i>3'470.40</i>
313000	Dienstleistungen Dritter	103'926.60		109'497		123'097.70	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			9'000			
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	32'332.00		34'799		21'773.00	
361400	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	45'935.70		9'000		58'254.40	
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		373'708.00		115'381		199'654.70
<b>4320</b>	<b>Gesetzliche Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>3'541'395.77</b>	<b>2'452'008.91</b>	<b>3'972'246</b>	<b>2'395'883</b>	<b>3'921'369.62</b>	<b>2'642'941.11</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'089'386.86</i>		<i>1'576'363</i>		<i>1'278'428.51</i>
313200	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'066.05		6'000		4'384.00	
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	13'521.65					
363730	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'244'517.36		1'966'773		1'846'844.48	
363734	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'184'117.93		1'048'893		1'049'996.35	
363735	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	1'095'172.78		891'262		1'020'144.79	
363742	Asylfürsorge VA ab 7 Jahre			59'318			
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		53'299.00		73'996		58'442.00
463135	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		1'111'315.30		701'845		963'298.50
463730	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		734'376.62		892'445		1'022'583.73
463734	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		527'436.44		552'127		542'220.58
463735	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		25'581.55		175'470		56'396.30
<b>4330</b>	<b>Freiwillige Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>9'052.20</b>	<b>9'052.20</b>	<b>11'600</b>	<b>11'600</b>	<b>11'585.35</b>	<b>11'585.35</b>
313002	Porto, Telefon, Gebühren	54.00					

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
363750	Beiträge für freiwillige wirtschaftliche Sozialhilfe	8'998.20		11'600		11'585.35	
450100	Entnahmen aus Fonds des FK				11'600		11'585.35
498000	Interne Übertragungen		9'052.20				
<b>4340</b>	<b>Krankenversicherung</b>	<b>958'029.05</b>	<b>960'302.00</b>	<b>1'016'972</b>	<b>980'295</b>	<b>1'004'113.36</b>	<b>1'006'675.38</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'272.95</i>			<i>36'677</i>	<i>2'562.02</i>	
313000	Dienstleistungen Dritter	7'068.75		11'000		8'830.01	
363510	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfebeziehende	889'326.80		974'472		960'860.65	
363512	Beiträge an Asylorganisation für übernommene KVG-Prämien	5'707.20				-4'874.00	
363710	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	55'926.30		28'500		39'296.70	
363711	Beiträge für EL-Beziehende			1'000			
363750	Beiträge für freiwillige wirtschaftliche Sozialhilfe			2'000			
429015	Rückerstattung Private aus Verlustscheinen		18'683.35		20'000		22'784.06
463000	Beiträge vom Bund		-9'341.65		298'819		-11'392.03
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		587'769.90		244'488		584'391.70
463710	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		362'674.60		391'988		397'201.65
463713	Durch EL-Beziehende rückerst. Prämie (rechtmäss. bezog. KVG-Prämien aus Nachlass)		515.80		25'000		13'690.00
<b>4350</b>	<b>Asylbewerberbetreuung</b>	<b>2'874'912.55</b>	<b>2'900'959.27</b>	<b>2'844'098</b>	<b>2'049'727</b>	<b>2'891'620.21</b>	<b>2'728'919.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>26'046.72</i>			<i>794'371</i>		<i>162'700.90</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	109'717.20		110'040		108'523.80	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'045.35		7'040		6'968.65	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	10'824.00		10'910		10'756.20	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'220.05		1'220		1'207.00	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'124.50		1'130		1'112.20	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'261.65		1'130		1'009.40	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften			250			
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	1'215.05		5'000		10'084.93	
311100	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	890.30		1'000			
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen			450			
311900	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	19'225.97		35'000		29'869.37	
312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	800.05		2'000		3'751.64	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313000	Dienstleistungen Dritter	7'415.63		7'200		3'143.75	
313002	Porto, Telefon, Gebühren					423.00	
313400	#Sachversicherungsprämien	189.80		190		189.80	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'610.67		18'000		17'017.36	
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'085.00		11'000		12'235.50	
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	473'329.79		342'000		564'398.18	
317000	Reisekosten und Spesen	97.00		800		278.46	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	3'877.50					
319900	Übriger Betriebsaufwand	4'643.39		5'000		55.28	
343915	Abfall / Kehrichtgebühren			300			
363705	Beiträge an Asylsuchende	321'302.43		345'756		353'498.00	
363706	Beiträge Nothilfe	21'734.25		37'000		31'566.90	
363741	Asyl VA bis 7 Jahre	1'604'665.07		1'515'018		1'458'021.24	
363742	Asylfürsorge VA ab 7 Jahre	44'481.90		79'000		46'353.55	
392000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	231'156.00		307'664		231'156.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		190.00				160.00
448000	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		67'966.25		100'000		64'716.85
463705	Rückerstattungen Asylsuchende		2'311.00		340'000		850.00
463706	Rückerstattungen Nothilfe		1'769.90		37'000		100.00
463741	Rückerstattung Asyl VA bis 7 Jahre		2'805'429.62		1'512'727		2'652'913.86
463742	Rückerstattung Asyl VA ab 7 Jahre		23'292.50		60'000		10'178.60
<b>4351</b>	<b>Asylbewerberbetreuung (IAZH)</b>	<b>439'712.80</b>	<b>325'242.15</b>	<b>369'300</b>	<b>115'381</b>	<b>531'979.20</b>	<b>275'190.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>114'470.65</i>		<i>253'919</i>		<i>256'788.80</i>
313000	Dienstleistungen Dritter	160'157.85		222'000		228'173.00	
361000	Entschädigungen an öffentliche Gemeindwesen			7'300			
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	73'801.65		15'000		41'094.00	
361400	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	205'753.30		125'000		262'712.20	
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		325'242.15		115'381		275'190.40
<b>44</b>	<b>Sozialversicherungen</b>	<b>10'746'281.23</b>	<b>7'444'016.95</b>	<b>10'375'260</b>	<b>7'020'222</b>	<b>10'056'607.69</b>	<b>6'809'407.65</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'302'264.28</i>		<i>3'355'038</i>		<i>3'247'200.04</i>
<b>4370</b>	<b>Amt für Zusatzleistungen zur AHV-IV</b>	<b>766'809.59</b>	<b>312'973.15</b>	<b>883'260</b>	<b>304'480</b>	<b>766'506.60</b>	<b>307'090.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>453'836.44</i>		<i>578'780</i>		<i>459'416.55</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	528'132.40		608'840		522'631.15	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'495.70				-22'522.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'923.80		38'970		31'994.80	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	72'147.30		82'820		71'300.40	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'795.65		6'770		5'541.80	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'414.25		6'240		5'106.80	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'073.85		6'270		5'434.05	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'763.83		6'000		8'280.00	
309900	Übriger Personalaufwand	64.00					
310000	Büromaterial			500			
313000	Dienstleistungen Dritter	10'376.11		15'000		17'461.95	
313002	Porto, Telefon, Gebühren			2'100			
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	35'164.10		35'000		46'425.55	
317000	Reisekosten und Spesen			300		402.60	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	350.00		350		350.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	50'400.00		50'400		50'400.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	23'700.00		23'700		23'700.00	
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		312'919.15		304'480		307'090.05
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		54.00				
<b>4371</b>	<b>Bedarfsabklärung Zusatzleistungen</b>	<b>117'729.68</b>	<b>63'637.65</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>54'092.03</i>				
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	82'455.47					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'294.46					
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	12'138.14					
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	917.22					
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	844.97					
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	948.27					
313002	Porto, Telefon, Gebühren	354.30					
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	4'564.80					
317000	Reisekosten und Spesen	212.05					
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	10'000.00					
461200	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		63'637.65				

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4372</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>		<b>7'855.00</b>		<b>7'742</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>	7'855.00		7'742			
461400	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmen		7'855.00		7'742		
<b>4375</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV (Betagte und Hinterlassene)</b>	<b>5'464'539.61</b>	<b>3'907'236.85</b>	<b>5'310'000</b>	<b>3'752'100</b>	<b>5'365'943.30</b>	<b>3'737'221.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'557'302.76		1'557'900		1'628'722.05
318000	Wertberichtigungen auf Forderungen					132'136.00	
318120	Abschreibung von Rückerstattungsford. Ergänzungsleist. (zu Unrecht bez. Leist.)	2'663.01					
363721	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'073'533.00		4'860'000		4'948'085.00	
363723	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	388'343.60		450'000		285'722.30	
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'633'706.00		3'635'100		3'492'032.00
463720	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leist.)		220'467.00		85'000		139'468.00
463721	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bez. aus Nachlass)		49'174.80		28'000		89'196.00
463722	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bez. Leist.)		889.05		2'000		14'525.25
463723	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bez. aus Nachl.)		3'000.00		2'000		2'000.00
<b>4380</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>3'795'389.35</b>	<b>2'712'958.30</b>	<b>3'620'000</b>	<b>2'546'300</b>	<b>3'336'272.84</b>	<b>2'361'598.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'082'431.05		1'073'700		974'674.44
318128	Erlass von Rückerstattungsford. Ergänzungsleist. (zu Unrecht bez. Leist.)					11'018.00	
363720	Ergänzungsleistungen zur IV	3'559'494.00		3'400'000		3'144'938.00	
363722	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	235'895.35		220'000		180'316.84	
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'525'671.00		2'505'300		2'274'101.00
463720	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leist.)		186'289.00		40'000		85'791.00
463722	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bez. Leist.)		998.30		1'000		1'706.40
<b>4385</b>	<b>Beihilfen - Zuschüsse</b>	<b>601'813.00</b>	<b>439'356.00</b>	<b>530'000</b>	<b>377'600</b>	<b>576'456.00</b>	<b>392'069.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		162'457.00		152'400		184'387.00
318000	Wertberichtigungen auf Forderungen					32'799.00	
363724	Beihilfen	534'599.00		500'000		518'842.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
363725	Kantonalrechtliche Zuschüsse	67'214.00		30'000		24'145.00	
363726	Gemeindezuschüsse					670.00	
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		383'902.00		355'600		355'829.00
463724	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezog. Leistungen)		18'117.00		12'000		25'686.00
463725	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezog. Leistungen)		2'339.00		5'000		5'742.00
463726	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezog. Leistungen)		2'072.00		2'000		1'782.00
463727	Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezog. Leistungen aus Nachlass)		32'926.00		2'000		3'030.00
463728	Rückerstattungen kantonalrechtl. Zuschüsse (rechtmässig bezog. Leistungen aus Nachlass)				1'000		
<b>4390</b>	<b>Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose</b>			<b>32'000</b>	<b>32'000</b>	<b>11'428.95</b>	<b>11'428.95</b>
363760	Überbrückungsleistungen			32'000		9'438.00	
363762	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten					1'990.95	
463000	Beiträge vom Bund				32'000		7'713.75
463760	Rückerstattungen Überbrückungsleistungen						3'715.20
<b>49</b>	<b>Jugend und Integration / Schulsozialarbeit</b>	<b>1'076'798.77</b>	<b>83'804.47</b>	<b>1'198'409</b>	<b>31'230</b>	<b>1'028'702.72</b>	<b>1'677'185.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		992'994.30		1'167'179	648'482.28	
<b>4910</b>	<b>Jugend</b>	<b>592'919.63</b>	<b>52'359.47</b>	<b>595'059</b>		<b>546'089.67</b>	<b>1'645'654.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		540'560.16		595'059	1'099'564.33	
300002	#Tag- und Sitzungsgelder Midnight			2'500			
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	343'901.35		323'070		185'526.75	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'144.70					
301011	#Besoldungen Stundenlohn	3'944.15					
301013	#Besoldung Stundenlohn Projekt Midnight	5'584.10		5'610		6'502.80	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'513.35		21'200		12'182.60	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	36'434.15		37'870		20'107.00	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'760.35		3'680		2'095.55	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'592.35		3'390		1'944.90	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'999.65		3'410		2'051.90	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'400.00		2'000		7'404.85	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
309900	Übriger Personalaufwand	782.30		800		581.95	
310000	Büromaterial	505.90		400		286.65	
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'467.40		3'500			
310160	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Animation Projekte	2'403.20		2'000		121.60	
310161	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Projekte Prävention	696.34		1'000		83.50	
310200	Drucksachen, Publikationen	1'880.95		800			
310201	Drucksachen, Publikationen Midnight	214.05		400		80.08	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften			600		708.55	
310901	Sachaufwand Projekte	15'108.75		27'500		2'179.40	
310902	Übriger Material- und Warenaufwand Midnight	3'248.55		3'500		2'079.05	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'204.35		2'000		447.10	
312001	Strom / elektrische Energie	5'583.95		3'329		5'257.44	
312003	Heizung / Klima / Lüftung	32'249.34		7'000		4'479.05	
312004	Wasser / Abwasser	1'136.80		600		980.30	
312005	Abfall / Kehricht	406.10		100		40.65	
312006	Konzessionsgebühren	242.60		300		227.60	
313000	Dienstleistungen Dritter	14'882.26		37'000		195'768.05	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	857.70		2'500		2'002.25	
313004	Dienstleistungen Dritter Midnight	2'790.00		4'700		4'335.00	
314400	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'455.80		8'000		5'527.50	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte			600			
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'500.80					
317000	Reisekosten und Spesen	117.74		1'500		687.60	
363200	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	17'000.00		17'000		17'000.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	1'400.00		4'400		2'600.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	62'800.00		62'800		62'800.00	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		15.00				
425053	Einnahmen Midnight-Kiosk		3.46				
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'560.20				
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		28'896.51				1'645'654.00
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		1'884.30				
<b>4911</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>383'167.85</b>	<b>54.00</b>	<b>422'450</b>		<b>355'211.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>383'113.85</i>		<i>422'450</i>		<i>355'211.90</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	307'881.85		319'470		289'346.00	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-22'031.85					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'450.30		20'450		18'581.45	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	40'330.30		41'450		37'268.55	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'195.35		3'550		3'218.25	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'945.25		3'270		2'966.10	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'304.35		3'290		3'048.40	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'576.35		4'500			
309900	Übriger Personalaufwand	976.37		800			
310000	Büromaterial	145.20		300			
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	68.30		600			
310200	Drucksachen, Publikationen	576.70		200			
310201	Drucksachen, Publikationen Midnight			500			
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	58.73		700			
310901	Sachaufwand Projekte	125.95		500			
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'434.45		3'000			
313000	Dienstleistungen Dritter	10'375.00		16'170			
313002	Porto, Telefon, Gebühren	1'094.05		2'000		179.15	
313013	Elternpartizipation			300			
313014	Schülerpartizipation			500			
317000	Reisekosten und Spesen	661.20		900		604.00	
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		54.00				
<b>4920</b>	<b>Integration</b>	<b>100'711.29</b>	<b>31'391.00</b>	<b>180'900</b>	<b>31'230</b>	<b>127'401.15</b>	<b>31'531.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>69'320.29</i>		<i>149'670</i>		<i>95'870.15</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	46'542.95		61'140		60'051.00	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'070.55					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'988.95		3'910		3'856.65	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	5'456.90		7'150		6'937.30	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	397.45		680		667.30	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	477.60		630		615.65	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	535.15		630		678.70	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	430.50		1'500		40.00	
309900	Übriger Personalaufwand	100.40		150		49.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310000	Büromaterial			200			
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	81.99		300			
310161	Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Projekte Prävention			300			
310200	Drucksachen, Publikationen	182.00		1'000		19.00	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften			200		30.00	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	73.50		1'000			
310901	Sachaufwand Projekte			6'500		136.55	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	269.60		500		202.95	
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen			3'300			
313000	Dienstleistungen Dritter	54'201.35		89'480		51'711.05	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	592.15		400			
313008	Übersetzungen extern	151.35					
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte			300			
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen			730		2'026.00	
317000	Reisekosten und Spesen			300		79.50	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	300.00		600		300.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						140.00
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		31'391.00		31'230		31'391.00
<b>52</b>	<b>Familie und Alter</b>	<b>3'820'168.43</b>	<b>47'379.63</b>	<b>3'808'668</b>	<b>14'425</b>	<b>3'642'367.94</b>	<b>45'229.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'772'788.80</i>		<i>3'794'243</i>		<i>3'597'138.89</i>
<b>5210</b>	<b>Familie</b>	<b>910'735.17</b>	<b>8'820.82</b>	<b>994'556</b>		<b>681'789.06</b>	<b>20'885.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>901'914.35</i>		<i>994'556</i>		<i>660'903.91</i>
310100	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					48.00	
310200	Drucksachen, Publikationen	2'539.00		3'969		3'384.10	
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'864.65					
363100	Beiträge an Kantone und Konkordate	6'600.00		5'000		3'457.25	
363200	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	605'480.15		701'587		545'222.95	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	8'553.90		27'000		12'000.00	
363700	Beiträge an private Haushalte	146'555.20		145'000		143'867.10	
363744	Alimentenbevorschussung	125'942.27		110'000		-31'190.34	
363750	Beiträge für freiwillige wirtschaftliche Sozialhilfe	200.00		2'000			
389200	WOV-Rückstellungen					5'000.00	
392000	#Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	12'000.00					

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		8'820.82				20'885.15
<b>5211</b>	<b>Familie (Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde)</b>	<b>772'188.15</b>		<b>790'717</b>		<b>768'854.80</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>772'188.15</i>		<i>790'717</i>		<i>768'854.80</i>
363200	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	772'188.15		790'717		768'854.80	
<b>5212</b>	<b>Familie (Alkohol- und Drogenprävention)</b>	<b>84'084.85</b>		<b>96'415</b>		<b>76'712.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>84'084.85</i>		<i>96'415</i>		<i>76'712.70</i>
363200	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	84'084.85		96'415		76'712.70	
<b>5213</b>	<b>Familie (Ergänzende Hilfen zur Erziehung)</b>	<b>1'907'389.20</b>		<b>1'773'820</b>		<b>2'010'204.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'907'389.20</i>		<i>1'773'820</i>		<i>2'010'204.70</i>
363100	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'441'590.20		1'310'820		1'561'576.70	
363102	Beiträge an Kanton und Konkordate, inkl. Beitrag Jugendsekretariat	465'799.00		463'000		448'628.00	
<b>5220</b>	<b>Alter</b>	<b>145'491.06</b>	<b>38'558.81</b>	<b>153'160</b>	<b>14'425</b>	<b>102'352.34</b>	<b>24'343.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>106'932.25</i>		<i>138'735</i>		<i>78'008.44</i>
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	82'495.80		62'740		63'587.60	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'297.45		4'020		4'082.55	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	10'665.80		8'060		8'168.85	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	917.45		700		707.45	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	845.50		640		652.00	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	948.75		650		718.80	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'262.83		1'000		290.00	
310000	Büromaterial	84.25		100			
310200	Drucksachen, Publikationen	3'525.76		6'750		667.35	
310901	Sachaufwand Projekte	2'456.10		6'300		898.10	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	363.00					
311800	Anschaffung immaterielle Anlagen			450			
313000	Dienstleistungen Dritter	16'324.90		20'700		4'930.25	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	354.20		400		411.64	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	14'393.05		22'500		12'779.25	
315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'188.90		2'400		2'026.00	
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	210.00		8'000			
317000	Reisekosten und Spesen	457.32		500		432.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
363000	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	700.00					
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	3'000.00		3'250		2'000.00	
363751	Beiträge Altersarbeit			4'000			
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						300.00
489200	Entnahmen WOV-Rückstellungen		417.00				
498000	Interne Übertragungen		38'141.81		14'425		24'043.90
<b>5221</b>	<b>Alter (Projekt: Lokal vernetzt älter werden)</b>	<b>280.00</b>				<b>2'454.34</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		280.00				2'454.34
313000	Dienstleistungen Dritter	280.00				2'416.34	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.					38.00	
<b>6</b>	<b>Schule</b>	<b>29'246'714.20</b>	<b>1'326'563.62</b>	<b>29'249'300</b>	<b>1'318'035</b>	<b>28'154'988.29</b>	<b>1'261'318.64</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		27'920'150.58		27'931'265		26'893'669.65
<b>55</b>	<b>Schulbehörden und Organisation</b>	<b>2'315'565.18</b>	<b>170.00</b>	<b>2'305'190</b>	<b>50</b>	<b>2'176'132.17</b>	<b>20.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'315'395.18		2'305'140		2'176'112.17
<b>5510</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>776'608.10</b>	<b>170.00</b>	<b>727'170</b>	<b>50</b>	<b>817'522.71</b>	<b>20.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		776'438.10		727'120		817'502.71
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	448'000.92		413'470		449'711.15	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-74.15				-43'218.15	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'105.45		26'460		30'371.90	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	38'086.80		28'010		39'413.60	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'825.40		4'600		4'761.65	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'495.40		4'240		4'854.20	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'043.45		4'260		4'897.45	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'030.70		4'940		1'520.00	
309900	Übriger Personalaufwand	792.05		800		609.30	
310000	Büromaterial	1'424.83		750		1'011.32	
310200	Drucksachen, Publikationen	17'383.20		10'970		11'373.08	
310901	Sachaufwand Projekte	17'434.45		15'000		14'745.02	
311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	962.00		2'500		1'715.48	
313000	Dienstleistungen Dritter	25'238.85		28'500		116'252.20	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313002	Porto, Telefon, Gebühren	2'649.70		5'630		5'943.31	
313300	Informatik-Nutzungsaufwand	19'800.70		20'510		17'449.50	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500		321.00	
317000	Reisekosten und Spesen	1'208.35		950		715.70	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	500.00		380		375.00	
393090	#Interne Verrechn. Querschnittskosten	107'300.00		107'300		107'300.00	
393091	#Interne Verrechn. Arbeitsplatzkosten	47'400.00		47'400		47'400.00	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		170.00		50		20.00
<b>5520</b>	<b>Schulpflege</b>	<b>189'093.00</b>		<b>221'820</b>		<b>222'630.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		189'093.00		221'820		222'630.05
300000	#Entschädigungen an Behörden und Kommissionen	151'510.65		173'630		180'776.45	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'564.35		12'990		11'496.10	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	18'420.65		20'890		19'049.90	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'372.15		3'180		2'822.15	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'381.60		2'080		1'838.65	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'636.15		2'090		1'836.05	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	240.00		1'500			
313012	Schulische Anlässe	3'667.45		4'160		3'510.75	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	1'300.00		1'300		1'300.00	
<b>5530</b>	<b>Schulinformatik</b>	<b>776'896.94</b>		<b>792'710</b>		<b>617'803.08</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		776'896.94		792'710		617'803.08
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	135'327.00				44'101.60	
302000	#Löhne der Lehrpersonen	22'208.04		161'220		58'682.36	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'170.25		10'300		6'554.45	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	15'544.50		22'710		8'435.75	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'772.60		1'790		1'050.05	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'615.50		1'650		1'054.35	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'812.35		1'660		990.50	
311300	Anschaffung Hardware	50'767.47		48'000		8'643.13	
313000	Dienstleistungen Dritter	206'173.14		206'000		161'222.75	
313300	Informatik-Nutzungsaufwand	130'318.81		137'510		139'475.60	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313800	Informatikkurse für Lehrpersonen	23'945.00		36'000		6'000.00	
315300	Informatik-Unterhalt (Hardware)	45'737.83		42'500		47'909.44	
315810	Mietcontracting Glasfaser	15'000.00		15'000		15'000.05	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	116'504.45		108'370		118'683.05	
<b>5540</b>	<b>Bildung</b>	<b>572'967.14</b>		<b>563'490</b>		<b>518'176.33</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		572'967.14		563'490		518'176.33
301000	#Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	405'859.12		389'410		412'544.10	
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-15'833.60	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'160.60		24'870		25'243.15	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	53'603.40		53'760		52'039.20	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'004.95		4'320		3'977.10	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'088.75		3'980		4'182.60	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'587.50		4'000		4'180.05	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'357.32		10'900		3'758.25	
309900	Übriger Personalaufwand	1'297.90		1'500		966.40	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	1'051.55		1'500			
310901	Sachaufwand Projekte	27'564.62		27'500		10'528.69	
313000	Dienstleistungen Dritter	29'487.65		33'000		14'946.09	
313032	Schulentwicklung alle Schuleinheiten	5'756.40		7'000		400.00	
317000	Reisekosten und Spesen	1'347.38		780		944.30	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	800.00		970		300.00	
<b>60</b>	<b>Primarschule und Kindergarten</b>	<b>15'197'657.98</b>	<b>30'552.00</b>	<b>15'092'045</b>	<b>38'720</b>	<b>14'505'048.34</b>	<b>21'575.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'167'105.98		15'053'325		14'483'472.99
<b>6030</b>	<b>SE Steinacker Kindergarten</b>	<b>973'180.29</b>		<b>1'036'740</b>		<b>1'024'003.29</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		973'180.29		1'036'740		1'024'003.29
302004	#Löhne Schulassistenzen	70'002.55		71'330		64'979.80	
302025	#Vikariate	4'614.70		5'000		7'568.75	
302090	#Besoldungen Deutsch als Zweitsprache	91'396.25		93'550		87'252.45	
302091	#Besoldung Psychomotorik	38'834.25		39'140		32'394.20	
302092	#Besoldung Logopädie					29'171.90	
302093	#Besoldungen Schulassistenzen im ISR Setting	59'867.70		63'070		64'308.25	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
302094	#Besoldung Sozialpädagogik			56'600			
304200	Verpflegungszulagen	1'098.80		1'130		1'282.75	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'939.00		21'110		18'021.30	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	31'951.50		22'870		35'553.10	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'796.40		3'670		3'125.40	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'706.90		3'380		2'895.15	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'862.45		3'400		3'097.65	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'510.00		2'440		3'191.00	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	387.35		370		475.90	
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	1'500.50		1'800		2'296.55	
310401	Schulmaterial inkl. Sonderpädagogik	10'129.35		11'280		10'664.40	
311902	Anschaffungen Schulhaus	2'623.06		2'690		817.00	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	1'740.00		1'500		1'500.00	
313012	Schulische Anlässe	1'020.76		1'110		1'020.29	
317100	Exkursionen, Schulreisen	475.30		2'140		635.75	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	629'723.47		629'160		653'751.70	
<b>6031</b>	<b>SE Steinacker Primarschule</b>	<b>3'816'382.26</b>	<b>16'450.00</b>	<b>3'927'975</b>	<b>14'960</b>	<b>3'675'588.17</b>	<b>7'040.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'799'932.26</i>		<i>3'913'015</i>		<i>3'668'548.17</i>
302003	#Löhne Aufgabenhilfe	18'000.40		22'710		15'952.60	
302004	#Löhne Schulassistenzen	99'815.90		102'280		112'365.50	
302009	#Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-82'309.10	
302010	#Leiterentschädigung Klassenlager	7'135.00		11'700		2'690.00	
302025	#Vikariate	14'088.95		10'000		31'305.50	
302030	#Hausämterentschädigung	9'819.00		9'800		9'819.00	
302080	#Besoldungen Gymivorbereitung	3'311.15		2'350		3'158.15	
302090	#Besoldungen Deutsch als Zweitsprache	154'423.65		164'300		211'253.80	
302091	#Besoldung Psychomotorik	66'122.80		66'230		63'739.00	
302092	#Besoldung Logopädie	195'253.05		196'240		168'289.90	
302093	#Besoldungen Schulassistenzen im ISR Setting	80'964.65		57'200		51'971.05	
304200	Verpflegungszulagen	3'577.30		3'710		3'900.70	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	40'584.55		41'380		37'531.20	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	72'200.20		70'900		75'144.80	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'609.35		7'190		6'031.05	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'485.65		6'630		5'991.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'693.85		6'660		5'916.60	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	29'414.50		36'340		19'574.45	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	2'630.94		2'650		2'451.95	
310301	Fachliteratur, Zeitschriften Schülerbibliothek	2'677.75		2'650		3'360.28	
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	46'703.98		56'630		30'757.80	
310401	Schulmaterial inkl. Sonderpädagogik	37'556.46		39'580		37'238.62	
310403	Schulmaterial Handarbeit	22'356.48		23'850		16'732.85	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	7'128.10		8'500		9'060.10	
310901	Sachaufwand Projekte	11'665.65		16'000		8'370.50	
311902	Anschaffungen Schulhaus	90'453.15		92'530		14'121.35	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	4'200.00		4'000		563.40	
313012	Schulische Anlässe	1'780.15		3'975		1'666.20	
313013	Elternpartizipation			500		84.60	
313014	Schülerpartizipation	241.15		500		165.75	
313032	Schulentwicklung alle Schuleinheiten	3'029.50		11'280		8'863.60	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	15'435.92		14'510		13'809.44	
315900	Unterhalt übrige mobile Anlagen	10'912.40		9'250		10'288.16	
316100	Mieten, Benützungskosten Mobilien	384.00		400		384.00	
317000	Reisekosten und Spesen	835.10		500			
317100	Exkursionen, Schulreisen	10'076.15		13'760		14'043.70	
317110	Klassenlager	33'729.00		48'650		11'611.70	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'700'086.43		2'762'640		2'749'688.47	
426063	Elternbeiträge Klassenlager		14'850.00		14'960		7'040.00
463000	Beiträge vom Bund		1'600.00				
<b>6032</b>	<b>SE Steinacker Schulleitung</b>	<b>276'251.67</b>		<b>283'260</b>		<b>267'919.02</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>276'251.67</i>		<i>283'260</i>		<i>267'919.02</i>
302050	#Löhne Sekretariatsmitarbeitende Schuleinheiten	32'095.80		31'750		31'768.20	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'061.15		2'030		2'037.45	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	1'548.60		1'540		1'533.45	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	357.35		350		352.90	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	328.95		330		325.35	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	369.15		330		358.45	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'777.15		5'000		1'173.54	
309900	Übriger Personalaufwand	2'045.00		3'000		3'086.85	
311902	Anschaffungen Schulhaus	806.42		2'000		3'524.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313002	Porto, Telefon, Gebühren	3'402.75		3'420		3'436.43	
317000	Reisekosten und Spesen	600.00		600		600.00	
361101	Entschädigung Bildungsdirektion, Löhne Schulleitungen	229'859.35		232'910		219'721.90	
<b>6040</b>	<b>SE Mettlen / Auslikon Kindergarten</b>	<b>1'193'434.04</b>		<b>1'320'130</b>		<b>1'247'324.94</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'193'434.04</i>		<i>1'320'130</i>		<i>1'247'324.94</i>
302000	#Löhne der Lehrpersonen	10'451.85				2'888.90	
302004	#Löhne Schulassistenzen	111'633.35		90'060		120'561.50	
302009	#Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-3'151.60				-963.30	
302025	#Vikariate	6'862.25		7'500		8'891.65	
302090	#Besoldungen Deutsch als Zweitsprache	104'545.85		106'260		104'698.75	
302091	#Besoldung Psychomotorik	14'309.25		100'310			
302092	#Besoldung Logopädie					2'123.45	
302093	#Besoldungen Schulassistenzen im ISR Setting	87'553.05		92'610		83'779.30	
304200	Verpflegungszulagen	1'151.90		1'760		938.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'225.35		25'500		20'713.55	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	30'554.95		49'480		31'805.45	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'276.85		4'430		3'503.85	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'385.41		4'080		3'306.30	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'288.25		4'100		3'537.90	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'310.00		3'340		1'334.00	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	507.75		510		441.00	
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	2'240.50		2'420		5'794.15	
310401	Schulmaterial inkl. Sonderpädagogik	16'588.41		15'460		14'665.59	
311902	Anschaffungen Schulhaus	7'747.90		4'810		934.30	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	1'160.00		2'250		2'250.00	
313012	Schulische Anlässe	1'984.75		1'530		1'190.70	
315900	Unterhalt übrige mobile Anlagen					1'678.30	
317100	Exkursionen, Schulreisen	2'180.90		2'830		1'613.20	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	764'627.12		800'890		831'637.90	
<b>6041</b>	<b>SE Mettlen / Auslikon Primarschule</b>	<b>5'436'407.08</b>		<b>5'294'170</b>		<b>5'028'053.94</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'870.00</i>		<i>17'380</i>		<i>14'535.35</i>
			<i>5'423'537.08</i>		<i>5'276'790</i>		<i>5'013'518.59</i>
302003	#Löhne Aufgabenhilfe	23'253.80		30'820		22'276.10	
302004	#Löhne Schulassistenzen	140'209.25		173'800		128'494.45	
302009	#Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-7'707.30				-1'700.75	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
302010	#Leiterentschädigung Klassenlager	6'798.00		13'650		8'010.00	
302025	#Vikariate	30'821.30		12'500		20'611.45	
302030	#Hausämterentschädigung	14'340.00		14'340		14'340.00	
302080	#Besoldungen Gymivorbereitung	4'304.55		2'350		4'422.40	
302090	#Besoldungen Deutsch als Zweitsprache	177'905.05		164'290		211'566.70	
302091	#Besoldung Psychomotorik	89'648.25		35'580		67'570.05	
302092	#Besoldung Logopädie	119'155.80		236'600		183'903.45	
302093	#Besoldungen Schulassistenzen im ISR Setting	264'946.55		191'890		179'389.50	
302094	#Besoldung Sozialpädagogik	20'911.20		86'600			
304200	Verpflegungszulagen	3'305.25		3'260		4'125.60	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	55'494.89		61'800		52'650.05	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	99'306.00		71'590		94'809.70	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'203.90		10'740		8'837.25	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'861.48		9'900		8'402.65	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'346.45		9'950		8'768.40	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	17'746.15		32'500		29'547.20	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	3'999.60		3'950		4'101.40	
310301	Fachliteratur, Zeitschriften Schülerbibliothek	3'967.09		3'950		3'946.56	
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	88'937.08		89'800		55'002.82	
310401	Schulmaterial inkl. Sonderpädagogik	58'124.59		59'640		58'502.02	
310403	Schulmaterial Handarbeit	26'816.69		35'550		40'537.47	
310901	Sachaufwand Projekte	19'055.90		15'520		17'984.08	
311902	Anschaffungen Schulhaus	26'643.77		26'650		63'301.83	
313000	Dienstleistungen Dritter	5'017.35		4'700		5'256.35	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	5'451.25		14'600		9'455.20	
313012	Schulische Anlässe	5'920.79		5'930		5'319.13	
313013	Elternpartizipation	316.11		500		777.55	
313014	Schülerpartizipation	493.35		700		202.00	
313032	Schulentwicklung alle Schuleinheiten	14'900.50		17'330		7'274.90	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	26'289.04		30'480		28'849.81	
315900	Unterhalt übrige mobile Anlagen	10'074.58		11'800		20'884.60	
317000	Reisekosten und Spesen	480.20		750		721.70	
317100	Exkursionen, Schulreisen	17'880.45		21'500		16'023.55	
317110	Klassenlager	34'311.90		60'730		36'448.82	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'999'876.27		3'727'930		3'607'439.95	
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						345.35

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
426063	Elternbeiträge Klassenlager		12'870.00		17'380		14'190.00
<b>6042</b>	<b>SE Mettlen / Auslikon Schulleitung</b>	<b>437'560.87</b>		<b>450'110</b>		<b>437'270.94</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>437'560.87</i>		<i>450'110</i>		<i>437'270.94</i>
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-8'379.95	
302000	#Löhne der Lehrpersonen					964.95	
302050	#Löhne Sekretariatsmitarbeitende Schuleinheiten	39'698.25		45'400		26'023.00	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'549.10		2'910		1'851.00	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	3'048.95		3'500		1'800.90	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	441.40		510		236.60	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	406.85		470		295.25	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	456.35		470		315.10	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'033.30		7'000		2'727.45	
309900	Übriger Personalaufwand	4'239.27		4'250		4'310.15	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	873.95		750		448.65	
311902	Anschaffungen Schulhaus	2'021.80		2'000		1'953.72	
313000	Dienstleistungen Dritter					43'717.29	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	3'477.00		3'420		3'644.33	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.			1'500		2'006.95	
317000	Reisekosten und Spesen	900.00		900		900.00	
361101	Entschädigung Bildungsdirektion, Löhne Schulleitungen	371'914.65		375'620		352'935.55	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	1'500.00		1'410		1'520.00	
<b>6050</b>	<b>SE Obermatt Kindergarten</b>	<b>733'735.64</b>		<b>577'810</b>		<b>685'212.95</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>733'735.64</i>		<i>577'810</i>		<i>685'212.95</i>
302004	#Löhne Schulassistenten	34'101.00		29'070		30'794.10	
302025	#Vikariate	2'122.05		2'500		15'467.35	
302090	#Besoldungen Deutsch als Zweitsprache	108'844.10		34'230		78'887.00	
302092	#Besoldung Logopädie	16'541.15		14'430		13'661.55	
302093	#Besoldungen Schulassistenten im ISR Setting	23'292.60		20'835		19'726.85	
302094	#Besoldung Sozialpädagogik	57'390.50				55'708.80	
304200	Verpflegungszulagen	1'149.40		520		911.35	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'593.00		6'500		13'820.65	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	21'280.05				14'768.75	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'539.00		1'130		2'239.10	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'504.90		1'040		2'208.10	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'579.30		1'050		2'209.90	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'500.00		6'960		1'880.00	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	49.50		280			
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	1'170.51		1'800		1'259.84	
310401	Schulmaterial inkl. Sonderpädagogik	7'648.50		9'120		8'135.43	
310901	Sachaufwand Projekte	721.95		1'200		658.95	
311902	Anschaffungen Schulhaus	1'662.40		3'405		5'197.70	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	1'339.40		1'380		1'358.90	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	580.00		750		750.00	
313012	Schulische Anlässe	947.90		840		931.60	
317100	Exkursionen, Schulreisen	1'339.70		1'610		774.30	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	423'838.73		439'160		413'862.73	
<b>6051</b>	<b>SE Obermatt Primarschule</b>	<b>2'107'975.33</b>	<b>1'232.00</b>	<b>2'006'150</b>	<b>6'380</b>	<b>1'942'476.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'106'743.33</i>		<i>1'999'770</i>		<i>1'942'476.90</i>
302000	#Löhne der Lehrpersonen	2'953.80					
302003	#Löhne Aufgabenhilfe	9'015.00		11'350		8'018.50	
302004	#Löhne Schulassistenzen	100'767.60		91'150		90'515.35	
302009	#Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-9'595.35					
302010	#Leiterentschädigung Klassenlager	2'875.00		5'850		330.00	
302025	#Vikariate	32'293.15		7'500		14'727.75	
302030	#Hausämterentschädigung	6'646.10		6'650		6'654.00	
302080	#Besoldungen Gymivorbereitung	1'075.75		2'350		1'722.60	
302090	#Besoldungen Deutsch als Zweitsprache	188'653.10		262'670		185'116.05	
302092	#Besoldung Logopädie	70'145.15		59'810		66'863.25	
302093	#Besoldungen Schulassistenzen im ISR Setting	76'769.50		46'500		60'485.00	
304200	Verpflegungszulagen	2'194.75		2'780		2'236.65	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'145.95		31'780		27'413.70	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	53'441.45		57'420		50'121.05	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'546.30		5'520		4'571.05	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'601.45		5'090		4'405.50	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'538.20		5'120		4'407.00	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	21'548.25		22'770		14'096.65	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	1'131.25		1'190		889.90	
310301	Fachliteratur, Zeitschriften Schülerbibliothek	1'076.85		1'190		1'232.45	
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	24'049.23		25'910		16'499.56	
310401	Schulmaterial inkl. Sonderpädagogik	20'859.29		18'820		19'235.08	
310403	Schulmaterial Handarbeit	10'690.69		10'710		10'709.98	
310901	Sachaufwand Projekte	7'884.10		8'300		10'470.47	
311902	Anschaffungen Schulhaus	30'017.48		31'060		63'876.12	
313000	Dienstleistungen Dritter	2'105.80		700		410.80	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	3'850.00		3'860		17'092.70	
313012	Schulische Anlässe	493.40		1'785		320.00	
313013	Elternpartizipation	481.75		500		383.20	
313014	Schülerpartizipation	437.05		500		325.60	
313032	Schulentwicklung alle Schuleinheiten	6'281.70		6'880		6'493.44	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	11'723.71		12'290		11'683.47	
315900	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'621.10		6'400		3'486.35	
317000	Reisekosten und Spesen	218.40		250			
317100	Exkursionen, Schulreisen	5'485.20		6'225		6'455.30	
317110	Klassenlager	9'116.80		20'700			
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'364'286.38		1'221'970		1'228'678.38	
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	2'550.00		2'600		2'550.00	
426063	Elternbeiträge Klassenlager		1'232.00		6'380		
<b>6052</b>	<b>SE Obermatt Schulleitung</b>	<b>222'730.80</b>		<b>195'700</b>		<b>197'198.19</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>222'730.80</i>		<i>195'700</i>		<i>197'198.19</i>
302000	#Löhne der Lehrpersonen					3'712.50	
302050	#Löhne Sekretariatsmitarbeitende Schuleinheiten	32'095.80		31'750		31'768.20	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'060.50		2'030		2'275.75	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	1'548.60		1'540		1'534.90	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	356.85		350		360.75	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	328.90		330		363.35	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	369.20		330		358.40	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'195.00		2'500		2'545.50	
309900	Übriger Personalaufwand	2'100.85		2'000		1'462.75	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	1'904.35		1'500		1'011.85	
311902	Anschaffungen Schulhaus	1'515.50		2'000		1'391.35	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	3'454.20		3'420		3'464.29	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
317000	Reisekosten und Spesen	670.80		300		300.00	
361101	Entschädigung Bildungsdirektion, Löhne Schulleitungen	173'630.25		147'180		146'148.60	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	500.00		470		500.00	
<b>63</b>	<b>Sekundarschule</b>	<b>4'945'807.59</b>	<b>19'589.00</b>	<b>5'008'855</b>	<b>30'765</b>	<b>5'028'666.45</b>	<b>28'395.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'926'218.59</i>		<i>4'978'090</i>		<i>5'000'271.45</i>
<b>6320</b>	<b>SE Oberstufe</b>	<b>4'709'647.92</b>	<b>19'589.00</b>	<b>4'740'995</b>	<b>30'765</b>	<b>4'752'074.02</b>	<b>28'395.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'690'058.92</i>		<i>4'710'230</i>		<i>4'723'679.02</i>
302000	#Löhne der Lehrpersonen	9'806.95					
302003	#Löhne Aufgabenhilfe	41'963.55		51'900		42'163.85	
302004	#Löhne Schulassistenzen	96'337.35		101'500		92'527.00	
302010	#Leiterentschädigung Klassenlager	6'099.20		15'960		11'146.45	
302025	#Vikariate	27'462.10		5'000		15'575.80	
302030	#Hausämterentschädigung	18'185.10		19'460		18'186.00	
302040	#Besoldungen Projekte	7'241.10		8'000			
302080	#Besoldungen Gymivorbereitung	1'741.60		3'110		2'364.75	
302090	#Besoldungen Deutsch als Zweitsprache	68'200.05		68'530		105'527.75	
302092	#Besoldung Logopädie	3'598.35				2'542.00	
304200	Verpflegungszulagen	725.30		710		1'007.50	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'477.55		17'040		15'416.20	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	17'027.10		19'500		23'612.70	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'944.40		2'960		2'417.65	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'629.70		2'730		2'514.70	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'717.00		2'740		2'170.75	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'993.50		10'100		2'333.25	
310300	Fachliteratur, Zeitschriften	2'851.16		2'890		2'238.48	
310301	Fachliteratur, Zeitschriften Schülerbibliothek	1'546.95		3'900		2'339.76	
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	96'118.03		97'000		83'438.78	
310401	Schulmaterial inkl. Sonderpädagogik	51'113.96		53'180		53'992.50	
310402	Schulmaterial Wahlfächer	6'942.66		8'250		7'479.46	
310403	Schulmaterial Handarbeit	22'834.92		6'380		25'269.80	
310404	Schulmaterial Hauswirtschaft	35'816.52		37'090		36'202.65	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	37'833.38		46'600		23'098.10	
311902	Anschaffungen Schulhaus	25'155.11		29'700		44'276.67	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313002	Porto, Telefon, Gebühren	3'484.70		3'920		3'551.04	
313005	Externe Kurse, Referenten etc.	7'309.30		7'200		6'460.00	
313012	Schulische Anlässe	19'912.65		27'070		21'628.05	
313013	Elternpartizipation	313.25		1'000		706.25	
313014	Schülerpartizipation	683.25		500		148.85	
313032	Schulentwicklung alle Schuleinheiten	11'139.60		9'360		7'138.00	
315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	22'126.08		21'580		24'583.13	
315900	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'563.55		5'600		1'567.85	
316100	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'836.50		1'400		339.15	
317000	Reisekosten und Spesen	1'408.40		1'000		1'526.00	
317100	Exkursionen, Schulreisen	41'806.35		57'715		31'213.70	
317110	Klassenlager	49'055.90		57'800		88'190.73	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'936'645.80		3'932'620		3'947'178.72	
426061	Elternbeiträge Schulreisen + mehrtägige Exkursionen		2'684.00		8'580		2'805.00
426063	Elternbeiträge Klassenlager		13'830.00		14'960		22'440.00
426065	Elternbeiträge Wintersporttag		3'075.00		7'225		3'150.00
<b>6322</b>	<b>SE Oberstufe Schulleitung</b>	<b>236'159.67</b>		<b>267'860</b>		<b>276'592.43</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		236'159.67		267'860		276'592.43
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-8'380.05	
302050	#Löhne Sekretariatsmitarbeitende Schuleinheiten	19'044.00		25'710		23'822.05	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'222.55		1'650		1'412.40	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	1'732.80		1'940		1'527.20	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	211.85		290		146.50	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	195.05		260		225.60	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	218.85		270		248.40	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	314.40		3'000		500.00	
309900	Übriger Personalaufwand	665.75		2'000		1'995.80	
311902	Anschaffungen Schulhaus	1'562.67		2'000		383.80	
313000	Dienstleistungen Dritter					43'717.33	
317000	Reisekosten und Spesen	400.00		300		300.00	
361101	Entschädigung Bildungsdirektion, Löhne Schulleitungen	210'591.75		230'440		210'693.40	
<b>66</b>	<b>Schule allgemein</b>	<b>6'787'683.45</b>	<b>1'276'252.62</b>	<b>6'843'210</b>	<b>1'248'500</b>	<b>6'445'141.33</b>	<b>1'211'328.29</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		5'511'430.83		5'594'710		5'233'813.04

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>6610</b>	<b>Tagesstrukturen</b>	<b>1'147'354.00</b>	<b>596'536.82</b>	<b>1'375'170</b>	<b>729'680</b>	<b>1'301'121.60</b>	<b>628'494.19</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>550'817.18</i>		<i>645'490</i>		<i>672'627.41</i>
301009	#Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'466.50				-1'523.20	
301011	#Besoldungen Stundenlohn					923.50	
302040	#Besoldungen Projekte	762'849.70		925'230		881'731.90	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	49'175.10		59'220		56'696.00	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	68'567.70		84'230		80'507.30	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'650.95		10'290		9'329.85	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'852.10		9'480		9'050.55	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'193.80		9'530		9'159.95	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'702.05		10'300		9'201.00	
309900	Übriger Personalaufwand	487.85		500			
310500	Lebensmittel	214'042.85		250'380		228'548.40	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	3'936.00		4'000		3'382.00	
310901	Sachaufwand Projekte	3'584.25		3'500		4'335.80	
313000	Dienstleistungen Dritter	6'994.30		7'000		8'364.65	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	673.85		360		474.40	
317000	Reisekosten und Spesen	300.00		300		300.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	810.00		850		639.50	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		587'655.00		729'680		615'334.00
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		61.00				80.30
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		8'820.82				13'079.89
<b>6611</b>	<b>Ferienbetreuung</b>	<b>29'872.90</b>	<b>26'645.00</b>	<b>63'480</b>	<b>26'220</b>	<b>38'749.60</b>	<b>33'332.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'227.90</i>		<i>37'260</i>		<i>5'417.60</i>
302040	#Besoldungen Projekte	22'889.60		49'120		28'177.05	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'383.00		3'140		1'716.80	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	1'680.35				1'844.35	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	235.10		550		297.45	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	220.70		500		273.80	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	241.85		510		291.70	
310500	Lebensmittel	3'194.90		7'680		4'784.85	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
317100	Exkursionen, Schulreisen	27.40		1'980		1'363.60	
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		26'645.00		26'220		33'332.00
<b>6612</b>	<b>Tagesstrukturen mit besonderen Betreuungsansprüchen</b>	<b>247'488.05</b>	<b>37'574.50</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>209'913.55</i>				
302040	#Besoldungen Projekte	192'924.25					
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'989.05					
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	19'538.40					
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'557.30					
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'912.00					
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'070.45					
310500	Lebensmittel	9'947.60					
313000	Dienstleistungen Dritter	6'549.00					
424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		37'574.50				
<b>6620</b>	<b>Musikschule</b>	<b>764'319.10</b>		<b>732'370</b>		<b>715'944.18</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>764'319.10</i>		<i>732'370</i>		<i>715'944.18</i>
310900	Übriger Material- und Warenaufwand			850		379.48	
315900	Unterhalt übrige mobile Anlagen	23'380.00		21'570		13'414.15	
363201	Beiträge an die Musikgrundschule MSZO	137'688.82		132'400		133'653.46	
363202	Beiträge an Klassenunterricht MSZO	37'877.18		37'330		36'946.04	
363203	Beiträge an die Musikschule MSZO	565'373.10		540'220		531'551.05	
<b>6630</b>	<b>Volksschule allgemein</b>	<b>1'793'832.81</b>	<b>64'686.30</b>	<b>1'750'620</b>	<b>62'600</b>	<b>1'721'131.76</b>	<b>58'033.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'729'146.51</i>		<i>1'688'020</i>		<i>1'663'098.26</i>
302020	#Leiterentschädigung Schneesportlager	11'760.00		13'610		7'620.00	
302080	#Besoldungen Gymivorbereitung	975.50		300		726.90	
302081	#Besoldungen Lotsendienst	63'447.50		76'020		66'771.80	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'485.15		5'350		1'305.90	
305200	#AG-Beiträge an Pensionskassen	816.60				1'231.80	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	233.85		930		183.80	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	231.75		860		208.45	
305500	#AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	122.10		860		55.35	
309900	Übriger Personalaufwand	51'431.62		77'890		66'170.98	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310400	Lehrmittel inkl. Sonderpädagogik	4'080.30		8'760		8'147.60	
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	995.69		1'000		981.18	
310901	Sachaufwand Projekte	898.75		5'000		1'981.05	
313002	Porto, Telefon, Gebühren			250		80.50	
313008	Übersetzungen extern	16'911.80		6'830		10'487.00	
313016	Dienstleistung Dritter Fortbildung / Elternbildung	2'800.00		6'150		1'525.45	
313018	Veloprüfung	2'494.70		3'200		2'446.20	
313031	Schulbus und Postauto	152'800.45		182'970		146'053.60	
313400	#Sachversicherungsprämien	127.40		130		127.40	
317000	Reisekosten und Spesen	13.50		150			
317120	Schneesportlager	22'566.35		28'500		19'034.45	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste			2'500		270.00	
330060	#Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	358'270.50		308'340		365'860.85	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	18'033.00		23'350		18'471.50	
361200	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	679'386.80		584'390		590'370.00	
363100	Beiträge an Kantone und Konkordate	397'900.00		402'500		403'200.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	1'456.50		1'600		1'560.00	
390000	#Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			1'000			
391000	#Interne Verrechnung von Dienstleistungen + Pers.aufw.	1'393.00		1'500		2'340.00	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	3'200.00		6'680		3'920.00	
423000	Schulgelder		46'466.30		40'900		41'983.50
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'900.00		2'500		1'900.00
426062	Elternbeiträge Schneesportlager		16'320.00		19'200		14'150.00
<b>6640</b>	<b>Sonderschulung &amp; andere Massnahmen</b>	<b>2'670'573.59</b>	<b>550'810.00</b>	<b>2'734'630</b>	<b>430'000</b>	<b>2'530'402.70</b>	<b>491'468.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'119'763.59</i>		<i>2'304'630</i>		<i>2'038'934.10</i>
313000	Dienstleistungen Dritter	155'329.34		174'730		137'205.30	
313002	Porto, Telefon, Gebühren	1'587.50		2'000		1'606.45	
313006	Transportkosten Sonderschulung & andere Massnahmen	363'514.10		365'000		300'585.65	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	1'380.00		2'000		730.00	
363401	Tagessonderschulung Privatschule "ultimo ratio"	502'014.65		432'300		551'619.40	
363402	Tagessonderschulung in Sonderschule und Heimsonderschulung	1'444'478.00		1'604'200		1'371'902.00	
363403	Sonderschulung 15plus	73'129.00		77'400		70'677.40	
363404	Einzelunterricht als Form der Sonderschulung	129'141.00		77'000		96'076.50	

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		29'473.00		30'000		28'458.60
463100	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		521'337.00		400'000		463'010.00
<b>6660</b>	<b>Schulgesundheit</b>	<b>134'243.00</b>		<b>186'940</b>		<b>137'791.49</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>134'243.00</i>		<i>186'940</i>		<i>137'791.49</i>
301011	#Besoldungen Stundenlohn	13'494.10		7'670		10'072.20	
305000	#AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	451.25		490		312.60	
305300	#AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	29.50		90		22.05	
305400	#AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	72.00		80		49.90	
309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	290.00		250			
310200	Drucksachen, Publikationen	229.15		500			
310900	Übriger Material- und Warenaufwand	283.35		900		406.00	
313000	Dienstleistungen Dritter	119'316.85		176'720		126'769.74	
317000	Reisekosten und Spesen	16.80		120		39.00	
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	60.00		120		120.00	
<b>9</b>	<b>Finanzierung und Abschluss</b>	<b>4'434'091.65</b>	<b>70'445'577.57</b>	<b>664'120</b>	<b>69'763'496</b>	<b>3'326'362.80</b>	<b>66'570'781.89</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>66'011'485.92</i>		<i>69'099'376</i>		<i>63'244'419.09</i>	
<b>90</b>	<b>Finanzierung</b>	<b>679'044.10</b>	<b>70'445'577.57</b>	<b>664'120</b>	<b>67'767'295</b>	<b>477'675.76</b>	<b>66'570'781.89</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>69'766'533.47</i>		<i>67'103'175</i>		<i>66'093'106.13</i>	
<b>901</b>	<b>Steuern</b>	<b>559'589.30</b>	<b>68'134'530.62</b>	<b>576'050</b>	<b>65'331'595</b>	<b>253'532.61</b>	<b>64'399'862.09</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>67'574'941.32</i>		<i>64'755'545</i>		<i>64'146'329.48</i>	
<b>9010</b>	<b>Gemeindesteuern</b>	<b>122'784.31</b>	<b>47'394'179.93</b>	<b>80'000</b>	<b>44'951'511</b>	<b>11'971.09</b>	<b>44'857'280.52</b>
318000	Wertberichtigungen auf Forderungen	-9'557.24				-53'800.46	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	132'341.55		80'000		65'771.55	
400000	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		31'515'827.94		30'650'511		29'579'245.37
400010	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		5'140'582.36		3'700'000		4'539'639.33
400020	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		37'252.64		70'000		27'346.69
400040	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		699'920.65		790'000		677'483.70
400050	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'276'649.40		-1'100'000		-946'010.10

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
400060	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-39'978.30		-78'000		-62'110.50
400100	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		5'186'989.91		5'214'000		4'924'023.53
400110	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		870'760.14		1'050'000		508'099.52
400120	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		19'932.21		20'000		12'817.06
400140	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		134'878.60		140'000		189'373.00
400150	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-379'107.70		-267'000		-195'345.15
400200	Quellensteuern I natürliche Personen		1'236'180.46		810'000		848'024.27
400201	Quellensteuern II natürliche Personen		4'947.85		3'000		5'132.23
400800	Personensteuern		255'972.37		248'000		251'192.02
401000	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		1'786'441.80		1'914'000		1'640'450.90
401010	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		256'588.13		420'000		956'420.82
401020	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen						1'944.80
401040	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		1'653'217.75		1'000'000		1'628'348.55
401050	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-78'017.70		-30'000		-24'660.15
401060	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen		-1'315.15		-2'000		-1'668.20
401100	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		272'072.90		302'000		261'026.70
401110	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		31'317.17		30'000		-33'555.47
401120	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen						-4.40
401140	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		74'895.70		70'000		74'155.40
401150	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-8'530.40		-3'000		-4'089.40
<b>9020</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>19'447.40</b>	<b>6'145'143.15</b>	<b>18'000</b>	<b>7'100'000</b>	<b>19'813.43</b>	<b>5'680'247.95</b>
313002	Porto, Telefon, Gebühren					80.30	
318100	Tatsächliche Forderungsverluste					135.00	
349900	Übriger Finanzaufwand	67.40				98.13	
361100	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'380.00		18'000		19'500.00	
402200	Grundstückgewinnsteuern		6'041'841.65		7'000'000		5'577'925.45
403300	Hundesteuern		103'267.50		100'000		102'322.50
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		34.00				

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9030</b>	<b>Finanzausgleich</b>		<b>12'952'182.00</b>		<b>11'695'000</b>		<b>12'269'792.00</b>
462150	Ressourcenausgleichsbeiträge		12'952'182.00		11'695'000		12'269'792.00
<b>9040</b>	<b>Kapitaldienst</b>	<b>376'316.31</b>	<b>242'735.29</b>	<b>449'200</b>	<b>224'930</b>	<b>264'817.84</b>	<b>209'790.02</b>
313000	Dienstleistungen Dritter	1'096.31		3'000		576.00	
313001	PC-Spesen und Gebühren	1'488.60				1'105.70	
313002	Porto, Telefon, Gebühren					302.68	
340100	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	217'380.88		383'500		164'564.20	
349900	Übriger Finanzaufwand	5'136.94		5'000		4'454.45	
349910	Vergütungszinsen auf Steuern	132'544.13		42'000		69'458.51	
349912	Zinsen auf Depotgeldern (inkl. GGST)	16'880.65		12'000		22'451.30	
394000	#Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'788.80		3'700		1'905.00	
429000	Übrige Entgelte		2'999.20		4'000		554.55
430900	Übriger betrieblicher Ertrag		64.37				49.09
440000	Zinsen flüssige Mittel		3.38		20'000		5'393.66
440100	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		52.57				105.05
440110	Zinsen auf Steuerforderungen		128'800.67		63'000		103'661.52
440111	Zinserträge Grundsteuern		7'042.25		4'000		2'110.00
440200	Zinsen Finanzanlagen		5'117.50		4'000		3'735.00
445000	Erträge aus Darlehen VV		26'909.90		23'470		31'614.90
494000	Interne Verrechnung von Zinsen Finanzvermögen und zweckgeb. Zuwendungen		71'745.45		106'460		62'566.25
<b>9041</b>	<b>Kapitaldienst</b>	<b>-27'414.37</b>				<b>-91'157.55</b>	
313000	Dienstleistungen Dritter	10'807.00				3'784.91	
318000	Wertberichtigungen auf Forderungen	-2'921.37				-91'842.46	
344000	Wertberichtigungen Wertschriften FV	-35'300.00				-3'100.00	
<b>9050</b>	<b>Übrige Einnahmen</b>	<b>68'455.65</b>	<b>54'488.30</b>	<b>28'850</b>	<b>28'850</b>	<b>48'087.80</b>	<b>48'087.80</b>
363600	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mitgliederbeiträge	16'346.49		14'425		24'043.90	
398000	Interne Übertragungen	38'141.81		14'425		24'043.90	
447000	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		54'488.30		28'850		48'087.80
341160	Realisierte Verluste auf Mobilien FV	13'967.35					

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9051</b>	<b>Übrige Einnahmen</b>		<b>1'337'801.95</b>		<b>1'323'304</b>		<b>1'325'237.25</b>
460400	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen, ZKB-Gewinnanteil		1'337'801.95		1'323'304		1'325'237.25
<b>9052</b>	<b>Übrige Einnahmen</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000</b>		<b>9'426.55</b>
469910	Rückverteilung CO2-Abgabe		8'000.00		8'000		9'426.55
<b>906</b>	<b>Leistungen</b>	<b>119'454.80</b>	<b>2'311'046.95</b>	<b>88'070</b>	<b>2'435'700</b>	<b>224'143.15</b>	<b>2'170'919.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'191'592.15</i>		<i>2'347'630</i>		<i>1'946'776.65</i>	
<b>9060</b>	<b>Leistungen an Pensionierte - Lebensarbeitszeit</b>	<b>7'567.85</b>		<b>15'520</b>		<b>127'473.35</b>	
306200	#Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	-8'583.50		15'520		8'638.45	
306400	#Überbrückungsrenten	16'151.35				118'834.90	
<b>9090</b>	<b>Ausgleich aus kalk. Berechnungen</b>		<b>1'804'160.00</b>		<b>1'968'150</b>		<b>1'679'250.00</b>
493090	Querschnittskosten, Ausgleich kalk. Berechnung		1'277'520.00		1'267'520		1'267'520.00
494001	Interne Verrechnung von Ausgleich kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		526'640.00		700'630		411'730.00
<b>9091</b>	<b>Ausgleich aus kalk. Berechnungen</b>		<b>395'000.00</b>		<b>395'000</b>		<b>395'000.00</b>
493091	Arbeitsplatzkosten, Ausgleich kalk. Berechnung		395'000.00		395'000		395'000.00
<b>9095</b>	<b>Zweckgebundene Aufwendungen und Erträge</b>	<b>111'886.95</b>	<b>111'886.95</b>	<b>72'550</b>	<b>72'550</b>	<b>96'669.80</b>	<b>96'669.80</b>
350100	Einlagen in Fonds des FK	56'277.10		32'550		49'992.80	
363201	Beiträge an die Musikgrundschule MSZO					280.00	
363601	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Fonds)	46'557.65		40'000		46'397.00	
398000	Interne Übertragungen	9'052.20					
450200	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		110'098.15		68'850		94'764.80
494000	Interne Verrechnung von Zinsen Finanzvermögen und zweckgeb. Zuwendungen		1'788.80		3'700		1'905.00
<b>99</b>	<b>Abschlussbuchungen</b>	<b>3'755'047.55</b>			<b>1'996'201</b>	<b>2'848'687.04</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'755'047.55</i>	<i>1'996'201</i>			<i>2'848'687.04</i>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'755'047.55</b>			<b>1'996'201</b>	<b>2'848'687.04</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'755'047.55</i>	<i>1'996'201</i>			<i>2'848'687.04</i>

## Erfolgsrechnung nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE ER Inst 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Aufwand	Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
900000	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	3'755'047.55					2'848'687.04	
900100	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				1'996'201			

# Investitionsrechnung

# Investitionsrechnung

---

## Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

---

Siehe Bericht des Gemeinderates

## Investitionsrechnung VV nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 1stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>11'693'453.21</b>	<b>11'693'453.21</b>	<b>18'890'000</b>	<b>18'890'000</b>	<b>9'047'479.26</b>	<b>9'047'479.26</b>
1	<b>Präsidiales</b> Nettoergebnis	<b>102'087.91</b>	<b>6'500.00</b> 95'587.91	<b>300'000</b>	300'000	20'000.00	<b>20'000.00</b>
10	<b>Behörden und Organisation, Wirtschaft + Arbeit</b> Nettoergebnis	6'500.00	<b>6'500.00</b>			20'000.00	<b>20'000.00</b>
34	<b>Freizeit und Sport</b> Nettoergebnis	<b>102'087.91</b>	102'087.91	<b>300'000</b>	300'000		
2	<b>Finanzen und Liegenschaften</b> Nettoergebnis	<b>7'788'116.30</b>	<b>490'000.00</b> 7'298'116.30	<b>13'574'000</b>	<b>556'000</b> 13'018'000	<b>3'528'363.05</b>	3'528'363.05
31	<b>Liegenschaften</b> Nettoergebnis	<b>7'788'116.30</b>	<b>490'000.00</b> 7'298'116.30	<b>13'574'000</b>	<b>556'000</b> 13'018'000	<b>3'528'363.05</b>	3'528'363.05
3	<b>Sicherheit und Einwohnerdienste</b> Nettoergebnis	<b>258'881.14</b>	258'881.14	<b>160'000</b>	160'000	<b>423'832.60</b>	423'832.60
21	<b>Zivilstandsamt und Friedhof</b> Nettoergebnis	<b>108'132.94</b>	108'132.94			<b>423'832.60</b>	423'832.60
25	<b>Sicherheit</b> Nettoergebnis	<b>150'748.20</b>	150'748.20	<b>160'000</b>	160'000		
4	<b>Bau und Umwelt</b> Nettoergebnis	<b>2'723'934.23</b>	<b>225'544.35</b> 2'498'389.88	<b>4'050'000</b>	4'050'000	<b>2'336'501.02</b>	<b>536'929.00</b> 1'799'572.02
37	<b>Hochbau und Umwelt</b> Nettoergebnis	<b>18'341.95</b>	18'341.95	<b>50'000</b>	50'000	<b>121'730.75</b>	121'730.75
40	<b>Tiefbau / Planung</b> Nettoergebnis	<b>2'705'592.28</b>	<b>225'544.35</b> 2'480'047.93	<b>4'000'000</b>	4'000'000	<b>2'214'770.27</b>	<b>536'929.00</b> 1'677'841.27
5	<b>Gesellschaft</b>					<b>2'028'000.00</b>	

## Investitionsrechnung VV nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 1stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoergebnis						2'028'000.00
<b>23</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>					<b>2'028'000.00</b>	
	Nettoergebnis						2'028'000.00
<b>6</b>	<b>Schule</b>	<b>98'389.28</b>		<b>250'000</b>		<b>173'853.59</b>	
	Nettoergebnis		98'389.28		250'000		173'853.59
<b>66</b>	<b>Schule allgemein</b>	<b>98'389.28</b>		<b>250'000</b>		<b>173'853.59</b>	
	Nettoergebnis		98'389.28		250'000		173'853.59
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>	<b>722'044.35</b>	<b>10'971'408.86</b>	<b>556'000</b>	<b>18'334'000</b>	<b>556'929.00</b>	<b>8'490'550.26</b>
	Nettoergebnis	10'249'364.51		17'778'000		7'933'621.26	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>722'044.35</b>	<b>10'971'408.86</b>	<b>556'000</b>	<b>18'334'000</b>	<b>556'929.00</b>	<b>8'490'550.26</b>
	Nettoergebnis	10'249'364.51		17'778'000		7'933'621.26	

## Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>11'693'453.21</b>	<b>11'693'453.21</b>	<b>18'890'000</b>	<b>18'890'000</b>	<b>9'047'479.26</b>	<b>9'047'479.26</b>
<b>1</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>102'087.91</b>	<b>6'500.00</b>	<b>300'000</b>			<b>20'000.00</b>
	<b>Präsidiales</b>						
	Nettoergebnis		95'587.91		300'000	20'000.00	
<b>10</b>	<b>Behörden und Organisation, Wirtschaft + Arbeit</b>		<b>6'500.00</b>				<b>20'000.00</b>
	<b>Behörden und Organisation, Wirtschaft + Arbeit</b>						
	Nettoergebnis	6'500.00				20'000.00	
<b>1050</b>	<b>Wirtschaft und Arbeit</b>		<b>6'500.00</b>				<b>20'000.00</b>
	<b>Wirtschaft und Arbeit</b>						
	Nettoergebnis	6'500.00				20'000.00	
1050.6450.000	Rückzahlung von Darlehen an Unternehmen		6'500.00				20'000.00
<b>34</b>	<b>Freizeit und Sport</b>	<b>102'087.91</b>		<b>300'000</b>			
	<b>Freizeit und Sport</b>						
	Nettoergebnis		102'087.91		300'000		
<b>3410</b>	<b>Strandbad Baumen</b>	<b>102'087.91</b>		<b>300'000</b>			
	<b>Strandbad Baumen</b>						
	Nettoergebnis		102'087.91		300'000		
3410.5040.001	Neubau Gastro	102'087.91		300'000			
<b>2</b>	<b>Finanzen und Liegenschaften</b>	<b>7'788'116.30</b>	<b>490'000.00</b>	<b>13'574'000</b>	<b>556'000</b>	<b>3'528'363.05</b>	
	<b>Finanzen und Liegenschaften</b>						
	Nettoergebnis		7'298'116.30		13'018'000		3'528'363.05
<b>31</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>7'788'116.30</b>	<b>490'000.00</b>	<b>13'574'000</b>	<b>556'000</b>	<b>3'528'363.05</b>	
	<b>Liegenschaften</b>						
	Nettoergebnis		7'298'116.30		13'018'000		3'528'363.05
<b>3110</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>1'745'273.88</b>		<b>1'699'000</b>		<b>447'833.85</b>	
	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>						
	Nettoergebnis		1'745'273.88		1'699'000		447'833.85
3110.5040.006	WC-Stogelenweg, Ersatzbau					4'348.75	

## Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
3110.5040.007	Gemeindehaus, barrierefreie Massnahmen	153.25				71'112.65	
3110.5040.008	Schanzweg 2, Werterhalt / Anteil Dachsanierung			45'000			
3110.5040.009	Römerkastell Irgenhausen, Los 2, Etappe 1. bis 5.	121'113.75		120'000		123'600.70	
3110.5040.010	Hochstrasse 63, Erweiterung Asylunterkunft	1'624'006.88		1'414'000		248'771.75	
3110.5040.011	Räume Kommunalpolizei ab 2028			100'000			
3110.5090.002	Hörnli/Sitzbüehl, Altlastensanierung			20'000			
<b>3120</b>	<b>Gemeindesaal Chesselhuus</b>	<b>76'200.50</b>				<b>81'424.35</b>	
	<b>Gemeindesaal Chesselhuus</b>						
	Nettoergebnis		76'200.50				81'424.35
3120.5090.000	Chesselhuus, Austausch Bühnenbeleuchtung auf LED-Technik					81'424.35	
3120.5090.001	Bühnentechnik Chesselhuus	76'200.50					
<b>3131</b>	<b>SE Steinacker</b>					<b>59'784.40</b>	
	<b>SE Steinacker</b>						
	Nettoergebnis						59'784.40
3131.5060.001	Ersatz Kommunalfahrzeug					59'784.40	
<b>3132</b>	<b>SE Mettlen Ost (PS)</b>	<b>45'480.60</b>	<b>180'000.00</b>	<b>511'000</b>	<b>180'000</b>	<b>341'814.70</b>	
	<b>SE Mettlen Ost (PS)</b>						
	Nettoergebnis	134'519.40			331'000		341'814.70
3132.5040.007	Mettlen PS West-Trakt, Gesamtsanierung (Mettlen C)			150'000			
3132.5040.010	SH Auslikon, Kanalisationssanierung	10'327.65		61'000			
3132.5040.012	Sanierung und Ersatzneubau Primarschule Mettlen C und D	30'812.80		250'000		8'189.40	
3132.5040.014	Sanierung Turnhalle Mettlen G					68'276.05	
3132.5040.017	Mettlen, Arealgestaltung Primarschulanlage	4'340.15		50'000			
3132.5040.018	Mettlen G, Ersatz Turnhallendach					265'349.25	
3132.6310.000	Förderbeiträge TH Mettlen G		180'000.00		180'000		
<b>3133</b>	<b>SE Obermatt</b>	<b>85'284.57</b>		<b>150'000</b>			
	<b>SE Obermatt</b>						
	Nettoergebnis		85'284.57		150'000		
3133.5040.001	Obermatt Ost, Werterhalt	85'284.57		100'000			
3133.5040.002	Neubau KG Obermatt (Pavillon)			50'000			
<b>3134</b>	<b>SE Mettlen West (OS)</b>					<b>908.85</b>	

## Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>SE Mettlen West (OS)</b>						
	Nettoergebnis						908.85
3134.5040.006	Schulhaus Mettlen, ehemals Oberstufe, Trakt Süd Sanierung					908.85	
<b>3135</b>	<b>SE Pfaffberg (OS)</b>	<b>5'817'810.95</b>		<b>8'700'000</b>		<b>2'468'322.70</b>	
	<b>SE Pfaffberg (OS)</b>						
	Nettoergebnis		5'817'810.95		8'700'000		2'468'322.70
3135.5040.005	Oberstufenzentrum Pfaffberg, 1. Etappe	5'817'810.95		8'700'000		2'468'322.70	
<b>3420</b>	<b>Sportplatz Barzloo</b>	<b>18'065.80</b>	<b>310'000.00</b>	<b>2'514'000</b>	<b>376'000</b>	<b>128'274.20</b>	
	<b>Sportplatz Barzloo</b>						
	Nettoergebnis	291'934.20			2'138'000		128'274.20
3420.5030.001	Barzloo, Platzentwässerungen			54'000			
3420.5030.002	Barzloo, Umrüstung Platzbeleuchtung auf LED	9'800.00		10'000		86'977.00	
3420.5030.003	Sportplatz Barzloo, Kunstrassenplatz (Platz A)	8'265.80		2'450'000		34'647.40	
3420.5040.003	Neubau Garderobengebäude Sportplatz Barzloo					6'649.80	
3420.6310.000	Beitrag Garderobengebäude Barzloo, Sportfonds		310'000.00		376'000		
<b>3</b>	<b>Sicherheit und Einwohnerdienste</b>	<b>258'881.14</b>		<b>160'000</b>		<b>423'832.60</b>	
	<b>Sicherheit und Einwohnerdienste</b>						
	Nettoergebnis		258'881.14		160'000		423'832.60
<b>21</b>	<b>Zivilstandsamt und Friedhof</b>	<b>108'132.94</b>				<b>423'832.60</b>	
	<b>Zivilstandsamt und Friedhof</b>						
	Nettoergebnis		108'132.94				423'832.60
<b>2260</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>108'132.94</b>				<b>423'832.60</b>	
	<b>Friedhof und Bestattung</b>						
	Nettoergebnis		108'132.94				423'832.60
2260.5030.001	Sanierung Reihengrabfelder Nord	108'132.94				423'832.60	
<b>25</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>150'748.20</b>		<b>160'000</b>			
	<b>Sicherheit</b>						
	Nettoergebnis		150'748.20		160'000		
<b>2511</b>	<b>Kommunalpolizei</b>	<b>150'748.20</b>		<b>160'000</b>			

## Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Ausgaben	Budget 2025 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen				Ausgaben	Einnahmen
	<b>Kommunalpolizei</b>							
	Nettoergebnis		150'748.20		160'000			
2511.5060.001	Ersatz Patrouillenfahrzeug	150'748.20		160'000				
<b>4</b>	<b>Bau und Umwelt</b>	<b>2'723'934.23</b>	<b>225'544.35</b>	<b>4'050'000</b>		<b>2'336'501.02</b>	<b>536'929.00</b>	
	<b>Bau und Umwelt</b>							
	Nettoergebnis		2'498'389.88		4'050'000			1'799'572.02
<b>37</b>	<b>Hochbau und Umwelt</b>	<b>18'341.95</b>		<b>50'000</b>		<b>121'730.75</b>		
	<b>Hochbau und Umwelt</b>							
	Nettoergebnis		18'341.95		50'000			121'730.75
<b>3730</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>			<b>50'000</b>				
	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>							
	Nettoergebnis				50'000			
3730.5290.001	Gebäudeinventar			50'000				
<b>3760</b>	<b>Planung / Raumordnung</b>	<b>18'341.95</b>				<b>121'730.75</b>		
	<b>Planung / Raumordnung</b>							
	Nettoergebnis		18'341.95					121'730.75
3760.5290.003	BZO Teilrevision / (IVHB)	4'304.25				121'730.75		
3760.5290.008	Studie Knoten Frohwies-/Turm/Bahnhofstrasse für Strassenabtausch	14'037.70						
<b>40</b>	<b>Tiefbau / Planung</b>	<b>2'705'592.28</b>	<b>225'544.35</b>	<b>4'000'000</b>		<b>2'214'770.27</b>	<b>536'929.00</b>	
	<b>Tiefbau / Planung</b>							
	Nettoergebnis		2'480'047.93		4'000'000			1'677'841.27
<b>3740</b>	<b>Gewässerunterhalt/-Verbauungen</b>	<b>16'940.50</b>		<b>260'000</b>		<b>181'373.55</b>	<b>536'929.00</b>	
	<b>Gewässerunterhalt/-Verbauungen</b>							
	Nettoergebnis		16'940.50		260'000	355'555.45		
3740.5020.003	Sanierung / Offenlegung Furtbach / Irgenhauser Dorfbach in Oberwil			50'000				
3740.5020.007	Loorenbach, Humbel, Sanierung					12'187.00		
3740.5020.009	Luppmen / Sicherstellung Restwassermenge und Fischgängigkeit			20'000				
3740.5020.010	Tobelweiher			20'000				

## Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
3740.5020.014	Sanierung Schwachstellen Hochwasserschutz			50'000			
3740.5020.015	Sanierung Krebsiweiher + Offenlegung Gemisbächli			100'000		1'218.35	
3740.5020.016	Gesamtprojekt Weiheranlagen aufgrund SVP-Initiative	580.25		20'000		78'247.40	
3740.5020.017	Ufersanierung Luppmen bei Brücke Grosswiesweg					218.00	
3740.5020.018	Sanierung Eindolung Dorfbach Auslikon	16'360.25				89'502.80	
3740.6310.000	Investitionsbeiträge Kanton + Konkordate						536'929.00
<b>4010</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>2'164'949.43</b>	<b>225'544.35</b>	<b>2'240'000</b>		<b>1'454'271.94</b>	
	<b>Gemeindestrassen</b>						
	Nettoergebnis		1'939'405.08		2'240'000		1'454'271.94
4010.5010.028	Schönaustrasse, Sanierung ab Dorfausgang	1'115.15				426'920.75	
4010.5010.041	Loorenstrasse	138'413.75		425'000			
4010.5010.042	Im Kehr					418'078.84	
4010.5010.044	Froh Wiesstrasse	2'001.05		30'000			
4010.5010.045	Feldstrasse, ausserorts	606'070.30		475'000		13'451.90	
4010.5010.046	Rickstrasse					150'384.60	
4010.5010.055	Berghaldenstrasse					9'535.40	
4010.5010.056	Sanierung Langackerstrasse bis Dorfausgang	44'030.80		50'000		285'774.45	
4010.5010.057	Weidstrasse, Abschn. Weierwiesstr. - Pfadiheim					7'124.70	
4010.5010.060	Bergstrasse, Abschnitt Walliker-/Bodenackerstrasse	29'155.90		30'000			
4010.5010.061	Sanierung Dorfstrasse Auslikon	36'581.30				22'163.85	
4010.5010.063	Parkleitsystem Pfäffikersee	110'215.10		160'000			
4010.5010.064	Schrankensystem PP Strandbad Baumen			200'000			
4010.5010.065	Erarbeitung Mobilitätskonzept	87'520.20		40'000		114'472.85	
4010.5010.066	Oberhittnauerstrasse	673'887.28		580'000		6'364.60	
4010.5060.001	Ersatz Fahrzeuge	180'742.50					
4010.5060.002	Wischmaschine	255'216.10		250'000			
4010.6060.000	Übertragung von Mobilien ins FV		32'344.35				
4010.6310.000	Investitionsbeiträge Kanton + Konkordate		193'200.00				
<b>4040</b>	<b>Verkehr (Regional- und Bundesverkehr)</b>	<b>523'702.35</b>		<b>1'500'000</b>		<b>579'124.78</b>	
	<b>Verkehr (Regional- und Bundesverkehr)</b>						
	Nettoergebnis		523'702.35		1'500'000		579'124.78
4040.5010.003	Neugestaltung Bushof	5'520.80		150'000			
4040.5010.005	Behindertengleichstellungsgesetz, Anpassung Bushaltekanten	459'926.40		1'200'000		520'926.73	
4040.5010.007	Projekt Bushof, zusätzliche Planungsaufwendungen	53'255.15				58'198.05	

## Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Ausgaben	Budget 2025		Rechnung 2024
		Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	
4040.5010.008	Personenunterstände Bushaltestelle Matten	5'000.00		150'000			
<b>5</b>	<b>Gesellschaft</b>					<b>2'028'000.00</b>	
	<b>Gesellschaft</b>						
	Nettoergebnis						2'028'000.00
<b>23</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>					<b>2'028'000.00</b>	
	<b>Pflegefinanzierung</b>						
	Nettoergebnis						2'028'000.00
<b>2205</b>	<b>Spitäler</b>					<b>2'028'000.00</b>	
	<b>Spitäler</b>						
	Nettoergebnis						2'028'000.00
2205.5550.001	Beteiligung Spital Uster					2'028'000.00	
<b>6</b>	<b>Schule</b>	<b>98'389.28</b>		<b>250'000</b>		<b>173'853.59</b>	
	<b>Schule</b>						
	Nettoergebnis		98'389.28		250'000		173'853.59
<b>66</b>	<b>Schule allgemein</b>	<b>98'389.28</b>		<b>250'000</b>		<b>173'853.59</b>	
	<b>Schule allgemein</b>						
	Nettoergebnis		98'389.28		250'000		173'853.59
<b>6630</b>	<b>Volksschule allgemein</b>	<b>98'389.28</b>		<b>250'000</b>		<b>173'853.59</b>	
	<b>Volksschule allgemein</b>						
	Nettoergebnis		98'389.28		250'000		173'853.59
6630.5060.014	Div. Umbauten, Mobiliar Einrichtung Mettlen Primar					73'828.84	
6630.5060.015	Informatik, Erneuerung gem. Erneuerungszyklus 2022	98'389.28		250'000		100'024.75	
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>	<b>722'044.35</b>	<b>10'971'408.86</b>	<b>556'000</b>	<b>18'334'000</b>	<b>556'929.00</b>	<b>8'490'550.26</b>
	<b>Abschluss</b>						
	Nettoergebnis	10'249'364.51		17'778'000		7'933'621.26	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>722'044.35</b>	<b>10'971'408.86</b>	<b>556'000</b>	<b>18'334'000</b>	<b>556'929.00</b>	<b>8'490'550.26</b>
	<b>Abschluss</b>						
	Nettoergebnis	10'249'364.51		17'778'000		7'933'621.26	
9999.5900.00	Passivierte Einnahmen	722'044.35		556'000		556'929.00	

## Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR VV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Ausgaben	Budget 2025		Ausgaben	Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Einnahmen			
9999.6900.00	Aktivierten Ausgaben		10'971'408.86		18'334'000			8'490'550.26	

## Investitionsrechnung FV nach Abteilungen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR FV Inst 1stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>IR Total</b>	<b>986'049.83</b>	<b>986'049.83</b>	<b>916'000</b>	<b>916'000</b>	<b>389'800.00</b>	<b>389'800.00</b>
<b>31</b>	<b>Liegenschaften</b> Nettoergebnis	<b>953'705.48</b>	<b>716'000.00</b> 237'705.48	<b>916'000</b>	<b>716'000</b> 200'000	<b>389'800.00</b>	<b>389'800.00</b>
<b>90</b>	<b>Finanzierung</b>	<b>32'344.35</b>	<b>32'344.35</b>				
<b>99</b>	<b>Abschluss</b> Nettoergebnis	237'705.48	<b>237'705.48</b>	200'000	<b>200'000</b>		

## Investitionsrechnung Einzelkonten FV nach Institutionen

Rechnung / 12.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE IR FV Inst 6stellig

Gemeinde Pfäffikon ZH

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>986'049.83</b>	<b>986'049.83</b>	<b>916'000</b>	<b>916'000</b>	<b>389'800.00</b>	<b>389'800.00</b>
<b>2</b>	<b>Finanzen und Liegenschaften</b>	<b>986'049.83</b>	<b>748'344.35</b>	<b>916'000</b>	<b>716'000</b>	<b>389'800.00</b>	<b>389'800.00</b>
	Nettoergebnis		237'705.48		200'000		
<b>31</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>953'705.48</b>	<b>716'000.00</b>	<b>916'000</b>	<b>716'000</b>	<b>389'800.00</b>	<b>389'800.00</b>
	Nettoergebnis		237'705.48		200'000		
<b>3160</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>953'705.48</b>	<b>716'000.00</b>	<b>916'000</b>	<b>716'000</b>	<b>389'800.00</b>	<b>389'800.00</b>
3160.7040.002	Hochstrasse 32, Chinderhuus Lindenbaum	237'705.48		200'000			
3160.7200.000	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Grundstücken	807.50				2'778.00	
3160.7700.000	Grundstücke, Buchgewinne zu Gunsten Erfolgsrechnung					387'022.00	
3160.7740.000	Gebäude, Buchgewinne zu Gunsten Erfolgsrechnung	715'192.50		716'000			
3160.8000.000	Grundstücke (Verkauf)						389'800.00
3160.8040.003	Verkauf Wohnung Schanz an GWP		716'000.00		716'000		
<b>90</b>	<b>Finanzierung</b>	<b>32'344.35</b>	<b>32'344.35</b>				
<b>9055.00</b>	<b>Finanzvermögen, übriges</b>	<b>32'344.35</b>	<b>32'344.35</b>				
9055.7560.000	Übertragung von Mobilien aus dem VV	32'344.35					
9055.8060.000	Verkauf Mobilien		18'377.00				
9055.8760.000	Übertragung realisierte Verluste aus Mobilien in ER		13'967.35				
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>		<b>237'705.48</b>		<b>200'000</b>		
	Nettoergebnis	237'705.48		200'000			
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>237'705.48</b>		<b>200'000</b>		
	Nettoergebnis	237'705.48		200'000			
9999.8990.00	Zugang Sachanlagen FV		237'705.48		200'000		

# Bilanz

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
	<b>AKTIVEN</b>	<b>171'587'723.45</b>	<b>180'047'479.14</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>66'329'715.87</b>	<b>70'114'991.06</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>12'919'289.44</b>	<b>11'594'172.38</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>39'636.95</b>	<b>38'227.70</b>
<b>10000</b>	<b>Hauptkassen</b>	<b>15'667.55</b>	<b>11'974.15</b>
1000.01	Hauptkasse Schalter Finanzen	15'667.55	11'974.15
<b>10001</b>	<b>Nebenkassen</b>	<b>5'597.30</b>	<b>3'994.75</b>
1000.18	Kasse Betriebsamt (konsolidiert per 31.12.)	5'597.30	3'994.75
<b>10002</b>	<b>Kassenvorschüsse</b>	<b>18'372.10</b>	<b>22'258.80</b>
1000.21	Vorschuss Einwohnerdienste	1'000.00	1'000.00
1000.23	Vorschuss Gemeindebibliothek	200.00	200.00
1000.24	Vorschuss Strandbad	15'122.00	19'018.60
1000.26	Vorschuss Parkautomat Auslikon	2'050.10	2'040.20
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>11'727'859.99</b>	<b>9'740'827.27</b>
<b>10010</b>	<b>Post-Geschäftskonten</b>	<b>11'727'859.99</b>	<b>9'740'827.27</b>
1001.01	PC-Konto 80-8108-5 (Hauptkonto)	10'305'642.75	8'404'779.03
1001.04	PC-Konto Sozialamt 88-489036-0	601'300.98	410'783.27
1001.08	PC-Konto Betriebsamt 80-31213-4 (konsolidiert per 31.12.)	820'916.26	925'264.97
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>1'147'584.50</b>	<b>1'811'057.81</b>
<b>10020</b>	<b>Bankkontokorrente</b>	<b>1'147'584.50</b>	<b>1'811'057.81</b>
1002.01	Zürcher Kantonalbank 1152-0552.008	695'999.05	947'627.01
1002.02	Raiffeisen 24532-1471	78'301.55	490'740.40
1002.03	Bank Avera 20.085.100.00	372'147.55	372'095.55
1002.08	Zürcher Kantonalbank Betriebsamt 1100-2827.788 (konsolidiert per 31.12.)	1'136.35	594.85

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>	<b>4'208.00</b>	<b>4'059.60</b>
<b>10040</b>	<b>Debit- und Kreditkarten-Verkäufe</b>	<b>4'208.00</b>	<b>4'059.60</b>
1004.00	Debit- und Kreditkarten-Verkäufe	4'208.00	4'059.60
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>18'216'520.76</b>	<b>20'393'550.02</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>1'340'468.69</b>	<b>1'879'179.95</b>
<b>10100</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen + Leistungen</b>	<b>1'323'342.60</b>	<b>1'870'449.17</b>
1010.02	Debitoren MRG Modulrechnungen	1'201'476.60	1'834'881.80
1010.04	Debitoren, ZL-Rückforderungen	312'172.65	241'916.00
1010.08	Debitoren Betriebsamt (konsolidiert per 31.12.)	39'811.60	20'848.25
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-230'118.25	-227'196.88
<b>10101</b>	<b>Forderungen Verrechnungssteuer</b>	<b>17'126.09</b>	<b>8'730.78</b>
1010.11	Forderungen Verrechnungssteuer	17'126.09	8'730.78
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>666'269.93</b>	<b>896'315.47</b>
<b>10110</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>474'184.53</b>	<b>764'179.22</b>
1011.01	Kontokorrent Zusatzleistungen Gemeinde Hittnau	118'075.69	64'399.54
1011.02	Kontokorrent Zusatzleistungen Gemeinde Russikon		115'407.14
1011.03	Kontokorrent Zusatzleistungen Gemeinde Fehraltorf	356'108.84	584'372.54
<b>10111</b>	<b>Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten</b>	<b>192'085.40</b>	<b>132'136.25</b>
1011.12	Kontokorrent ZV Sozialdienst Pfäffikon sdbp	185'521.00	104'035.85
1011.13	Kontokorrent ZV SPD Pfäffikon	6'564.40	28'100.40
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>7'903'566.05</b>	<b>7'257'584.32</b>
<b>10120</b>	<b>Forderungen allgm. Gemeindesteuern</b>	<b>7'874'049.70</b>	<b>6'927'882.97</b>
1012.01	Forderungen Gemeindesteuern	7'953'585.56	6'997'861.59
1012.09	WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-79'535.86	-69'978.62
<b>10121</b>	<b>Forderungen Sondersteuern</b>	<b>29'516.35</b>	<b>329'701.35</b>
1012.11	Forderungen Grundstückgewinnsteuer	29'516.35	329'701.35

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>4'211'141.19</b>	<b>6'296'736.77</b>
<b>10130</b>	<b>Vorauszahlungen an Dritte</b>	<b>4'211'141.19</b>	<b>6'296'736.77</b>
1013.01	Vorauszahlungen an Dritte	4'211'141.19	6'296'736.77
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>3'242'814.67</b>	<b>3'335'910.25</b>
<b>10143</b>	<b>Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>	<b>3'242'814.67</b>	<b>3'335'910.25</b>
1014.30	Komunales Kostendach Integrationsagenda Kanton Zürich	207'270.00	230'762.00
1014.31	Ausgleichskonto KVG	572'999.67	578'428.25
1014.32	Ausgleichskonto ZL	2'462'545.00	2'526'720.00
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>828'635.81</b>	<b>694'399.26</b>
<b>10151</b>	<b>Abrechnungskonten ordentliche Staats- und Gemeindesteuern</b>	<b>828'635.81</b>	<b>694'399.26</b>
1015.12	SH Klient / SK Tutoris (2005.77)	314'661.11	249'943.81
1015.15	SH Verrechnungen / SK Tutoris (2005.75)	499'866.45	430'069.45
1015.16	Saldoübertrag Abrechnung Tutoris (2005.76)	14'108.25	13'949.60
1015.19	FEB Klient SK Tutoris (2005.79)		436.40
<b>1016</b>	<b>Vorschüsse für vorläufige Verw.ausgaben</b>		<b>17'016.00</b>
<b>10160</b>	<b>Vorschüsse für Verwaltungsausgaben</b>		<b>17'016.00</b>
1016.01	Vorschüsse an Schulen		17'016.00
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>23'624.42</b>	<b>16'408.00</b>
<b>10190</b>	<b>Depotzahlungen und Hinterlegungen</b>	<b>23'029.52</b>	<b>16'408.00</b>
1019.01	Mietzinskautionen Sozialamt	14'317.15	12'808.00
1019.02	Mietzinskautionen Asylbewerber	8'712.37	3'600.00
<b>10191</b>	<b>Guthaben bei Sozial- und Personalversicherungen</b>	<b>594.90</b>	
1019.11	Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen	594.90	
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>24'231'799.37</b>	<b>26'300'412.88</b>

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>310'894.70</b>	<b>303'694.35</b>
<b>10400</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>310'894.70</b>	<b>303'694.35</b>
1040.01	RA Personalaufwand (KOA 30)	310'894.70	303'694.35
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>122'681.40</b>	<b>119'305.76</b>
<b>10410</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>122'681.40</b>	<b>119'305.76</b>
1041.01	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (KOA 31)	122'681.40	119'305.76
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>22'947'640.85</b>	<b>25'732'259.70</b>
<b>10430</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>2'005'341.85</b>	<b>382'077.70</b>
1043.01	RA Transfers der Erfolgsrechnung (KOA 36,37,46,47)	2'005'341.85	382'077.70
<b>10432</b>	<b>Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>20'942'299.00</b>	<b>25'350'182.00</b>
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich kurzfristig	8'544'299.00	12'596'182.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich langfristig	12'398'000.00	12'754'000.00
<b>1044</b>	<b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>17'422.55</b>	<b>10'239.97</b>
<b>10440</b>	<b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>17'422.55</b>	<b>10'239.97</b>
1044.01	RA Finanzaufwand (KOA 34 und 44)	17'422.55	10'239.97
<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>296'230.87</b>	<b>134'913.10</b>
<b>10450</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>296'230.87</b>	<b>134'913.10</b>
1045.01	RA übriger betrieblicher Ertrag (KOA 41,42,43)	296'230.87	134'913.10
<b>1046</b>	<b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>	<b>536'929.00</b>	
<b>10460</b>	<b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>	<b>536'929.00</b>	
1046.01	RA Investitionsrechnung (KOA 5 - 8)	536'929.00	
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>411'300.00</b>	<b>446'600.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>411'300.00</b>	<b>446'600.00</b>

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	<b>Bezeichnung</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>10700</b>	<b>Aktien</b>	<b>37'100.00</b>	<b>72'400.00</b>
1070.01	Aktien	37'100.00	72'400.00
<b>10702</b>	<b>Anteilscheine</b>	<b>374'200.00</b>	<b>374'200.00</b>
1070.21	Anteilscheine	374'200.00	374'200.00
<b>108</b>	<b>Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen</b>	<b>10'550'806.30</b>	<b>11'380'255.78</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>4'652'264.00</b>	<b>5'277'950.30</b>
<b>10800</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>4'106'664.00</b>	<b>4'971'050.30</b>
1080.01	Grundstücke FV	4'106'664.00	4'971'050.30
<b>10801</b>	<b>Grundstücke FV mit Baurechten</b>	<b>545'600.00</b>	<b>306'900.00</b>
1080.11	Grundstücke FV mit Baurechten	545'600.00	306'900.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>5'834'900.00</b>	<b>6'102'305.48</b>
<b>10840</b>	<b>Gebäude FV</b>		<b>6'102'305.48</b>
1084.00	Gebäude FV		6'102'305.48
<b>10841</b>	<b>Grundeigentumsanteile FV</b>	<b>5'834'900.00</b>	
1084.10	Grundeigentumsanteile FV	5'834'900.00	
<b>1087</b>	<b>Anlagen im Bau FV</b>	<b>63'642.30</b>	
<b>10870</b>	<b>Anlagen im Bau FV</b>	<b>63'642.30</b>	
1087.01	Anlagen im Bau FV	63'642.30	
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>105'258'007.58</b>	<b>109'932'488.08</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>87'889'573.13</b>	<b>92'337'025.46</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>4'488'816.13</b>	<b>4'488'816.13</b>
<b>14000</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>4'488'816.13</b>	<b>4'488'816.13</b>

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
1400.01	Grundstücke allgemeiner Haushalt	4'488'816.13	4'488'816.13
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>19'634'356.36</b>	<b>20'189'833.59</b>
<b>14010</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>19'634'356.36</b>	<b>20'189'833.59</b>
1401.01	Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	34'429'534.84	36'079'736.77
1401.09	WB Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-14'795'178.48	-15'889'903.18
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>2'379'346.38</b>	<b>2'307'599.63</b>
<b>14020</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>2'379'346.38</b>	<b>2'307'599.63</b>
1402.01	Wasserbau allgemeiner Haushalt	4'159'672.08	4'176'032.33
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-1'780'325.70	-1'868'432.70
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>3'888'599.99</b>	<b>3'965'037.08</b>
<b>14030</b>	<b>Tiefbauten allgemeiner Haushalt</b>	<b>3'888'599.99</b>	<b>3'965'037.08</b>
1403.01	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	12'352'572.45	12'867'707.54
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-8'463'972.46	-8'902'670.46
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>49'505'019.66</b>	<b>48'065'251.80</b>
<b>14040</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>49'505'019.66</b>	<b>48'065'251.80</b>
1404.01	Hochbauten allgemeiner Haushalt	97'233'628.87	98'986'818.93
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-47'728'609.21	-50'921'567.13
<b>1405</b>	<b>Waldungen</b>	<b>82'033.00</b>	<b>73'794.00</b>
<b>14050</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>82'033.00</b>	<b>73'794.00</b>
1405.01	Waldungen allgemeiner Haushalt	266'360.70	266'360.70
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-184'327.70	-192'566.70
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>995'374.23</b>	<b>1'210'206.96</b>
<b>14060</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>995'374.23</b>	<b>1'210'206.96</b>
1406.01	Mobilien allgemeiner Haushalt	5'787'499.12	6'387'076.77
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-4'792'124.89	-5'176'869.81

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>6'916'027.38</b>	<b>12'036'486.27</b>
<b>14070</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>6'916'027.38</b>	<b>12'036'486.27</b>
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen / Verkehrswege	361'809.85	159'878.55
1407.02	Anlagen im Bau, Wasserbau	312'811.10	313'391.35
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten	1'615'255.63	1'575'478.11
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten	4'626'150.80	9'987'738.26
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>		
<b>14090</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>		
1409.01	Übrige Sachanlagen	205'764.75	205'764.75
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-205'764.75	-205'764.75
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>239'906.50</b>	<b>427'577.67</b>
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>239'906.50</b>	<b>427'577.67</b>
<b>14290</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>239'906.50</b>	<b>427'577.67</b>
1429.01	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	1'661'256.00	1'902'105.57
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-1'421'349.50	-1'474'527.90
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>7'651'650.35</b>	<b>7'645'150.35</b>
<b>1444</b>	<b>Darlehen an öffentlichen Unternehmen</b>	<b>6'000'000.00</b>	<b>6'000'000.00</b>
<b>14440</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>6'000'000.00</b>	<b>6'000'000.00</b>
1444.00	Darlehen an öffentliche Unternehmen allgemeiner Haushalt	6'000'000.00	6'000'000.00
<b>1445</b>	<b>Darlehen an private Unternehmen</b>	<b>23'000.00</b>	<b>16'500.00</b>
<b>14450</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>23'000.00</b>	<b>16'500.00</b>
1445.00	Darlehen an private Unternehmen allgemeiner Haushalt	23'000.00	16'500.00
<b>1446</b>	<b>Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>1'628'650.35</b>	<b>1'628'650.35</b>

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	<b>Bezeichnung</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>14460</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>1'628'650.35</b>	<b>1'628'650.35</b>
1446.01	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	1'628'650.35	1'628'650.35
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>8'672'000.00</b>	<b>8'814'900.00</b>
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen</b>	<b>8'672'000.00</b>	<b>8'814'900.00</b>
<b>14540</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>8'672'000.00</b>	<b>8'814'900.00</b>
1454.01	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt	8'672'000.00	8'922'000.00
1454.09	WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt		-107'100.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>804'877.60</b>	<b>707'834.60</b>
	<b>Investitionsbeiträge an den Bund</b>	<b>73'170.15</b>	<b>69'511.15</b>
<b>14600</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>73'170.15</b>	<b>69'511.15</b>
1460.01	Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	120'733.20	120'733.20
1460.09	WB Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	-47'563.05	-51'222.05
<b>1464</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen</b>	<b>496'000.00</b>	<b>414'000.00</b>
<b>14640</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>496'000.00</b>	<b>414'000.00</b>
1464.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen allgemeiner Haushalt	1'765'000.00	1'765'000.00
1464.09	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen allgemeiner Haushalt	-1'269'000.00	-1'351'000.00
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>235'707.45</b>	<b>224'323.45</b>
<b>14660</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>235'707.45</b>	<b>224'323.45</b>
1466.01	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	470'039.34	470'039.34
1466.09	WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	-234'331.89	-245'715.89

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
	<b>PASSIVEN</b>	<b>171'587'723.45</b>	<b>180'047'479.14</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>52'214'046.01</b>	<b>56'831'066.41</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>16'178'918.26</b>	<b>15'932'244.65</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>3'347'550.95</b>	<b>3'650'090.36</b>
<b>20000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>3'347'550.95</b>	<b>3'650'090.36</b>
2000.01	Kreditoren Sammelkonto	3'220'059.38	3'522'015.56
2000.04	Kreditoren Ablieferung Quellensteuer Mitarbeitende	21'868.00	24'629.50
2000.08	Kreditoren Betriebsamt (konsolidiert per 31.12.)	105'623.57	103'445.30
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>165'655.60</b>	<b>59'549.29</b>
<b>20010</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>100'009.46</b>	
2001.02	Kontokorrent Gemeinde Russikon	100'009.46	
	<b>Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten</b>	<b>24'528.99</b>	<b>27'935.29</b>
2001.11	Kontokorrent ZV Region Zürcher Oberland RZO		506.30
2001.13	Kontokorrent Gemeindepräsidentenverband	24'528.99	27'428.99
<b>20012</b>	<b>Kontokorrente mit anderen Dritten</b>	<b>41'117.15</b>	<b>31'614.00</b>
2001.24	Landumleg.genossenschaft Torf/Giwiggsetriet	28'117.15	25'114.00
2001.25	Durchlaufkonto Nothilfe-Darlehen Sozialamt	13'000.00	6'500.00
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>3'583'228.01</b>	<b>2'906'666.77</b>
<b>20020</b>	<b>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern</b>	<b>3'578'949.51</b>	<b>2'901'445.80</b>
2002.05	Verpflichtungen Restanzen Steuern	3'578'949.51	2'901'445.80
<b>20022</b>	<b>Steuerschulden MWST</b>	<b>4'278.50</b>	<b>5'220.97</b>
2002.21	MWST-Schulden (Parkraum + Badi)	4'278.50	5'220.97
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>1'397'645.50</b>	<b>1'372'925.00</b>

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	<b>Bezeichnung</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>20030</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>1'397'645.50</b>	<b>1'372'925.00</b>
2003.01	Anzahlungen von Dritten	1'392'786.60	1'366'216.10
2003.02	Anzahlungen Zivilstandsamt	4'858.90	6'708.90
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>556'238.81</b>	<b>799'558.31</b>
<b>20053</b>	<b>Abrechnungskonto Löhne</b>	<b>1'348.45</b>	
2005.31	Abrechnungskonto Lohn	1'348.45	
<b>20054</b>	<b>Abrechnungskonten Zahlungsverkehr</b>	<b>1'097.20</b>	
2005.48	QR-ES Einzahlungen NAPA CH69 3000 0001 8000 8108 5	1'097.20	
<b>20055</b>	<b>Weitere Abrechnungskonten</b>	<b>553'793.16</b>	<b>799'558.31</b>
2005.55	Personalkasse Gemeindepersonal	6'114.26	6'755.96
2005.59	Durchgangskonto Diverses	20'213.10	
2005.60	Durchgangskonto Doppelzahlungen	88.00	856.20
2005.79	FEB Klient SK Tutoris	8'931.30	
2005.80	Kartenzahlungen Bibliothek	535.00	4'238.00
2005.83	Kartenzahlungen Parkautomat Badi Auslikon	1'072.00	678.00
2005.84	SK Pflegefinanzierung	516'839.50	787'030.15
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>6'920'572.94</b>	<b>6'921'037.52</b>
<b>20060</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>811'187.94</b>	<b>892'667.52</b>
2006.01	Schlüsseldepot Veloboxen Bahnhof	1'750.00	1'750.00
2006.02	Badge-Depot Parking Auslikon	5'400.00	5'300.00
2006.05	Chip-Depot Abo Badi Baumen	42'200.00	38'360.00
2006.08	Depotgelder Betriebsamt (konsolidiert per 31.12.)	761'837.94	847'257.52
<b>20061</b>	<b>Depots für Grundstückgewinnsteuern</b>	<b>5'707'900.00</b>	<b>5'629'000.00</b>
2006.11	Depots Grundstückgewinnsteuern	5'707'900.00	5'629'000.00
<b>20063</b>	<b>Baudepositen</b>	<b>401'485.00</b>	<b>399'370.00</b>
2006.30	Baudepositen	401'485.00	399'370.00
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>	<b>208'026.45</b>	<b>222'417.40</b>

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	<b>Bezeichnung</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>2090</b>	<b>Lohn-/Rentenverwaltungen</b>	<b>208'026.45</b>	<b>222'417.40</b>
2090.01	Guthaben Personal Lebensarbeitszeit LAZ	208'026.45	222'417.40
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
<b>2014</b>	<b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
<b>20144</b>	<b>Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen, Schuldscheinen</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
2014.49	langfristige Darlehen, fällig innert 12 Monaten	5'000'000.00	2'000'000.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>2'150'742.86</b>	<b>2'182'204.58</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>148'175.56</b>	<b>162'487.83</b>
<b>20400</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>148'175.56</b>	<b>162'487.83</b>
2040.01	Passive RA Personalaufwand (KOA 30)	148'175.56	162'487.83
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>7'661.74</b>	<b>22'289.42</b>
<b>20410</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>7'661.74</b>	<b>22'289.42</b>
2041.01	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (KOA 31)	7'661.74	22'289.42
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>1'944'096.05</b>	<b>1'937'289.40</b>
<b>20430</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>1'944'096.05</b>	<b>1'937'289.40</b>
2043.01	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung (KOA 36,37,46,47)	1'944'096.05	1'937'289.40
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>50'809.51</b>	<b>59'857.23</b>
<b>20440</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>50'809.51</b>	<b>59'857.23</b>
2044.01	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag (KOA 34 + 44)	50'809.51	59'857.23
<b>2046</b>	<b>Passive RA Investitionsrechnung</b>		<b>280.70</b>
<b>20460</b>	<b>Passive RA Investitionsrechnung</b>		<b>280.70</b>
2046.01	Passive RA Investitionsrechnung		280.70

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>680'403.10</b>	<b>604'095.29</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>183'370.60</b>	<b>172'129.89</b>
<b>20500</b> 2050.00	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b> Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	<b>183'370.60</b> 183'370.60	<b>172'129.89</b> 172'129.89
<b>2051</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personal</b>	<b>354'632.15</b>	<b>333'626.90</b>
<b>20510</b> 2051.00	<b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals</b> Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals	<b>354'632.15</b> 354'632.15	<b>333'626.90</b> 333'626.90
<b>2052</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse</b>	<b>22'000.00</b>	
<b>20520</b> 2052.01	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse</b> Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse	<b>22'000.00</b> 22'000.00	
<b>2056</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>	<b>120'400.35</b>	<b>98'338.50</b>
<b>20560</b> 2056.03	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b> Rückstellungen Überbrückungszuschüsse Folgejahr	<b>120'400.35</b> 120'400.35	<b>98'338.50</b> 98'338.50
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>27'000'000.00</b>	<b>35'000'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>27'000'000.00</b>	<b>35'000'000.00</b>
<b>20640</b> 2064.01	<b>Langfristige Darlehen</b> Langfristige Darlehen	<b>27'000'000.00</b> 27'000'000.00	<b>35'000'000.00</b> 35'000'000.00
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>252'000.00</b>	<b>219'000.00</b>
<b>2086</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>	<b>167'000.00</b>	<b>134'000.00</b>
<b>20860</b> 2086.02	<b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b> Langfristige Rückstellungen Teuerungszulagen Renten alt	<b>167'000.00</b> 167'000.00	<b>134'000.00</b> 134'000.00
<b>2088</b>	<b>Langfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung</b>	<b>85'000.00</b>	<b>85'000.00</b>

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	Bezeichnung	01.01.2025	31.12.2025
<b>20880</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Sachanlagen der Investitionsrechnung</b>	<b>85'000.00</b>	<b>85'000.00</b>
2088.00	Langfristige Rückstellungen für Sachanlagen der Investitionsrechnung	85'000.00	85'000.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>951'981.79</b>	<b>893'521.89</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>687'084.15</b>	<b>682'445.30</b>
<b>20910</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>687'084.15</b>	<b>682'445.30</b>
2091.01	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	687'084.15	682'445.30
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital</b>	<b>264'897.64</b>	<b>211'076.59</b>
<b>20920</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>264'897.64</b>	<b>211'076.59</b>
2092.01	Bosshard-Spörri-Stadelmann-Fond	117'610.54	71'852.64
2092.02	Freiwillige Fürsorge	140'239.95	132'141.40
2092.04	Frieda-Vollenweider-Fond	7'034.70	7'082.55
2092.05	Stipendienfond Pfäffikon	12.45	
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>119'373'677.44</b>	<b>123'216'412.73</b>
<b>291</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>379'926.15</b>	<b>480'326.15</b>
<b>2910</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>379'926.15</b>	<b>480'326.15</b>
<b>29100</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>379'926.15</b>	<b>480'326.15</b>
2910.01	Ersatzabgaben Parkraumbauten	379'926.15	399'926.15
2910.02	Mehrwertausgleichsfonds		80'400.00
<b>292</b>	<b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	<b>248'710.81</b>	<b>235'998.55</b>
<b>2920</b>	<b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	<b>248'710.81</b>	<b>235'998.55</b>
<b>29200</b>	<b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	<b>248'710.81</b>	<b>235'998.55</b>
2920.02	WoV Rücklage Hochbau und Umwelt	24'960.91	23'826.31
2920.03	WoV Rücklage Behörden + Organisation / Wirtschaft + Arbeit	9'446.58	9'446.58

## Bilanz

Rechnung / 17.3.2026 1.1.2025 - 31.12.2025 RE Bilanz 6stellig  
Gemeinde Pfäffikon ZH

	<b>Bezeichnung</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
2920.04	WoV Rücklage Einwohnerdienste	9'288.48	9'288.48
2920.05	WoV Rücklage Familie + Alter / Jugend + Integration	36'567.50	34'212.20
2920.06	WoV Rücklage Finanzen + Steuern	24'482.29	24'482.29
2920.07	WoV Rücklage Freizeit + Sport inkl. Strandbad	18'665.01	17'908.31
2920.08	WoV Rücklage Gemeindeammann- und Betreibungsamt	16'487.99	16'487.99
2920.10	WoV Rücklage Kultur inkl. Bibliothek	2'492.37	2'492.37
2920.11	WoV Rücklage Liegenschaften	19'462.40	16'880.59
2920.12	WoV Rücklage Schule / Behörden + Organisation	8'394.55	8'394.55
2920.13	WoV Rücklage Sicherheit	7'542.70	7'542.70
2920.14	WoV Rücklage Sozialhilfe/Betreuung Asylsuchende	40'328.85	34'445.00
2920.15	WoV Rücklage Tiefbau/Planung	30'591.18	30'591.18
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>118'745'040.48</b>	<b>122'500'088.03</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>2'848'687.04</b>	<b>3'755'047.55</b>
<b>29900</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>2'848'687.04</b>	<b>3'755'047.55</b>
2990.01	Jahresergebnis	2'848'687.04	3'755'047.55
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>115'896'353.44</b>	<b>118'745'040.48</b>
<b>29990</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>115'896'353.44</b>	<b>118'745'040.48</b>
2999.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	115'896'353.44	118'745'040.48